

**COALIZÃO**

**DIGNIDADE PARA TODOS**

**DC – PMB – PRTB**

**PLANO DE GOVERNO**

**ELEIÇÕES 2024**

**PREFEITURA MUNICIPAL DE BARRA VELHA – SC**

**PRÉ-CANDIDATO À PREFEITO: BISMARCK FUGAZZA**

**PRÉ-CANDIDATO À VICE-PREFEITO: ARNO GUILHERME WOTTRICH THIES**

# CARTA COMPROMISSO

***Prezado cidadão!***

***Quem se dirige a você é, antes de tudo, um filho de Deus!***

*Costumeiramente, inicio minhas apresentações declarando o que me é mais caro; o que caracteriza mais veementemente meu Ser; e também o que orienta cada sentimento, cada decisão, cada ação e cada passo, nessa atribulada jornada da existência terrena:*

***meu sentimento de respeito e reverência ao Criador de tudo e todos nós, sendo Deus Pai de nossa Fé cristã!***

*Por meio dessa atitude, reafirmo nossa irmandade, retempero minha fé, fortaleço meu espírito e busco seguir, humildemente, dia a dia, o exemplo de **Seu Filho, Nosso Senhor Jesus Cristo**:*

***pôr-me à serviço do meu semelhante!***

*Reconheço minhas limitações e imperfeições, assim como reconheço a **Luz** que me guia, na **perfeição do Pai, do Filho e do Espírito Santo!** À essa **Trindade Sagrada**, tributo minhas obras; não como um pedido de graça, recompensa ou compensação, mas com a convicção de que **uma vida dedicada ao Divino é o único Caminho para a Verdade e a Vida Eterna!***

*E são com os princípios fundamentais da cristandade, de “**amar a Deus sobre todas as coisas**” e o próximo como a mim mesmo, que me coloco à disposição para conduzir a **Prefeitura Municipal de Barra Velha**, no quadriênio 2025/2028.*

*Como segunda referência em minha apresentação, devo dizer-lhe que **sou casado** com a **Andressa**, há mais de 10 anos, e juntos nos tornamos **pais de Catarina** (de sete anos), **Caio** (de quatro anos) e **Calebe** (atualmente com oito meses). **Acredito que a família é a base de tudo para qualquer ser humano; principalmente porque faz parte da obra Divina, além de nos colocar diante do mais sagrado em nós!***

*Como meio de subsistência e sustento de minha família, **desempenho as atividades de empreendedor e jornalista**. Por outro lado, para a capacitação necessária ao desempenho da missão à qual me apresento de forma voluntária, estou me **graduando em ciências políticas**.*

***Morador de Barra Velha**, desde 2010, vim para cá com meus pais, **na esperança de uma vida com maior oportunidade de realização pessoal e profissional**. De imediato, abrimos nosso primeiro negócio em frente à Agência da Caixa Econômica Federal: uma loja de materiais elétricos e hidráulicos. Sou muito grato ao que hoje considero minha cidade, pois aqui conquistei meu primeiro carro, minha primeira casa, minha primeira empresa e **constitui minha família**, estabelecendo **fortes vínculos com o povo de Barra Velha**, onde pretendemos seguir acompanhando o crescimento, o desenvolvimento e a realização de nossos filhos como pessoas dignas, perfeitamente integradas à nossa tão distinta sociedade.*

*Em 2014, abri o meu primeiro negócio em nossa cidade, juntamente com minha esposa: uma empresa de containers. Alugamos o terreno onde hoje é o Fort Atacadista. Em 2016, nos*

*mudamos para o terreno em frente ao posto Ferreti. Já em 2018, conquistamos o nosso próprio terreno, com a graça de **Deus!** O custo do antigo aluguel se converteu na parcela de financiamento do terreno de vinte e seis mil metros quadrados que compõe nossa propriedade. E assim, seguimos trabalhando e empreendendo, com já dez anos de empresa, doze mil projetos entregues e setenta colaboradores.*

*Embora de família humilde, nasci com sangue empreendedor. Sei o quanto é **necessário encontrar uma oportunidade, agarrá-la como unhas e dentes, e dar o melhor de si, em busca de uma vida digna.** Como empreendedor iniciante, cometi erros. Esses erros serviram, exclusivamente, para o **fortalecimento do meu caráter, inicialmente forjado sob orientação de meus pais, e ao meu aprendizado como gestor e como pessoa, o que resultou acertos em número crescente.** Mas isso porque, apesar das quedas iniciais, **nunca desisti de acordar cedo, dia a dia, e ir buscar, realizar e conquistar o que me é devido, como fruto do meu trabalho árduo, digno e honesto.***

*Para além das atividades laborais, com muita humildade, pé no chão e resiliência, tenho trabalhado para **cumprir o propósito ao qual considero ter sido chamado:***

***servir ao próximo, respeitando sua dignidade, autonomia e liberdade!***

*São esses os valores que considero caro para a ação responsável, tanto na vida privada, como na vida pública, no tocante ao devido auxílio para todo aquele que busca realização pessoal e profissional! E foi com esse intuito, nos anos iniciais de minha atividade empreendedora em Barra Velha, que passei a perceber que o ambiente mais amplo de negócio no nosso País não estava favorável a quem quisesse, com o próprio suor do trabalho, conquistar o sustento de sua família de forma digna.*

*Acredito que todos ainda lembram do nível de **corrupção política no Brasil**, com os (des)governos de então, e de ainda hoje, **tanto em nossa cidade, como nos níveis regional e nacional.** Assim, ainda em 2017, juntamente com amigos, iniciamos uma nova formação no **Canal Hipócritas**, aqui mesmo em **Barra Velha**. Caso você não conheça, o **Canal Hipócritas** constitui um veículo de expressão nas redes sociais mediadas por computador na internet, cujo foco é a exposição de uma **crítica humorística contundente**, por vezes dissimulada, ao que alguns consideram o **“pântano da política brasileira”**, com sua horda de criaturas imorais, corruptas, via de regra **“descondenadas”** e bastante indesejáveis, que assombram a vida dos cidadãos de bem em nosso País.*

*Fruto do **trabalho dedicado à difusão da verdade**, em pouco tempo, o **Canal Hipócritas** atingiu mais de vinte milhões de visualizações mensais nas redes sociais. Evidente que se tornou uma **ameaça à sobrevivência das “criaturas do pântano”**, razão pela qual **nos tornamos alvos! Enfrentamos os poderosos com a coragem de quem está embasado em seus direitos e o destemor de quem enfrenta a maldade por dever moral! Seguimos denunciando a corrupção, o descaminho e a hipocrisia instalada em nosso País e que, ainda hoje, insistem em se manifestar**, o que compromete a dignidade de todos nós, além de destruir nossas oportunidades de realização.*

*Como consequência da atividade incansável de **resistência contra o mal** que se manifestava, no dia 03 de novembro de 2022, resolvi ir à Brasília, para participar das manifestações pela lisura e auditagem no processo eleitoral. No dia 13 de dezembro de 2022, tive **expedido um mandado de prisão temporária** contra mim, tão somente por eu pedir maior transparência nas urnas eletrônicas. E em decorrência desse mandado de prisão, **fui preso em 17 de março de 2023.** O que era para ser uma prisão temporária de, no máximo, cinco dias, evoluiu para uma **prisão preventiva, sem data definida para soltura.** Durante o período de **prisão indevida**, própria dos tempos da **Inquisição**, tentaram me ligar ao ocorrido em 08 de janeiro de 2023, na Praça dos Três Poderes, em Brasília. Findo o inquérito na Polícia Federal, no qual minha vida foi intensamente vasculhada e revirada ao avesso e por completo, fui solto ao final de longos noventa e um dias de cativo, os quais considero ter sido submetido à tortura moral. Em seu relatório final, a Polícia Federal concluiu:*

**“Não foi possível evidenciar, de maneira minimamente razoável, que BISMARCK tenha praticado ou promovido a prática dos atos atentatórios às instituições democráticas, ocorridos no dia 08/01/2023”.**

*Mesmo com a Polícia Federal concluindo que **não cometi crime**, estou cumprindo medidas cautelares, como o uso de tornozeleira eletrônica e a proibição de utilizar as redes sociais. No momento em que entendo comprometida minha liberdade e me encontro apartado de meus direitos plenos de cidadão, e diante da proposição de minha candidatura à **Prefeito de Barra Velha**, me declaro um perseguido político restringido em sua liberdade de expressão, sendo essa um direito natural fundamental e basilar, tanto para a manutenção da dignidade humana, como para o perfeito funcionamento da dinâmica democrática no Estado de direito.*

**Mas por que exponho isso, quando me apresento como candidato à Prefeito de Barra Velha?**

*Evidente que **há uma razão suficientemente clara**, a qual deve ser exposta de forma transparente. Todavia, para chegarmos a ela, deveremos relembrar um passado não tão distante!*

*Todos sabem que o ano de 2022 foi um tanto quanto atípico: ainda saíamos de uma pandemia; haviam “descondenado” um ex-presidente preso por corrupção, não por injustiça comprovada, mas por falha no processo, por erro de CEP; e se adensava a ameaça de retomada da corrupção desenfreada, que havia se estabelecido de forma “nunca antes” vista na História do Brasil e do mundo! Com as “criaturas do pântano” sendo “descondenadas” e soltas, tempos difíceis se avizinhavam. **Tempos difíceis pedem decisões e ações difíceis!***

*Para dar continuidade ao **enfrentamento da banalidade do mal**, em junho de 2022, visitei **Israel**. Era necessário um **fortalecimento da Fé**, como um **retorno à casa do Pai!** Em dado momento de entrega espiritual, em estado de oração, **ficou gravado em meu coração e mente uma palavra: Tzedaká!** Esse termo é um mandamento religioso, relacionado ao Antigo Testamento. Está associado à justiça social fundamentada na justiça de Deus. Sua forma mais elevada é doar algo de si, para que o receptor seja capaz de se autossustentar e autogerir. De forma simples, é:*

**você ser instrumento para restituir ao seu semelhante a dignidade humana proveniente de Deus, a qual nos proporciona o livre arbítrio, a autonomia e a liberdade!**

**Irmão!**

*Essas palavras iniciais em meu **Plano de Governo**, além de cumprir o objetivo de **realizar minha apresentação**, servem como **declaração do meu compromisso de colocar-me inteiramente à serviço da população de Barra Velha**, para **enfrentar todo o mal que nos aflige e recuperar nossa dignidade como filhos de Deus!***

*No passado recente, como cidadão, busquei fazer pelo meu País! E certamente, no futuro breve, como **Prefeito de nossa cidade**, que já me proporcionou muito, **buscarei fazer ainda mais! Estejam certos disso!***

*Trabalharei incansavelmente porque, ainda que um ser humano com limitações peculiares a cada um de nós, com muita humildade, sinto vibrar intensamente em meu coração a*

***ideia de perfeição emanada de Nosso Pai Celestial e o exemplo de sacrifício de Nosso Senhor Jesus Cristo!***

***Como filho de Deus, na Fé que anima todo meu Ser, serei um servidor apto a enfrentar desafios!***

***Já enfrentei obstáculos diversos, como o de ser preso injustamente. Ultrapassei período difícil para qualquer pessoa, ainda mais em se tratando de um pai afastado de sua esposa e filhos amados, autoritariamente submetido à condição degradante de não poder proporcionar o devido sustento à sua família. Todavia, a abnegação pelo trabalho dedicado ao Sagrado, bem como o propósito de servir em amor ao próximo, sempre me possibilitaram superar barreiras consideradas intransponíveis!***

***E é essa a explicação que devo lhe apresentar:***

***CONSIDERANDO a dolorosa experiência das restrições impostas à minha liberdade, e o ataque continuado à minha dignidade, buscarei ser um instrumento de resgate da dignidade humana para todos os que anseiam e necessitam!***

***Estejam certos de que, estando à frente da Prefeitura de Barra Velha, trilharei o caminho da legalidade, da verdade e da afirmação dos valores máximos da cristandade e da liberdade democrática, buscando sempre: (a) identificar as aspirações dos carentes de oportunidade; (b) amalgamar as esperanças dos carentes de dignidade; e (c) tornar-me um instrumento da justiça de Deus na vida do meu semelhante!***

***Esse é o meu compromisso, diante do Senhor da minha Fé e perante minha família!***

***O que venho pedir, humildemente, é que você me conceda essa oportunidade, garantindo a legitimidade devida pelo seu voto!***

***Para tanto, solicito que conheça nosso Plano de Governo.***

***Esteja certo de que ele foi idealizado com muito respeito, zelo e carinho a você, e racionalmente elaborado para o grande futuro ao qual nos destinamos!***

***Barra Velha livre e digna para todos!!!***

***Atenciosamente,***

***BISMARCK FUGAZZA***

# 01. INTRODUÇÃO

## **Uma História de encantamento à beira-mar**

Barra Velha, banhada pelas águas cristalinas do Oceano Atlântico e adornada por uma exuberante Mata Atlântica, ostenta uma história rica e cativante, desde os povos indígenas que habitavam suas terras, até a chegada do colonizador europeu. Foi de seu litoral que partiu uma das primeiras iniciativas de interiorização do conquistador ibérico.

Contemplando Barra Velha a partir do Morro do Cristo, transcendemos nossa faculdade cognitiva e somos transportados no tempo, revisitando as memórias de nossos ancestrais, que com suor e dedicação ergueram as bases da nossa cidade, a qual foi se edificando como um farol de temperança entre tradição e modernidade.

Alegre e hospitaleira, Barra Velha passou a se destacar como um destino turístico de belezas inigualáveis, atraindo visitantes de todo o Brasil e do mundo.

## **Unidos pelo futuro que desejamos**

Lamentavelmente, nem mesmo a bondade do Criador foi correspondida pelas sucessivas administrações municipais dos últimos tempos. Em consequência, o resultado foi uma queda considerável em oportunidade e esperança. Não basta viver apenas das memórias do passado.

Mais do que um cartão postal, Barra Velha é um lar para milhares de famílias que sonham com um futuro digno, promissor e compatível com a riqueza natural que nossa ancestralidade aqui encontrou. Na atualidade, apresentamos um evidente atraso em relação aos municípios vizinhos, além de vulnerabilidades específicas que ameaçam o cotidiano da população.

Devemos olhar para o futuro com esperança e determinação, prontos para construir um amanhã ainda mais próspero e sustentável para todos!

É com o sentimento de reassumirmos as rédeas de nosso futuro próspero que apresentamos o Plano de Governo à Prefeitura de Barra Velha, para as eleições de 2024; um projeto elaborado com base em metodologia consistente e um amplo diálogo com a comunidade, que visa restaurar a dignidade à cada morador do município, bem como garantir o desenvolvimento socioeconômico sustentável de nossa cidade.

## **Convidamos você a se unir a nós nesta jornada!**

Acreditamos que, juntos, podemos transformar Barra Velha em uma cidade ainda mais especial.

Convidamos você a ler atentamente cada uma das áreas estratégicas deste Plano, a refletir sobre os seus sonhos e expectativas para o futuro da nossa cidade e a exercer o seu direito mais importante: o voto consciente.

## **02. METODOLOGIA**

### **Um Plano para todos**

O Plano de Governo para Barra Velha foi elaborado por meio de metodologia que emprega as mais avançadas tecnologias de planejamento estratégico para o desenvolvimento local e regional, abrangendo os principais desafios e oportunidades do município.

Mais do que um conjunto de promessas, este Plano é um compromisso com a construção de uma Barra Velha mais digna, justa, humana e sustentável.

A sua participação foi fundamental para que pudéssemos realizar um planejamento que permitisse construir uma Barra Velha ainda mais linda, próspera e feliz para todos!

### **Planejamento Estratégico: construindo o futuro com responsabilidade**

O Planejamento Estratégico que resultou no Plano de Governo constou de três fases<sup>1</sup>:

#### **1ª fase: Avaliação**

Foi realizada consulta junto a população e elaborado uma “radiografia” do município, iniciando pelos fatores fisiográficos locais e da região circunvizinha, e chegando aos fatores que compõem as expressões política, econômica, psicossocial e estratégica de Barra Velha. Após a coleta de dados, foram identificados os pontos fortes, pontos fracos, oportunidade e ameaças, chegando ao cenário designado como “Conjuntura”, com suas Dimensões do Mapa Estratégico definidas.

#### **2ª fase: Política**

Estabelecida a Conjuntura e suas Dimensões, o Decisor Político, pré-candidato Bismark Fugazza, sinalizou os fatores-chave de seu interesse, em cada expressão (política, econômica, psicossocial e estratégica), definido as linhas gerais de orientação para elaboração de propostas de soluções aos problemas identificados, o que resultou no levantamento dos Eixos Estratégicos basilares do Mapa Estratégico. Com base na orientação do Decisor Político, iniciou-se a elaboração de cenários prospectivos, no horizonte espaço-temporal de trinta e cinco anos, o que equivale a uma geração da força de trabalho, chegando ao limite no ano de 2060, tendo o Decisor Político definido o Cenário Desejado, o qual foi designado: “Dignidade para Todos”.

#### **3ª fase: Estratégia**

Definido o Cenário Desejado, iniciou-se a Concepção Estratégica, a partir da análise dos problemas identificados em cada uma das Dimensões da Conjuntura, impactados sobre os Eixos Estratégicos definidos pelo Decisor Político, pré-candidato Bismark Fugazza. Em seguida, o Decisor Político definiu as Diretrizes Estratégicas, o que resultou na elaboração dos Objetivos Estratégicos (OE) com detalhamento de ações, fatores críticos de sucesso e metas a serem alcançadas no curto, médio e longo prazo<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> Ver Figura nº 01.

<sup>2</sup> Ver Figura nº 02.

## Metodologia de Planejamento Estratégico



Figura nº 01 – Metodologia de Planejamento Estratégico. Fonte: elaborado pelo autor.

## Mapa Estratégico do Decisor-Político, pré-Candidato Bismark Fugazza

DIMENSÃO		PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS						
V	Sociedade	03. Educação 02. Saúde 01. Dignidade	↑	↑	↑	↑	↑	↑	↑
IV	Desenvolvimento Socioeconômico Sustentável	03 Sustentável 02. Econômica 01. Estruturante							
III	Parceria								
II	Orçamento								
I	Institucional	04. Aprendizado 03. Pessoas 02. Processos 01. Gestão							
			EE01	EE02	EE03	EE04	EE05	EE06	EE07
			EIXOS ESTRATÉGICOS						

Figura nº 02 – Mapa Estratégico do Decisor-Político, pré-candidato Bismark Fugazza. Fonte: elaborado pelo autor.

Legenda para os Eixos Estratégicos:

EE01 – Ética na política;

EE02 – Gestão financeira eficiente;

EE03 – Gestão de excelência;

EE04 – Conhecimento e inovação;

EE05 – Cidade inteligente;

EE06 – Comunidades de prática;

EE07 – Desenvolvimento socioeconômico sustentável.

### **03. CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA**

#### **VISÃO**

Promoção de um ambiente adequado à construção de uma sociedade plenamente integrada e resiliente, estruturada por meio da justiça social baseada na equidade e participação de todos os cidadãos na construção conjunta de uma vida comunitária digna e solidária, capaz de promover o desenvolvimento socioeconômico sustentável de forma livre e autônoma, alicerçado na tradição e orientado à inovação.

#### **VALORES**

- Ética e transparência na aplicação de recursos públicos.
- Eficiência, eficácia e efetividade na gestão da coisa pública.
- Inovação e criatividade orientada às gerações futuras.
- Justiça social baseada na equidade.
- Desenvolvimento socioeconômico sustentável.
- Participação cidadã colaborativa.
- Dignidade e família.

#### **MISSÃO**

- Promover a gestão pública exemplar, baseada na ética, transparência, eficiência, eficácia, efetividade e inovação.
- Oferecer serviços públicos de qualidade, com foco na equidade, na justiça social, na sustentabilidade ambiental e no equilíbrio orçamentário.
- Fortalecer a participação cidadã por meio das comunidades de prática, de forma a facilitar a adoção de políticas públicas eficazes e efetivas, com otimização racional dos recursos.
- Investir no desenvolvimento humano, garantindo o acesso à educação, saúde e cultura e lazer de qualidade.
- Favorecer o desenvolvimento socioeconômico sustentável, gerando renda e proporcionando trabalho digno.
- Modernizar a administração pública, utilizando ferramentas tecnológicas e modelos inovadores de gestão.
- Promover a gestão territorial integrada, com foco no desenvolvimento local e regional.
- Fortalecer as relações intergovernamentais e a cooperação entre municípios.
- Fortalecer as parcerias com órgãos públicos e privados.
- Priorizar saúde, educação, infraestrutura, desenvolvimento socioeconômico e segurança.

## 04. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (OE)

### DIMENSÃO I – INSTITUCIONAL

#### PERSPECTIVA 01 – GESTÃO

##### OE 01.01.01 – FORTALECER A ÉTICA NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

#### DESCRIÇÃO

O fortalecimento da ética na administração pública municipal exige compromisso político, participação popular e gestão eficiente, eficaz e efetiva. Ao reforçar a integridade e conformidade, a partir da adoção de princípios e valores éticos universais, o município poderá construir um futuro mais próspero, sustentável e justo para todos.

#### FINALIDADE E BENEFÍCIOS

- Promover a ética e a transparência na gestão pública municipal.
- Combater a corrupção e o nepotismo.
- Fortalecer a confiança da população na administração pública.
- Melhorar a qualidade dos serviços públicos.
- Promover o desenvolvimento sustentável do município.

#### AÇÕES ESTRATÉGICAS

##### 1. Editar, aplicar e fazer cumprir o Código de Ética da Administração Pública Municipal.

- Elaborar o Código de Ética da Administração Pública Municipal de Barra Velha, adequando-o às melhores práticas da gestão pública e à realidade do município.
- Divulgar o Código de Ética da Administração Pública Municipal de Barra Velha para todos os servidores públicos municipais.
- Criar mecanismos para o acompanhamento e a avaliação do cumprimento do Código de Ética da Administração Pública Municipal de Barra Velha.
- Aplicar sanções aos servidores públicos municipais que violarem o Código de Ética da Administração Pública Municipal de Barra Velha.

##### 2. Implantar o Programa de Avaliação de Conformidade de Fornecedores, Produtos e Serviços (PRACONFORNE).

- Definir os critérios de avaliação de integridade e conformidade de fornecedores de produtos e serviços para a administração pública municipal de Barra Velha.
- Criar um sistema para a avaliação de conformidade de fornecedores de produtos e serviços para a administração pública municipal de Barra Velha.
- Capacitar os servidores públicos municipais responsáveis pela avaliação de conformidade de fornecedores de produtos e serviços.
- Monitorar e avaliar o Programa de Avaliação de Conformidade de Fornecedores de Produtos e Serviços (PRACONFORNE).

##### 3. Implantar o Programa de Integridade da Administração Municipal (PRINTAM).

- Definir os objetivos do Programa de Integridade da Administração Municipal (PRINTAM).
- Implementar as medidas de prevenção e combate à corrupção previstas no Programa de Integridade da Administração Municipal (PRINTAM).

- Capacitar os servidores públicos municipais sobre o Programa de Integridade da Administração Municipal (PRINTAM).
  - Monitorar e avaliar o Programa de Integridade da Administração Municipal (PRINTAM).
- 4. Combater a corrupção e promover a transparência, garantindo que os recursos públicos sejam utilizados de forma responsável, eficiente, eficaz e efetiva.**
- Implementar mecanismos de controle interno para prevenir e combater a corrupção na administração pública municipal de Barra Velha.
  - Divulgar os atos da administração pública municipal de Barra Velha para a população.
  - Criar canais de comunicação para que a população possa denunciar atos de corrupção na administração pública municipal de Barra Velha.
  - Aplicar sanções aos agentes públicos que cometerem atos de corrupção.
- 5. Investir na capacitação dos servidores públicos, garantindo que estejam qualificados para atender às demandas da população.**
- Realizar cursos de capacitação para os servidores públicos municipais sobre temas relacionados à ética, à transparência e à gestão pública.
  - Promover a participação dos servidores públicos municipais em eventos e fóruns sobre ética e gestão pública.
  - Incentivar a pesquisa e a produção de conhecimento sobre ética e gestão pública na administração pública municipal de Barra Velha.
  - Criar um programa de incentivo à qualificação profissional dos servidores públicos municipais.
  - Implementar um programa de mentoria para os servidores públicos municipais.
  - Conceder bolsas de estudo para os servidores públicos municipais que desejarem se especializar em áreas relacionadas à ética, à transparência e à gestão pública.
  - Criar um programa de avaliação de desempenho dos servidores públicos municipais que leve em consideração a sua qualificação profissional.
- 6. Fortalecer o controle social, garantindo que a população possa acompanhar e fiscalizar a atuação da administração pública.**
- Criar conselhos municipais de políticas públicas com participação da sociedade civil.
  - Realizar audiências públicas para discutir os principais temas da administração pública municipal de Barra Velha.
  - Divulgar os orçamentos públicos da administração municipal de Barra Velha para a população.
  - Criar mecanismos para que a população possa acompanhar a execução dos orçamentos públicos da administração municipal de Barra Velha.
- 7. Criar mecanismos de participação popular para que a população possa acompanhar e contribuir para a implementação da ética na administração pública.**
- Criar um conselho municipal de acompanhamento e avaliação da implementação do plano estratégico de fortalecimento da ética na administração pública municipal de Barra Velha.
  - Realizar consultas públicas para ouvir a opinião da população sobre a implementação do plano estratégico de fortalecimento da ética na administração pública municipal de Barra Velha.
  - Divulgar os resultados das consultas públicas para a população.
  - Implementar as sugestões da população colhidas nas consultas públicas.

**8. Estabelecer metas e indicadores específicos, permitindo acompanhar o progresso e identificar necessidades de ajustes nos processos administrativos.**

- Definir metas e indicadores para o acompanhamento da implementação do plano estratégico de fortalecimento da ética na administração pública municipal de Barra Velha.
- Coletar dados periodicamente para acompanhar o progresso da implementação do plano estratégico de fortalecimento da ética na administração pública municipal de Barra Velha.
- Analisar os dados coletados para identificar áreas que precisam de ajustes no plano estratégico de fortalecimento da ética na administração pública municipal de Barra Velha.
- Implementar as mudanças necessárias no plano estratégico de fortalecimento da ética na administração pública municipal de Barra Velha.

**9. Garantir a transparência na gestão pública, divulgando os resultados e os desafios da implementação do plano.**

- Divulgar os resultados da implementação do plano estratégico de fortalecimento da ética na administração pública municipal de Barra Velha para a população.
- Divulgar os desafios da implementação do plano estratégico de fortalecimento da ética na administração pública municipal de Barra Velha para a população.
- Promover o debate público sobre a ética na administração pública municipal de Barra Velha.
- Ouvir a opinião da população sobre a ética na administração pública municipal de Barra Velha.

**10. Promover a articulação entre diferentes setores da administração pública e da sociedade.**

- Criar um fórum permanente de diálogo entre os diferentes setores da administração pública municipal de Barra Velha e da sociedade civil.
- Realizar eventos e workshops para promover a articulação entre os diferentes setores da administração pública municipal de Barra Velha e da sociedade civil.
- Apoiar iniciativas da sociedade civil que contribuam para o fortalecimento da ética na administração pública municipal de Barra Velha.
- Celebrar parcerias entre a administração pública municipal de Barra Velha e a sociedade civil para o fortalecimento da ética na gestão pública.

**11. Incentivar a prática da consulta à população e a colaboração com diferentes setores da sociedade civil.**

- Implementar mecanismos para a consulta à população na formulação e na implementação de políticas públicas municipais de Barra Velha.
- Criar canais de comunicação para que a população possa se manifestar sobre os serviços públicos municipais de Barra Velha.
- Apoiar a participação da sociedade civil nos conselhos municipais de políticas públicas de Barra Velha.
- Promover a capacitação da sociedade civil para a participação na gestão pública municipal de Barra Velha.
- Celebrar parcerias entre a administração pública municipal de Barra Velha e a sociedade civil, para a implementação de projetos e programas de interesse público.

**12. Monitorar e avaliar constantemente o desempenho organizacional.**

- Definir indicadores de desempenho para o acompanhamento da implementação do plano estratégico de fortalecimento da ética na administração pública municipal de Barra Velha.
- Coletar dados periodicamente para monitorar o desempenho organizacional da administração pública municipal de Barra Velha.

- Analisar os dados coletados para identificar áreas que precisam de melhorias na administração pública municipal de Barra Velha.
- Implementar as mudanças necessárias na administração pública municipal de Barra Velha.

## **OE 01.01.02 – APRIMORAR O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MUNICIPAL**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas para fortalecer o planejamento estratégico municipal, garantindo a coerência entre as ações do governo e os objetivos de desenvolvimento do município.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Fortalecer o planejamento estratégico municipal.
- Garantir a coerência entre as ações do governo e os objetivos de desenvolvimento do município.
- Promover o desenvolvimento sustentável do município.
- Maior efetividade das ações governamentais.
- Otimização dos recursos públicos.
- Melhoria da qualidade de vida da população.
- Desenvolvimento sustentável do município.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Revisão do Plano Municipal de Desenvolvimento.**

- Realizar um diagnóstico completo da situação atual do município, considerando os aspectos sociais, econômicos, ambientais e urbanos.
- Definir os objetivos estratégicos de longo prazo para o desenvolvimento do município, com base no diagnóstico realizado.
- Elaborar o Plano Municipal de Desenvolvimento, com metas, ações e indicadores para o alcance dos objetivos estratégicos.
- Validar o Plano Municipal de Desenvolvimento com a sociedade civil, através de audiências públicas e consultas online.

#### **2. Criação do Conselho Municipal de Planejamento.**

- Definir a composição do Conselho Municipal de Planejamento, incluindo representantes da sociedade civil, do governo municipal e do setor privado.
- Elaborar o regimento interno do Conselho Municipal de Planejamento, definindo suas atribuições e funcionamento.
- Realizar a eleição dos membros do Conselho Municipal de Planejamento.
- Posicionar o Conselho Municipal de Planejamento como um órgão consultivo do governo municipal na elaboração e acompanhamento do Plano Municipal de Desenvolvimento.

#### **3. Realização de oficinas de participação popular.**

- Definir os temas e a metodologia das oficinas de participação popular.
- Divulgar as oficinas de participação popular para a população, através de diferentes canais de comunicação.
- Realizar as oficinas de participação popular, com a participação da sociedade civil.
- Coletar as sugestões da população para o Plano Municipal de Desenvolvimento nas oficinas de participação popular.

## **OE 01.01.03 – ADEQUAR O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ORGANIZACIONAL**

### **DESCRIÇÃO**

Elaborar o planejamento estratégico organizacional do município de forma adequada às necessidades do presente e aos desafios do futuro, modernizando e dinamizando a capacidade de resposta da administração municipal com base na moralidade, racionalidade e resiliência, de forma a minimizar custos e maximizar resultados.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Aprimorar a gestão pública municipal.
- Aumentar a eficiência e a efetividade da administração pública municipal.
- Melhorar a qualidade dos serviços públicos municipais.
- Reduzir custos na administração pública municipal.
- Aumentar a satisfação da população com os serviços públicos municipais.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Realizar um diagnóstico da estrutura organizacional atual.**

- Mapear os processos existentes na administração pública municipal.
- Identificar os pontos fortes e fracos da estrutura organizacional atual.
- Analisar os recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis na administração pública municipal.

#### **2. Definir uma nova estrutura organizacional.**

- Estabelecer os princípios e valores que nortearão a nova estrutura organizacional.
- Definir os órgãos e entidades da administração pública municipal.
- Definir as competências e atribuições de cada órgão e entidade da administração pública municipal.
- Definir os cargos e funções dos servidores públicos municipais.

#### **3. Implementar a nova estrutura organizacional.**

- Elaborar um plano de implementação da nova estrutura organizacional.
- Capacitar os servidores públicos municipais para atuarem na nova estrutura organizacional.
- Adaptar os sistemas e processos da administração pública municipal à nova estrutura organizacional.
- Monitorar e avaliar a implementação da nova estrutura organizacional.

#### **4. Modernizar a gestão pública municipal.**

- Implementar a gestão por resultados na administração pública municipal.
- Implantar sistemas de controle interno na administração pública municipal.
- Promover a cultura da inovação na administração pública municipal.
- Fortalecer a participação da sociedade civil na gestão pública municipal.

#### **5. Investir em tecnologia e infraestrutura.**

- Aquilo de software e hardware para a administração pública municipal.
- Implementar soluções de governo digital na administração pública municipal.
- Modernizar a infraestrutura física da administração pública municipal.
- Capacitar os servidores públicos municipais para utilizarem as novas tecnologias.

## **OE 01.01.04 – IMPLANTAR O PROGRAMA DE GESTÃO PELA EXCELÊNCIA**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar o Programa de Gestão pela Excelência na administração pública municipal de Barra Velha, com o objetivo de aprimorar a gestão pública, aumentar a eficiência e a efetividade da administração, melhorar a qualidade dos serviços públicos e aumentar a satisfação da população.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Aprimorar a gestão pública municipal.
- Aumentar a eficiência e a efetividade da administração pública municipal.
- Melhorar a qualidade dos serviços públicos municipais.
- Aumentar a satisfação da população com os serviços públicos municipais.
- Reduzir custos na administração pública municipal.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Engajar a liderança administrativa na implantação, promoção e difusão da gestão pela excelência.**

- Sensibilizar a alta administração sobre a importância da gestão pela excelência.
- Capacitar a alta administração sobre os princípios e ferramentas da gestão pela excelência.
- Criar um comitê gestor para acompanhar a implantação do Programa de Gestão pela Excelência.
- Estabelecer metas e indicadores para a implantação do Programa de Gestão pela Excelência.

#### **2. Capacitar os recursos humanos e desenvolver competências relacionadas à excelência gerencial.**

- Realizar um diagnóstico das necessidades de capacitação dos servidores públicos municipais.
- Elaborar um plano de capacitação em gestão pela excelência para os servidores públicos municipais.
- Implementar o plano de capacitação em gestão pela excelência para os servidores públicos municipais.
- Monitorar e avaliar a efetividade dos programas de capacitação em gestão pela excelência.

#### **3. Desenvolver o clima e a cultura organizacionais orientadas à eficiência, eficácia e efetividade.**

- Realizar pesquisas de clima organizacional para identificar os pontos fortes e fracos da cultura organizacional.
- Implementar ações para fortalecer os pontos fortes da cultura organizacional e superar os pontos fracos.
- Promover a comunicação interna entre os servidores públicos municipais.
- Incentivar a participação dos servidores públicos municipais na gestão da administração pública municipal.

#### **4. Estabelecer o Sistema de Medição de Desempenho Organizacional – SMDO.**

- Definir os objetivos estratégicos da administração pública municipal.
- Estabelecer indicadores de desempenho para os objetivos estratégicos da administração pública municipal.
- Coletar dados sobre os indicadores de desempenho.
- Analisar os dados coletados e identificar os pontos de melhoria.
- Implementar ações para melhorar o desempenho da administração pública municipal.

## **5. Implantar o Programa de Avaliação e Gestão de Riscos – PAGRIS.**

- Identificar os riscos que podem afetar a administração pública municipal.
- Avaliar a probabilidade e o impacto dos riscos identificados.
- Definir medidas para prevenir e mitigar os riscos identificados.
- Monitorar e avaliar a efetividade das medidas de prevenção e mitigação de riscos.

## **6. Implantar o Programa de Gestão da Qualidade nos Serviços Públicos – PROQUALI.**

- Definir os padrões de qualidade dos serviços públicos municipais.
- Implementar processos para garantir a qualidade dos serviços públicos municipais.
- Monitorar e avaliar a qualidade dos serviços públicos municipais.
- Implementar ações para melhorar a qualidade dos serviços públicos municipais.

## **OE 01.01.05 – IMPLANTAR O ESCRITÓRIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS**

### **DESCRIÇÃO**

Criar e implementar um Escritório de Projetos Estratégicos (EPE) na administração pública municipal de Barra Velha, com o objetivo de fortalecer a gestão de projetos estratégicos de longo prazo, aumentar a eficiência e a efetividade da administração pública municipal e contribuir para o desenvolvimento sustentável do município.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Fortalecer a gestão de projetos estratégicos de longo prazo na administração pública municipal.
- Aumentar a eficiência e a efetividade da administração pública municipal.
- Contribuir para o desenvolvimento sustentável do município.
- Melhorar a qualidade dos serviços públicos municipais.
- Aumentar a satisfação da população com os serviços públicos municipais.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Estabelecer o Processo de Apoio à Decisão Política, tendo por base a participação popular.**

- Definir os mecanismos de participação popular no processo de apoio à decisão política.
- Implementar os mecanismos de participação popular no processo de apoio à decisão política.
- Capacitar os servidores públicos municipais para atuarem no processo de apoio à decisão política com base na participação popular.
- Monitorar e avaliar a efetividade da participação popular no processo de apoio à decisão política.

#### **2. Atualizar os Processos de Tomada de Decisão e de Suporte à Decisão Política.**

- Mapear os processos de tomada de decisão e de suporte à decisão política existentes na administração pública municipal.
- Identificar os pontos fortes e fracos dos processos de tomada de decisão e de suporte à decisão política.
- Atualizar os processos de tomada de decisão e de suporte à decisão política, com base nas melhores práticas de gestão pública.
- Implementar os processos de tomada de decisão e de suporte à decisão política atualizados.
- Capacitar os servidores públicos municipais para atuarem nos processos de tomada de decisão e de suporte à decisão política atualizados.

### **3. Implantar o Programa de Elaboração, Gerenciamento e Acompanhamento de Projetos – PEGAP.**

- Definir os objetivos do PEGAP.
- Estabelecer os procedimentos do PEGAP para a elaboração, gerenciamento e acompanhamento de projetos.
- Implementar o PEGAP na administração pública municipal.
- Capacitar os servidores públicos municipais para atuarem no PEGAP.
- Monitorar e avaliar a efetividade do PEGAP.

### **4. Criar o Escritório de Projetos Estratégicos de Longo Prazo (EPELP).**

- Definir a estrutura organizacional do EPELP.
- Contratar os profissionais necessários para atuarem no EPELP.
- Implementar o EPELP na administração pública municipal.
- Capacitar os servidores públicos municipais para atuarem no EPELP.
- Monitorar e avaliar a efetividade do EPELP.

### **5. Desenvolver e implementar um sistema de monitoramento e avaliação de projetos.**

- Definir os indicadores de monitoramento e avaliação de projetos.
- Implementar o sistema de monitoramento e avaliação de projetos.
- Coletar dados sobre os indicadores de monitoramento e avaliação de projetos.
- Analisar os dados coletados e identificar os pontos de melhoria na gestão de projetos estratégicos de longo prazo.
- Implementar ações para melhorar a gestão de projetos estratégicos de longo prazo.

## **OE 01.01.06 – APRIMORAR O MONITORAMENTO E A AVALIAÇÃO**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas para aprimorar o monitoramento e a avaliação das políticas públicas municipais, garantindo a sua efetividade e eficiência.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Aprimorar o monitoramento e a avaliação das políticas públicas municipais.
- Garantir a efetividade e eficiência das políticas públicas municipais.
- Promover a melhoria contínua das políticas públicas municipais.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Criação de um sistema de monitoramento e avaliação.**

- Definir os objetivos e indicadores de desempenho para as políticas públicas municipais.
- Estabelecer os procedimentos para coleta de dados e monitoramento das políticas públicas municipais.
- Implementar um software para o armazenamento e análise dos dados coletados.
- Divulgar os resultados do monitoramento e avaliação das políticas públicas municipais para a população.

## **2. Realização de pesquisas de satisfação.**

- Definir a metodologia para a realização de pesquisas de satisfação com a população.
- Aplicar pesquisas de satisfação com a população sobre as políticas públicas municipais.
- Analisar os resultados das pesquisas de satisfação com a população.
- Utilizar os resultados das pesquisas de satisfação com a população para aprimorar as políticas públicas municipais.

## **3. Elaboração de relatórios periódicos.**

- Definir a periodicidade para a elaboração de relatórios de monitoramento e avaliação das políticas públicas municipais.
- Elaborar relatórios de monitoramento e avaliação das políticas públicas municipais, com base nos dados coletados.
- Divulgar os relatórios de monitoramento e avaliação das políticas públicas municipais para os órgãos públicos municipais.
- Utilizar os relatórios de monitoramento e avaliação das políticas públicas municipais para subsidiar a tomada de decisões pelo governo municipal.

## **OE 01.01.07 – MODERNIZAR A GESTÃO PÚBLICA**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas de modernização da gestão pública no município de Barra Velha, com o objetivo de aumentar a eficiência, a eficácia e a transparência da administração municipal, visando a prestação de serviços públicos de qualidade à população.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Aumentar a eficiência da gestão pública. Otimizar o uso dos recursos públicos, reduzir custos e processos desnecessários, agilizando a tomada de decisões e a entrega de serviços à população.
- Reduzir custos e otimizar recursos públicos. Combater o desperdício e o mau uso dos recursos públicos, direcionando-os para áreas prioritárias e com maior impacto na vida da população.
- Melhorar a qualidade dos serviços públicos prestados à população. Oferecer serviços públicos mais eficientes, ágeis, acessíveis e de qualidade à população, atendendo às suas necessidades e expectativas.
- Aumentar a transparência e a accountability da administração municipal. Tornar a administração municipal mais transparente e accountable, permitindo que a população acompanhe a gestão pública e cobre a prestação de contas pelos gestores.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Implementar a gestão eletrônica na administração municipal.**

- Automatizar processos administrativos, como protocolos, licitações, folha de pagamento, compras e contratos, utilizando sistemas eletrônicos integrados.
- Oferecer serviços públicos online à população, como consulta de processos, emissão de certidões, pagamento de taxas e agendamento de serviços.
- Implantar o prontuário eletrônico único do cidadão, integrando as informações dos diferentes órgãos e entidades da administração municipal.
- Capacitar os servidores públicos para a utilização de ferramentas de gestão eletrônica, garantindo a qualidade e a eficiência dos serviços prestados.

## **2. Fortalecer a governança e o controle interno da administração municipal.**

- Implementar mecanismos de controle interno eficazes, como auditorias internas, avaliações de desempenho e controle de riscos, para garantir a regularidade, a economicidade, a eficiência e a efetividade da gestão pública.
- Criar um Conselho Municipal de Controle Interno, composto por representantes da sociedade civil, para acompanhar e avaliar as atividades de controle interno da administração municipal.
- Promover a cultura da ética e da transparência na administração municipal, através da realização de campanhas de conscientização, da oferta de canais de denúncias e da aplicação de medidas disciplinares contra os servidores que praticarem atos ilícitos.

## **3. Promover a participação da sociedade civil na gestão pública.**

- Criar mecanismos de participação da sociedade civil na formulação e na implementação de políticas públicas, como conselhos municipais, fóruns temáticos e audiências públicas.
- Divulgar informações sobre a gestão pública de forma clara, acessível e transparente, através do portal de transparência, de relatórios periódicos e de outros canais de comunicação.
- Incentivar o controle social da gestão pública, através da formação de grupos de cidadãos e da oferta de ferramentas para o acompanhamento e a avaliação das ações da administração municipal.

## **DIMENSÃO I – INSTITUCIONAL**

### **PERSPECTIVA 02 – PROCESSOS**

#### **OE 01.02.01 – SIMPLIFICAR PROCESSOS ADMINISTRATIVOS**

##### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas para simplificar os processos administrativos na administração municipal, reduzindo a burocracia e otimizando o tempo de atendimento ao público.

##### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Simplificar os processos administrativos na administração municipal.
- Reduzir a burocracia.
- Otimizar o tempo de atendimento ao público.
- Melhorar a qualidade dos serviços públicos prestados à população.
- Aumentar a satisfação da população com os serviços públicos.

##### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

###### **1. Mapeamento, análise e melhoria dos processos.**

- Realizar um diagnóstico detalhado dos processos.
- Identificar os processos administrativos mais complexos e burocráticos.
- Identificar gargalos e oportunidades de melhoria.

###### **2. Digitalizar e automatizar.**

- Utilizar tecnologias para automatizar processos e reduzir o uso de papel.
- Implementar um sistema de gestão eletrônica de documentos (GED).
- Automatizar processos repetitivos.
- Disponibilizar serviços online.

### **3. Simplificar formulários e documentação.**

- Reduzir a quantidade de documentos exigidos e simplificar os formulários.
- Revisar e padronizar os formulários.
- Eliminar documentos desnecessários.
- Utilizar linguagem clara e objetiva.

### **4. Capacitar os servidores.**

- Desenvolver as competências dos servidores para a utilização das novas ferramentas e para a prestação de um atendimento mais eficiente.
- Oferecer treinamentos em gestão de processos, utilização de ferramentas digitais e atendimento ao cidadão.

### **5. Criar canais de atendimento alternativos.**

- Ampliar as opções de atendimento ao cidadão.
- Implementar o atendimento online, criar aplicativos para celular e disponibilizar autoatendimento.

### **6. Monitorar e avaliação de forma contínua.**

- Acompanhar os resultados das ações implementadas e realizar ajustes quando necessário.
- Estabelecer um Sistema de Medição de Desempenho Organizacional.
- Definir indicadores de desempenho.
- Realizar pesquisas de satisfação e analisar os dados coletados.

## **OE 01.02.02 – OTIMIZAR OS PROCESSOS ADMINISTRATIVOS**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas para otimizar os processos administrativos na administração municipal, buscando maior eficiência, agilidade e redução de custos.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Aumentar a eficiência dos processos administrativos.
- Reduzir o tempo de resposta aos cidadãos.
- Diminuir custos operacionais.
- Melhorar a qualidade dos serviços públicos.
- Aumentar a satisfação dos servidores públicos.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Mapeamento e análise de processos.**

- Identificar os processos existentes, seus fluxos e pontos de gargalo.
- Realizar um diagnóstico detalhado dos processos, utilizando ferramentas como mapeamento de processos e análise de valor.

#### **2. Implementação do Programa de Análise e Melhoria de Processos (PAMEP).**

- Criar uma cultura de melhoria contínua nos processos.
- Estabelecer um comitê gestor.

- Definir metodologias de análise e melhoria.
- Promover a participação dos servidores.

### **3. Digitalização e automatização.**

- Utilizar tecnologias para automatizar tarefas e reduzir o uso de papel.
- Implementar um sistema de gestão eletrônica de documentos (GED).
- Automatizar processos repetitivos.
- Disponibilizar serviços online.

### **4. Simplificação de formulários e documentação.**

- Reduzir a burocracia e facilitar o acesso aos serviços públicos.
- Revisar e padronizar os formulários.
- Eliminar documentos desnecessários.
- Utilizar linguagem clara e objetiva.

### **5. Capacitação dos servidores.**

- Desenvolver as competências dos servidores para a utilização das novas ferramentas e para a gestão de processos.
- Oferecer treinamentos em gestão de processos, utilização de ferramentas digitais e atendimento ao cidadão.

### **6. Monitoramento e avaliação contínua.**

- Acompanhar os resultados das ações implementadas e realizar ajustes quando necessário.
- Definir indicadores de desempenho, realizar pesquisas de satisfação, analisar os dados coletados.

## **OE 01.02.03 – PADRONIZAR PROCESSOS ADMINISTRATIVOS**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas para padronizar os processos administrativos na administração municipal, garantindo a uniformidade e a qualidade dos serviços prestados.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Padronizar os processos administrativos na administração municipal.
- Garantir a uniformidade dos serviços prestados.
- Garantir a qualidade dos serviços prestados.
- Melhorar a eficiência da gestão pública.
- Reduzir os custos da administração pública.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Mapeamento e documentação dos processos.**

- Identificar todos os processos existentes e documentar suas etapas, responsáveis e prazos.
- Realizar um diagnóstico detalhado dos processos, utilizando ferramentas como fluxogramas e mapeamento de processos.

## **2. Criação de um manual de padronização.**

- Estabelecer um documento único que descreva os processos padronizados.
- Elaborar um manual que contenha os fluxogramas, os procedimentos e os modelos de documentos.

## **3. Implementação de um Sistema de Gestão Eletrônica de Documentos (GED).**

- Centralizar a documentação e facilitar o acesso às informações.
- Adotar um sistema GED que permita a gestão eletrônica de todos os documentos dos processos.

## **4. Capacitação dos servidores.**

- Garantir que os servidores conheçam e sigam os procedimentos padronizados.
- Oferecer treinamentos e workshops sobre o manual de padronização e o sistema GED.

## **5. Monitoramento e avaliação contínua.**

- Acompanhar a adesão aos padrões estabelecidos e identificar oportunidades de melhoria.
- Definir indicadores de desempenho.
- Realizar auditorias nos processos.
- Coletar feedback dos servidores e dos cidadãos.

## **6. Comunicação interna e externa.**

- Divulgar os novos procedimentos e garantir a compreensão de todos os envolvidos.
- Criar campanhas de comunicação interna.
- Disponibilizar o manual de padronização em um local de fácil acesso.
- Comunicar as mudanças aos cidadãos.

## **OE 01.02.04 – AUTOMATIZAR PROCESSOS ADMINISTRATIVOS**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas para automatizar os processos administrativos na administração municipal, otimizando o tempo de trabalho dos servidores públicos e reduzindo os custos da administração pública.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Automatizar os processos administrativos na administração municipal.
- Otimizar o tempo de trabalho dos servidores públicos.
- Reduzir os custos da administração pública.
- Melhorar a qualidade dos serviços prestados.
- Aumentar a satisfação da população com os serviços públicos.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Mapeamento, análise e melhoria de processos.**

- Identificar os processos que podem ser automatizados e suas etapas.
- Realizar um diagnóstico detalhado dos processos, utilizando ferramentas como fluxogramas e mapeamento de processos.

## **2. Seleção de ferramentas e plataformas.**

- Escolher as ferramentas e plataformas mais adequadas para a automação dos processos.
- Pesquisar e comparar diferentes soluções de mercado, considerando as necessidades específicas da administração municipal.

## **3. Implementação de um Sistema Integrado de Gestão (SIG).**

- Centralizar as informações e automatizar os fluxos de trabalho.
- Implementar um sistema que integre os diversos processos administrativos, como gestão de documentos, processos seletivos, gestão financeira, etc.

## **4. Capacitação dos servidores.**

- Garantir que os servidores utilizem as novas ferramentas de forma eficiente.
- Oferecer treinamentos e workshops sobre o uso do sistema integrado de gestão.

## **5. Migração de dados.**

- Transferir os dados dos sistemas antigos para o novo sistema de forma segura e eficiente.
- Elaborar um plano de migração de dados.
- Realizar testes e garantir a integridade das informações.

## **6. Monitoramento e avaliação contínua:**

- Acompanhar os resultados da automação e realizar ajustes quando necessário.
- Definir indicadores de desempenho.
- Realizar auditorias nos processos.
- Coletar feedback dos usuários.

## **DIMENSÃO I – INSTITUCIONAL**

### **PERSPECTIVA 03 – PESSOAS**

#### **OE 01.03.01 – FORTALECER A GESTÃO DE PESSOAS**

#### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas de valorização dos servidores da administração municipal, promovendo seu desenvolvimento profissional.

#### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Promover a capacitação continuada dos servidores da administração municipal.
- Valorizar os servidores públicos.
- Promover o desenvolvimento profissional dos servidores públicos.
- Melhorar a qualidade dos serviços públicos prestados à população.

#### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

##### **1. Elaborar um Plano de Cargos, Carreiras e Salários (PCCS) para a administração municipal.**

- Realizar um estudo detalhado da estrutura organizacional da administração municipal.
- Definir os cargos, carreiras e salários para cada função.

- Estabelecer os critérios de progressão na carreira.
- Assegurar a transparência e a equidade do PCCS.

## **2. Implementar um programa de avaliação de desempenho dos servidores públicos.**

- Definir os critérios de avaliação de desempenho.
- Realizar avaliações periódicas dos servidores públicos.
- Fornecer feedback aos servidores públicos sobre o seu desempenho.
- Vincular a avaliação de desempenho ao desenvolvimento profissional e à progressão na carreira.

## **3. Oferecer cursos de capacitação aos servidores públicos.**

- Identificar as necessidades de capacitação dos servidores públicos.
- Oferecer cursos de capacitação nas áreas de interesse da administração municipal.
- Incentivar a participação dos servidores públicos em cursos de capacitação.
- Promover a formação continuada dos servidores públicos.

## **4. Implementar um programa de valorização dos servidores públicos.**

- Reconhecer o trabalho dos servidores públicos.
- Oferecer benefícios aos servidores públicos.
- Promover um ambiente de trabalho saudável e motivador.
- Cuidar da saúde física e mental dos servidores públicos.

## **5. Promover a comunicação interna na administração municipal.**

- Manter os servidores públicos informados sobre as ações da administração municipal.
- Estimular o diálogo entre os servidores públicos e a administração municipal.
- Criar canais de comunicação eficazes entre os servidores públicos e a administração municipal.

## **OE 01.03.02 – IMPLEMENTAR A GESTÃO DE PESSOAS BASEADA NO DESEMPENHO TÉCNICO-PROFISSIONAL**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas de gestão de pessoas na administração municipal de Barra Velha com foco no desempenho técnico-profissional dos servidores públicos, visando a atrair, reter e desenvolver talentos aptos ao cumprimento das atribuições de seus cargos.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Atrair, reter e desenvolver talentos na administração municipal. Criar um ambiente de trabalho atrativo para profissionais qualificados, oferecendo oportunidades de crescimento e desenvolvimento profissional, além de remuneração e benefícios justos e competitivos.
- Melhorar a qualidade dos serviços públicos prestados à população. Assegurar que os serviços públicos sejam prestados por servidores públicos capacitados, motivados e comprometidos com a excelência no atendimento à população.
- Aumentar a motivação e o comprometimento dos servidores públicos. Criar um ambiente de trabalho positivo e estimulante, onde os servidores públicos se sintam valorizados e reconhecidos por seu trabalho, aumentando sua produtividade e engajamento.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Elaborar e implementar um plano de carreira para os servidores públicos.**

- Realizar um mapeamento das competências e habilidades necessárias para cada cargo da administração municipal.
- Definir os critérios de progressão na carreira, como tempo de serviço, desempenho individual e participação em cursos de capacitação.
- Oferecer oportunidades de ascensão profissional aos servidores públicos que demonstrarem bom desempenho e comprometimento com o trabalho.
- Comunicar o plano de carreira de forma clara e transparente aos servidores públicos, para que estejam cientes das oportunidades de desenvolvimento profissional.

### **2. Implementar um programa de avaliação de desempenho dos servidores públicos.**

- Definir os critérios de avaliação de desempenho, levando em consideração as competências e habilidades necessárias para cada cargo.
- Realizar a avaliação de desempenho dos servidores públicos de forma periódica, com base em observações diretas, análise de resultados e autoavaliação.
- Fornecer feedback aos servidores públicos sobre seu desempenho, identificando seus pontos fortes e fracos e orientando-os sobre como podem melhorar seu desempenho.
- Utilizar os resultados da avaliação de desempenho para subsidiar decisões sobre promoções, transferências e capacitação dos servidores públicos.

### **3. Oferecer programas de capacitação e desenvolvimento profissional para os servidores públicos.**

- Identificar as necessidades de capacitação dos servidores públicos, com base na avaliação de desempenho e no mapeamento de competências e habilidades.
- Oferecer programas de capacitação em áreas relevantes para o trabalho dos servidores públicos, como gestão pública, atendimento ao público, informática e legislação específica.
- Incentivar a participação dos servidores públicos em cursos, treinamentos e eventos de capacitação profissional.
- Investir em novas tecnologias e metodologias de ensino para garantir a qualidade dos programas de capacitação.

## **DIMENSÃO I – INSTITUCIONAL**

### **PERSPECTIVA 04 – APRENDIZADO**

#### **OE 01.04.01 – FORTALECER A TRANSPARÊNCIA E A ACCOUNTABILITY**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas para fortalecer a transparência e a accountability da administração municipal, aumentando a participação da população na gestão pública.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Fortalecer a transparência e a accountability da administração municipal.
- Aumentar a participação da população na gestão pública.
- Combater a corrupção e o nepotismo.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Aprimorar o sistema de Ouvidoria na administração municipal**

- Aprimorar o canal de comunicação específico para recebimento de demandas, reclamações e sugestões da população.
- Assegurar a efetividade do sistema, com respostas rápidas e resolutivas.
- Divulgar amplamente o canal de Ouvidoria para toda a população.

### **2. Aprimorar o portal de transparência na internet**

- Publicar informações de forma clara, objetiva e atualizada sobre a administração municipal.
- Facilitar o acesso da população às informações, incluindo orçamentos, contratos, licitações e dados estatísticos.
- Tornar a interface mais amigável com o usuário.
- Implementar ferramentas de busca e navegação intuitivas para facilitar a consulta das informações.

### **3. Realizar audiências públicas efetivas**

- Promover a participação da população na discussão de temas relevantes para o município.
- Divulgar as audiências públicas com antecedência e garantir a representatividade de diferentes grupos sociais.
- Coletar sugestões e contribuições da população para a tomada de decisões.

### **4. Capacitar servidores públicos em transparência e accountability**

- Oferecer treinamentos e cursos sobre a legislação de acesso à informação e boas práticas de gestão pública.
- Conscientizar os servidores sobre a importância da transparência e da accountability para a construção de uma administração pública mais eficiente e confiável.

### **5. Promover a cultura da transparência na administração municipal**

- Incentivar a comunicação aberta e transparente entre a administração pública e a população.
- Estimular a participação da população no controle social da administração pública.
- Implementar mecanismos de acompanhamento e avaliação das ações da administração pública.

## **OE 01.04.02 – DESBUROCRATIZAR OS SERVIÇOS PÚBLICOS**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas para desburocratizar os serviços públicos, facilitando o acesso da população à administração municipal.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Facilitar o acesso da população à administração municipal.
- Reduzir o tempo de espera para atendimento nos serviços públicos.
- Diminuir a quantidade de documentos exigidos para a prestação de serviços.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Oferecer serviços públicos online**

- Identificar os serviços públicos que podem ser prestados online.
- Desenvolver plataformas digitais para a prestação dos serviços online.
- Divulgar amplamente os serviços públicos online para a população.

### **2. Implementar o sistema de fila única para atendimento nos serviços públicos**

- Estabelecer um sistema único de fila para atendimento em todos os serviços presenciais.
- Implantar ferramentas de gestão de filas para otimizar o tempo de espera.
- Oferecer opções de agendamento de horários para atendimento.

### **3. Reduzir a quantidade de documentos exigidos para a prestação de serviços**

- Identificar os documentos exigidos para cada serviço público.
- Eliminar documentos desnecessários ou redundantes.
- Digitalizar documentos que podem ser apresentados eletronicamente.

### **4. Realizar campanhas de conscientização sobre a desburocratização dos serviços públicos**

- Informar a população sobre os serviços públicos disponíveis online.
- Divulgar os canais de atendimento da administração municipal.
- Orientar a população sobre como utilizar os serviços públicos de forma desburocratizada.

## **OE 01.04.03 – IMPLEMENTAR UM PROGRAMA DE GESTÃO DE RISCOS NA ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL**

### **DESCRIÇÃO**

O presente Objetivo Estratégico visa orientar a implementação de um programa de gestão de riscos na administração municipal, de forma a identificar, avaliar e mitigar os riscos que possam afetar o alcance dos objetivos estratégicos da organização. A gestão de riscos é um processo contínuo, que define limites de governança e exige o envolvimento de todos os níveis da administração pública, em interação direta com a sociedade, que constituiu seu único cliente beneficiário. A comunicação estratégica entre os stakeholders se torna fundamental, para garantir a adesão e participação de todos no programa, bem como a consecução dos objetivos definidos em cooperação participativa. A avaliação periódica é essencial para identificar oportunidades de melhoria. Ao implementar um programa de gestão de riscos, Barra Velha estará mais preparada para enfrentar os desafios e aproveitar as oportunidades do futuro, garantindo a sustentabilidade e o desenvolvimento do município.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Aumentar a probabilidade de sucesso da organização, minimizando os impactos de eventos adversos e aproveitando oportunidades.
- Reduzir as perdas financeiras, prevenindo e otimizando a aplicação dos recursos públicos.
- Melhorar a tomada de decisões, promovendo decisões estratégica mais embasadas.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Criação de uma Comissão de Gestão de Riscos.**

- Formar uma comissão multidisciplinar, com representantes de diferentes áreas da administração municipal.
- Definir as responsabilidades da comissão, como identificar, avaliar e tratar os riscos.

### **2. Elaboração da Política de Gestão de Riscos.**

- Definir os princípios e diretrizes da gestão de riscos na administração municipal.
- Estabelecer os processos para identificar, avaliar, tratar e monitorar os riscos.

### **3. Identificação e avaliação de riscos.**

- Realizar um mapeamento detalhado dos riscos que podem afetar a organização, considerando fatores internos e externos.
- Avaliar a probabilidade e o impacto de cada risco, utilizando uma matriz de riscos.

### **4. Tratamento de riscos.**

- Elaborar planos de ação para tratar os riscos identificados, incluindo medidas de prevenção, mitigação e transferência.
- Alocar os recursos necessários para a implementação dos planos de ação.

### **5. Monitoramento e comunicação.**

- Monitorar continuamente os riscos identificados e os planos de ação implementados.
- Comunicar os resultados do processo de gestão de riscos aos gestores e demais stakeholders.

### **6. Capacitação dos servidores.**

- Oferecer programas de treinamento aos servidores sobre os conceitos e ferramentas de gestão de riscos.
- Promover a cultura de gestão de riscos em toda a organização.

## **DIMENSÃO II – ORÇAMENTO**

### **OE 02.00.01 – ESTABELEECER O EQUILÍBRIO FISCAL**

#### **DESCRIÇÃO**

O objetivo estratégico “Estabelecer o Equilíbrio Fiscal” visa alcançar a sustentabilidade fiscal do município de Barra Velha, liberando recursos para investimentos em áreas essenciais para o desenvolvimento sustentável do município.

#### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

##### **1. Desenvolvimento sustentável.**

- Garantir a capacidade do município de investir em áreas estratégicas como infraestrutura, educação, saúde e desenvolvimento social, promovendo o crescimento e o bem-estar da população.
- Permitir a implementação de políticas públicas que contribuam para a preservação do meio ambiente e a promoção do desenvolvimento sustentável.

## **2. Sustentabilidade da dívida.**

- Reduzir o endividamento do município e garantir a capacidade de pagamento da dívida, assegurando a saúde financeira a longo prazo.
- Melhorar a credibilidade do município junto a instituições financeiras e potenciais investidores.

## **3. Melhoria da qualidade de vida.**

- Proporcionar acesso a serviços públicos de qualidade e oportunidades de desenvolvimento para a população.
- Reduzir as desigualdades sociais e promover a inclusão social.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Elaborar e aprovar o Plano Plurianual (PPA) e a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) para o próximo exercício fiscal, com foco no cumprimento das metas de superávit primário, redução da dívida líquida e aumento dos investimentos em áreas estratégicas.**

- Realizar estudos e análises para embasar a elaboração do PPA e da LDO.
- Promover a participação da sociedade civil na elaboração do PPA e da LDO.
- Assegurar a compatibilidade entre o PPA, a LDO e o orçamento anual.
- Aprovar o PPA e a LDO junto a Câmara Municipal de Vereadores.
- Contemplar as metas de superávit primário, reduzir a dívida líquida e aumentar os investimentos em áreas estratégicas no PPA e na LDO.
- Assegurar que o PPA e a LDO estejam em consonância com as metas de superávit primário, redução da dívida líquida e aumento dos investimentos em áreas estratégicas.

### **2. Realizar um diagnóstico aprofundado da situação fiscal do município, identificando áreas com potencial para otimização de despesas e aumento de receitas.**

- Realizar o diagnóstico fiscal.
- Analisar os dados históricos da receita e da despesa do município.
- Identificar as principais fontes de receita e despesa do município.
- Realizar um benchmarking com outros municípios para identificar boas práticas de gestão fiscal.
- Concluir o diagnóstico fiscal dentro do prazo oportuno.
- Identificar áreas com potencial para otimização de despesas e aumento de receitas.

### **3. Implementar medidas de controle de despesas em todas as áreas da administração pública, com foco na racionalização de compras, otimização do uso de recursos e combate ao desperdício.**

- Criar um comitê de controle de despesas com representantes de todas as secretarias municipais e órgãos da administração direta e indireta.
- Implementar o sistema de compras eletrônicas.
- Realizar licitações públicas de forma transparente e competitiva.
- Adotar medidas para reduzir o consumo de água, energia e materiais de escritório.
- Implementar um programa de combate ao desperdício de alimentos.
- Reduzir as despesas correntes do município.
- Aumentar a eficiência, eficácia e efetividade na utilização dos recursos públicos.
- Diminuir o desperdício de água, energia e materiais de escritório.

**4. Implementar medidas de controle de despesas em todas as áreas da administração pública, com foco na racionalização de compras, otimização do uso de recursos e combate ao desperdício.**

- Reduzir as despesas com diárias e viagens.
- Renegociar contratos com fornecedores.
- Implementar um programa de gestão de estoques.
- Capacitar os servidores públicos para a gestão eficiente dos recursos públicos.
- Promover a cultura da sustentabilidade na administração pública.
- Diminuir os custos com fornecedores.
- Otimizar os níveis de estoques.
- Melhor a aplicação dos recursos públicos por parte dos servidores, fazendo mais com menos.
- Adotar práticas sustentáveis na administração pública.

**5. Buscar a diversificação das fontes de receita, incluindo a captação de investimentos privados, a cobrança de taxas e impostos de forma mais eficiente e a busca por novas fontes de financiamento.**

- Criar um conselho municipal de investimentos.
- Elaborar um plano de captação de investimentos privados.
- Implementar um sistema de cobrança de taxas e impostos mais eficiente.
- Buscar recursos junto a órgãos federais e estaduais.
- Celebrar parcerias com o setor privado para a realização de projetos de interesse público.
- Aumentar a participação da receita própria na receita corrente líquida (RCL).
- Captar investimentos privados.

**6. Implementar projetos de modernização da gestão pública, utilizando ferramentas tecnológicas para otimizar processos, aumentar a eficiência e reduzir custos.**

- Implantar um sistema de gestão eletrônica documental.
- Desburocratizar os serviços públicos.
- Oferecer serviços públicos online.
- Implementar um sistema de acompanhamento de indicadores de desempenho.
- Capacitar os servidores públicos para a utilização de ferramentas tecnológicas.
- Reduzir o tempo de tramitação de processos.
- Aumentar a satisfação dos usuários com os serviços públicos.
- Reduzir custos com mão de obra.
- Melhor a qualidade dos dados e informações da administração pública.
- Desenvolver maior agilidade nos processos de apoio à decisão, tomada de decisões e suporte à decisão.
- Implementar um sistema de gestão de projetos.
- Adotar práticas de governança eletrônica.
- Promover a transparência da administração pública.
- Implantar o sistema de ouvidoria online.
- Utilizar mídias sociais para se comunicar com a população.
- Reduzir o tempo e custo de execução de projetos.
- Aumentar a transparência da administração pública.
- Melhor a comunicação com a população.
- Promover maior participação da população na tomada de decisões.
- Aumentar o número de acessos ao sistema de ouvidoria online.
- Aumentar o número de seguidores nas redes sociais da prefeitura.

**7. Promover a transparência e o controle social das contas públicas, disponibilizando os dados fiscais do município de forma clara e acessível à população.**

- Aprimorar o portal de transparência na internet.
- Publicar dados fiscais do município de forma regular e atualizada.
- Realizar audiências públicas para apresentar e discutir os resultados fiscais do município.
- Promover a educação fiscal para a população.
- Incentivar a participação da sociedade civil no controle social das contas públicas.
- Aumentar o número de acessos ao portal de transparência.
- Aumentar a satisfação da população com a transparência da administração pública.
- Promover maior participação da sociedade civil no controle social das contas públicas.
- Criar um conselho municipal de controle social das contas públicas.
- Capacitar o cidadão em educação fiscal.

**8. Buscar parcerias com o setor privado para a realização de investimentos em áreas estratégicas.**

- Criar um programa de parcerias público-privadas (PPPs).
- Identificar oportunidades de investimento em áreas estratégicas para o município.
- Realizar eventos para apresentar oportunidades de investimento para o setor privado.
- Negociar parcerias com empresas privadas.
- Acompanhar a execução das parcerias público-privadas.
- Celebrar parcerias público-privadas.
- Aumentar o volume de investimentos em áreas estratégicas do município.
- Melhorar a qualidade dos serviços públicos prestados à população.
- Reduzir os custos para o município com a prestação de serviços.
- Reduzir o tempo de execução de obras públicas.
- Aumentar a satisfação da população com a qualidade dos serviços públicos.

**9. Criar um comitê de acompanhamento do OE, composto por representantes do governo municipal, da administração direta e indireta, da sociedade civil e do setor privado.**

- Realizar campanhas de conscientização sobre a importância do equilíbrio fiscal para o desenvolvimento do município.
- Promover a participação da sociedade civil na elaboração e acompanhamento do orçamento municipal.
- Buscar parcerias com instituições de ensino e pesquisa para o desenvolvimento de estudos e projetos na área de gestão fiscal.

**OE 02.00.02 – ESTABELECE A SUSTENTABILIDADE DA DÍVIDA**

**DESCRIÇÃO**

O presente Objetivo Estratégico (OE) visa garantir a capacidade de pagamento da dívida, atraindo investimento privado e liberando recursos para investimentos em áreas estratégicas.

**FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Redução dos encargos com juros da dívida, liberando recursos para outras áreas.
- Maior capacidade de investimento em áreas estratégicas como infraestrutura, educação, saúde e desenvolvimento social.

- Melhoria da qualidade de vida da população.
- Aumento da confiança dos investidores no município.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Elaborar e aprovar o Plano Plurianual (PPA) e a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) para o próximo exercício fiscal, com foco no cumprimento das metas de superávit primário, redução da dívida líquida e aumento dos investimentos em áreas estratégicas.**

- Realizar estudos e análises para identificar as necessidades e prioridades do município.
- Definir metas e objetivos realistas e alcançáveis para o próximo exercício fiscal.
- Elaborar o PPA e a LDO de acordo com as diretrizes da Lei de Responsabilidade Fiscal.
- Submeter o PPA e a LDO à aprovação da Câmara Municipal de Vereadores.

### **2. Realizar um diagnóstico aprofundado da situação fiscal do município, identificando áreas com potencial para otimização de despesas e aumento de receitas.**

- Contratar uma empresa especializada em auditoria fiscal para realizar o diagnóstico.
- Analisar os gastos do município por categoria e identificar áreas com potencial para otimização.
- Avaliar a eficiência da arrecadação de tributos e identificar oportunidades para aumentar a receita.
- Elaborar um plano de ação para implementar as medidas de otimização de despesas e aumento de receitas.

### **3. Implementar medidas de controle de despesas em todas as áreas da administração pública, com foco na racionalização de compras, otimização do uso de recursos e combate ao desperdício.**

- Criar um comitê de controle de despesas com representantes de todas as secretarias municipais.
- Estabelecer diretrizes e procedimentos para a realização de compras e contratações.
- Implementar um sistema de controle de estoque para monitorar o uso de materiais e insumos.
- Realizar campanhas de conscientização para sensibilizar os servidores públicos sobre a importância do uso racional dos recursos públicos.

### **4. Buscar a diversificação das fontes de receita, incluindo a captação de investimentos privados, a cobrança de taxas e impostos de forma mais eficiente e a busca por novas fontes de financiamento.**

- Criar um conselho municipal de investimentos para atrair investimentos privados para o município.
- Revisar a legislação municipal de tributos para identificar oportunidades de aumentar a arrecadação.
- Buscar parcerias com o governo federal e estadual para obter recursos para investimentos em áreas estratégicas.
- Participar de programas e linhas de financiamento disponíveis para municípios.

## **OE 02.00.03 – FORTALECER A CAPACIDADE DE INVESTIMENTO EM ÁREAS ESTRATÉGICAS**

### **DESCRIÇÃO**

Garantir que o município de Barra Velha tenha recursos suficientes para investir nas áreas estratégicas abaixo relacionadas, promovendo o crescimento sustentável e a qualidade de vida da população.

## **1. Infraestrutura**

- Melhorar a qualidade de vida da população e a competitividade da economia local.
- Investir em saneamento básico (água, esgoto e drenagem), transporte público, pavimentação de ruas, iluminação pública, construção de pontes e viadutos, parques e áreas verdes.
- Percentual recomendado: 30% da RCL destinada a investimentos em infraestrutura.

## **2. Educação**

- Elevar o nível educacional da população e preparar os jovens para o mercado de trabalho.
- Implantar o Programa de Escolas Cívico-Comunitárias, com currículo por competências orientado para a pesquisa, solução de problemas locais, pensamento crítico, civismo comunitário e desenvolvimento de atributos da área afetiva.
- Desenvolver o parque tecnológico baseado em inovação, sustentabilidade ambiental, logística e turismo.
- Percentual recomendado: 25% da RCL destinada a investimentos em educação.

## **3. Saúde**

- Garantir o acesso a serviços públicos de saúde de qualidade para toda a população.
- Investir na construção e reforma de unidades hospitalares, unidades de pronto-atendimento, unidades básicas de saúde e centros de especialidades.
- Otimização na aquisição de equipamentos e medicamentos.
- Estabelecimento de parcerias público-privadas para um programa de telemedicina eficiente, eficaz e efetivo.
- Contratação de profissionais de saúde, programas de prevenção de doenças e promoção da saúde.
- Percentual recomendado: 20% da RCL destinada a investimentos em saúde.

## **4. Desenvolvimento social**

- Enfrentar a pobreza, buscando o aumento da renda.
- Promover a inclusão social e garantir o acesso a direitos básicos como moradia, alimentação e trabalho.
- Fortalecer os programas de transferência de renda, construção de casas populares, restaurantes populares, creches sociais, centros de qualificação profissional, programas de apoio à família e à criança.
- Percentual recomendado: 15% da RCL destinada a investimentos em desenvolvimento social.

## **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Melhoria da infraestrutura do município, com reflexos na qualidade de vida da população e na competitividade da economia local.
- Aumento da oferta de serviços públicos de qualidade em educação, saúde e desenvolvimento social.
- Estímulo ao desenvolvimento econômico e à geração de emprego e renda.
- Redução das desigualdades sociais.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Elaborar um plano de investimentos em áreas estratégicas, com base nas necessidades do município e nos recursos disponíveis.**

- Realizar um diagnóstico das necessidades do município em cada área estratégica (infraestrutura, educação, saúde e desenvolvimento social).
- Coletar dados através de pesquisas, consultas públicas e análise de indicadores socioeconômicos.

- Considerar as demandas da população, os desafios do município e as oportunidades de investimento.
  - Identificar os recursos financeiros disponíveis para investimentos, incluindo receitas próprias, transferências de governo e parcerias com o setor privado.
  - Analisar o orçamento municipal e as perspectivas de arrecadação futura.
  - Explorar fontes de financiamento externas, como linhas de crédito e programas de governo.
  - Definir prioridades de investimento, considerando o impacto social, econômico e ambiental de cada projeto.
  - Utilizar critérios objetivos e transparentes para a seleção de projetos.
  - Envolver a comunidade na definição das prioridades de investimento.
- 2. Implementar projetos pilotos em áreas prioritárias, como obras de infraestrutura, programas de educação e ações de saúde preventiva.**
- Selecionar projetos com alto potencial de impacto positivo na população e na economia local.
  - Priorizar projetos que atendam às necessidades mais urgentes da comunidade.
  - Considerar projetos inovadores e com potencial para gerar resultados duradouros.
  - Elaborar planos detalhados de execução para cada projeto piloto, incluindo cronograma, orçamento e responsáveis.
  - Definir metas e indicadores de sucesso para cada projeto.
  - Estabelecer mecanismos de acompanhamento e avaliação dos projetos.
  - Implementar os projetos pilotos com rigor e eficiência, garantindo a qualidade dos serviços prestados e a otimização dos recursos.
  - Monitorar o andamento dos projetos e realizar ajustes conforme necessário.
  - Comunicar os resultados dos projetos à comunidade de forma transparente.
- 3. Buscar parcerias com o setor privado para a realização de investimentos em áreas estratégicas.**
- Identificar empresas e instituições privadas com interesse em investir em Barra Velha.
  - Participar de eventos de negócios e networking.
  - Divulgar as oportunidades de investimento no município.
  - Negociar acordos de parceria que beneficiem tanto o município quanto o setor privado.
  - Definir os termos da parceria, incluindo responsabilidades, investimentos e contrapartidas.
  - Assegurar que os acordos de parceria estejam em conformidade com a legislação e os princípios da boa governança.
  - Gerenciar as parcerias com o setor privado de forma eficaz e transparente.
  - Manter um canal de comunicação aberto com os parceiros.
  - Monitorar o cumprimento dos acordos de parceria e realizar avaliações periódicas.

## **DIMENSÃO III – PARCERIAS**

### **OE 03.00.01 – IMPLEMENTAR UM PROGRAMA DE PARCERIAS ROBUSTO**

#### **DESCRIÇÃO**

O presente Objetivo Estratégico visa o desenvolvimento de parcerias com a finalidade de angariar recursos de toda ordem (pessoal, material, técnico, equipamentos e financeiro), para investir em infraestrutura do município de Barra Velha. A proposta é diversificar as fontes de financiamento, otimizar recursos e garantir a execução de projetos estratégicos para a comunidade, bem como engajar a sociedade na definição das prioridades. Por meio da construção e fortalecimento de parcerias sólidas com diversos agentes, nos mais variados setores, o município buscará acelerar a execução de projetos

estratégicos e garantir a sustentabilidade das ações. A participação da comunidade é essencial para o sucesso do programa de parcerias, uma vez que os recursos serão sempre escassos e as obras deverão ser categorizadas em prioridade e urgência, a partir das necessidades percebidas pela própria comunidade.

## **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Ampliar o acesso a recursos financeiros para investimentos em infraestrutura de desenvolvimento socioeconômico sustentável.
- Acelerar a execução de projetos estratégicos para o desenvolvimento da cidade.
- Fortalecer a participação da comunidade nas decisões e na execução dos projetos.
- Promover a sustentabilidade ambiental e social dos projetos.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS PARA EXECUÇÃO DAS OBRAS**

### **1. Recuperação da Laguna de Barra Velha.**

- Realizar diagnóstico detalhado da qualidade da água da laguna, identificando os principais poluentes e suas fontes.
- Elaborar um plano de recuperação da laguna, incluindo medidas de controle da poluição, recuperação da vegetação nativa e educação ambiental.
- Estabelecer parcerias com universidades e institutos de pesquisa para desenvolver tecnologias de tratamento de água e recuperação de áreas degradadas.
- Criar um comitê gestor para acompanhar a execução do plano de recuperação e avaliar os resultados.
- Auditar o Fundo da Orla e Laguna de Barra Velha – FUOL.
- Avaliar a capacidade financeira do município para investir na obra.

### **2. Reconstrução da Ponte Pênsil, de forma segura e duradoura.**

- Preservar as características originais da ponte, respeitando seu valor histórico e cultural.
- Integrar a ponte ao entorno, promovendo o desenvolvimento turístico e a valorização da região.
- Garantir a acessibilidade para todos os usuários, incluindo pessoas com mobilidade reduzida.
- Realizar um estudo detalhado da estrutura existente, identificando as causas da deterioração e as necessidades de reparo ou substituição.
- Elaborar um projeto executivo completo, incluindo plantas, cortes, especificações técnicas e cronograma físico-financeiro.
- Realizar um estudo de impacto ambiental para avaliar os impactos da obra sobre o ecossistema da laguna e definir as medidas mitigadoras.
- Obter todas as licenças ambientais e urbanísticas necessárias para a execução da obra, junto aos órgãos competentes.
- Realizar audiências públicas para apresentar o projeto à comunidade e coletar sugestões e opiniões.
- Realizar um processo licitatório transparente e competitivo para a contratação da empresa responsável pela execução da obra.
- Implementar um sistema de gestão da obra eficiente, com acompanhamento regular do cronograma físico-financeiro e da qualidade dos serviços.
- Garantir a segurança dos trabalhadores durante a execução da obra, seguindo as normas regulamentadoras.
- Avaliar a capacidade financeira do município para investir na obra.
- Buscar parcerias com o governo estadual, federal, empresas privadas, instituições financeiras e organizações não governamentais.
- Explorar a possibilidade de incentivos fiscais para atrair investimentos privados.
- Buscar financiamento em bancos de desenvolvimento e outras instituições financeiras.

- Criar uma campanha de comunicação para informar a população sobre a importância da obra e mobilizar a comunidade em torno do projeto.
- Envolver a comunidade na construção da nova ponte, através de atividades de voluntariado e ações educativas.

### **3. Revitalização do Morro do Cristo**

- Contratar empresa especializada para realizar um estudo de viabilidade técnica e financeira da obra.
- Elaborar projeto executivo detalhado, incluindo aspectos históricos, culturais e estéticos.
- Buscar recursos junto a empresas privadas e instituições financeiras para a execução da obra.
- Promover campanhas de conscientização sobre a importância da preservação do patrimônio histórico e cultural.

### **4. Revitalização da orla.**

- Elaborar um plano de revitalização da orla, incluindo a construção de calçadas, ciclovias, áreas de lazer e paisagismo.
- Realizar audiências públicas para obter a participação da comunidade na definição das prioridades e projetos.
- Buscar recursos junto a programas governamentais de desenvolvimento urbano e turístico.
- Estabelecer parcerias com empresas do setor privado para a execução de obras e serviços.

### **5. Contenção da erosão e recuperação da orla.**

- Contratar empresa especializada para realizar um estudo de viabilidade técnica e financeira da obra.
- Elaborar projeto executivo detalhado, considerando as características geológicas e climáticas da região.
- Buscar recursos junto a órgãos ambientais e instituições financeiras para a execução da obra.
- Monitorar continuamente a evolução da erosão e realizar manutenções periódicas na obra de contenção.
- Auditar o Fundo da Orla e Laguna de Barra Velha – FUOL.
- Avaliar a capacidade financeira do município para investir na obra.

### **6. Aproveitamento das margens dos cursos d'água, fontes e áreas alagadas para criação de áreas de lazer.**

- Identificar os cursos d'água, fontes e áreas alagadas com potencial para a criação de áreas de lazer.
- Elaborar projetos de paisagismo e urbanismo para cada área, considerando as características naturais e a segurança dos usuários.
- Buscar recursos junto a programas de desenvolvimento regional e turismo.
- Promover a educação ambiental e a conscientização sobre a importância da preservação dos recursos hídricos.

### **7. Desenvolvimento do turismo rural.**

- Realizar um levantamento das propriedades rurais com potencial turístico.
- Oferecer capacitação aos produtores rurais para o desenvolvimento de atividades turísticas, como hospedagem, alimentação e artesanato.
- Criar rotas turísticas que integrem as propriedades rurais, cidades históricas e áreas naturais.
- Promover a divulgação do turismo rural através de materiais promocionais e participação em feiras e eventos.

## **8. Desenvolvimento da infraestrutura turística cultural e de entretenimento.**

- Realizar um levantamento completo dos atrativos culturais e históricos da região, como museus, monumentos, centros históricos, eventos tradicionais e manifestações artísticas.
- Analisar a infraestrutura existente, identificando as necessidades de melhorias e os recursos disponíveis.
- Realizar uma pesquisa de mercado para identificar as preferências dos turistas e as tendências do setor.
- Promover a divulgação do turismo cultural e de entretenimento através de campanhas publicitárias e parcerias com agências de viagens.
- Elaborar um plano diretor de turismo que defina as diretrizes para o desenvolvimento do setor, incluindo a criação de novos atrativos e a melhoria da infraestrutura existente.
- Desenvolver projetos específicos para cada atrativo turístico, incluindo a restauração de monumentos, a criação de museus interativos, a construção de centros culturais e a implantação de rotas turísticas.
- Priorizar projetos que valorizem a identidade cultural local e utilizem materiais e técnicas construtivas sustentáveis.
- Melhorar o acesso aos atrativos turísticos, investindo em sinalização, transporte público e estacionamentos.
- Garantir a disponibilidade de serviços básicos como água potável, energia elétrica, coleta de lixo e saneamento básico.
- Estimular a criação de novas opções de hospedagem e alimentação, como hotéis, pousadas, restaurantes e bares temáticos.
- Construir ou reformar equipamentos culturais, como teatros, cinemas, bibliotecas e centros de convenções.
- Desenvolver uma marca forte para o destino turístico, associada à cultura e à história local.
- Criar campanhas de marketing direcionadas a diferentes públicos, utilizando diversos canais de comunicação, como mídias sociais, televisão, rádio e internet.
- Estabelecer parcerias com agências de viagens para promover o destino turístico.
- Organizar eventos e festivais culturais para atrair turistas e divulgar a região.
- Oferecer cursos e workshops para capacitar profissionais do setor, como guias turísticos, recepcionistas e hoteleiros.
- Apoiar a criação de pequenas empresas no setor do turismo, como restaurantes, artesanato e serviços turísticos.
- Promover o turismo sustentável, incentivando a preservação do meio ambiente e o respeito às comunidades locais.
- Buscar certificações ambientais para os empreendimentos turísticos.
- Criar um conselho de turismo para discutir e definir as políticas públicas para o setor.
- Implementar um sistema de monitoramento e avaliação para acompanhar os resultados das ações e realizar ajustes quando necessário.
- Criar uma rota turística que conecte os principais pontos históricos da cidade, com painéis informativos e atividades interativas.
- Criar um museu interativo que utilize tecnologias digitais para contar a história da cidade de forma envolvente e educativa.
- Organizar um festival de música anual para atrair turistas e promover a cultura local.
- Incentivar a criação de feiras de artesanato para valorizar a produção local e gerar renda para os artesãos.
- O setor privado será responsável por investir em empreendimentos turísticos e oferecer serviços de qualidade.
- A comunidade será responsável por preservar o patrimônio cultural e participar das atividades turísticas.
- O setor público será responsável por prover a infraestrutura básica, a partir de estudos de viabilidade financeira dos projetos.

## **9. Construção do Centro Administrativo Integrado do Município (CADIM).**

- Realizar um estudo detalhado da viabilidade técnica, econômica e financeira do projeto, considerando a localização, o tamanho, as necessidades da administração municipal e a disponibilidade de recursos.
- Elaborar um Estudo de Impacto Ambiental (EIA) e Relatório de Impacto Ambiental (RIMA) para avaliar os impactos da obra no meio ambiente e definir as medidas mitigadoras.
- Realizar um levantamento detalhado das necessidades dos diversos órgãos da administração municipal em termos de espaço físico, infraestrutura e tecnologia.
- Contratar uma equipe multidisciplinar para elaborar o projeto executivo do CADIM, incluindo arquitetura, engenharia, instalações elétricas, hidráulicas e de ar-condicionado.
- Garantir que o projeto atenda aos requisitos de acessibilidade para pessoas com deficiência.
- Incorporar soluções sustentáveis ao projeto, como a utilização de energias renováveis, sistemas de captação de água da chuva e materiais ecologicamente corretos.
- Elaborar um edital de licitação completo e transparente, de acordo com a legislação vigente.
- Divulgar o edital em diversos canais e realizar o processo licitatório de forma transparente e competitiva.
- Celebrar o contrato com a empresa vencedora da licitação, definindo as responsabilidades, prazos e penalidades.
- Contratar uma equipe técnica para acompanhar a execução da obra, garantindo que seja realizada conforme o projeto e a legislação.
- Identificar e gerenciar os riscos da obra, como atrasos, imprevistos e problemas de qualidade.
- Manter a comunidade informada sobre o andamento da obra, através de canais de comunicação adequados.
- Elaborar um plano detalhado para a mudança dos órgãos da administração municipal para o novo prédio.
- Oferecer treinamento aos funcionários sobre o uso das novas instalações e equipamentos.
- Adaptar os processos de trabalho dos órgãos da administração municipal às novas instalações.
- Garantir a transparência e a participação da sociedade em todas as etapas do projeto.
- Estabelecer a avaliação contínua do projeto, para identificar os pontos fortes e fracos e realizar os ajustes necessários.
- Definir um cronograma detalhado para cada etapa do projeto, incluindo prazos e responsáveis.
- Definir os recursos financeiros, humanos e materiais necessários para a execução do projeto.
- Criar um comitê gestor para acompanhar a execução do projeto e tomar decisões estratégicas.

## **10. Construção do Centro de Defesa Civil e Proteção da Vida.**

- Realizar estudos técnicos para definir a localização e dimensão do centro.
- Elaborar projeto executivo e realizar processo licitatório para contratação da obra.
- Estabelecer parceria com a Defesa Civil Estadual para obtenção de recursos e equipamentos.

## **11. Construção do Complexo Desportivo.**

- Elaborar um plano de uso e ocupação do espaço, para definir as instalações do complexo.
- Buscar recursos junto a empresas privadas e instituições financeiras para a construção.
- Estabelecer parceria com federações esportivas para a gestão e utilização do complexo.

## **12. Construção de Centros Comunitários de Esporte e Lazer.**

- Identificar as áreas mais carentes de espaços de lazer e esporte.
- Elaborar projetos personalizados para cada comunidade, considerando suas necessidades e características.
- Buscar recursos junto a programas governamentais de desenvolvimento social e esportivo.

## **OE 03.00.02 – IMPLEMENTAR UM PROGRAMA DE PARCERIAS COM A SOCIEDADE CIVIL**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar um programa de parcerias com a sociedade civil, para o desenvolvimento de projetos e ações de interesse comum, a partir do fortalecimento das lideranças comunitárias e organização das comunidades de prática.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Fortalecer a democracia participativa, ampliando os canais de participação da sociedade nas decisões públicas.
- Promover a transparência da administração pública, aumentar a visibilidade das ações do governo e a prestação de contas à sociedade.
- Melhorar a qualidade dos serviços públicos, pela produção colaborativa de soluções mais eficientes, eficazes e efetivas para os problemas da comunidade.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Criação de um Núcleo Gestor do Programa de Comunidade de Práticas.**

- Criar um Núcleo Gestor do Programa de Comunidade de Prática dentro da prefeitura, responsável por coordenar o programa, realizando o cadastramento das entidades, a seleção dos projetos e o acompanhamento da execução.
- Oferecer capacitação aos servidores envolvidos no programa, para que possam atuar de forma eficiente na gestão das parcerias com as comunidades de prática.

#### **2. Divulgação e cadastro de entidades.**

- Realizar uma ampla campanha de divulgação do programa para as entidades da sociedade civil, utilizando diversos canais de comunicação.
- Criar um processo simples e online para o cadastramento das entidades, facilitando a participação.

#### **3. Seleção e acompanhamento de projetos.**

- Elaborar editais públicos para seleção de projetos, com critérios claros e transparentes.
- Criar uma comissão avaliadora composta por representantes da sociedade civil e do poder público, para analisar os projetos inscritos.
- Acompanhar a execução dos projetos aprovados, oferecendo suporte técnico e financeiro quando necessário.

#### **4. Fortalecimento das lideranças comunitárias.**

- Oferecer oficinas e cursos de liderança e gestão de projetos para fortalecer as lideranças comunitárias.
- Oferecer apoio financeiro para a realização de atividades de fortalecimento das organizações da sociedade civil, no que couber ao executivo municipal, dentro da pactuação dos protocolos de intenção e definição dos objetivos dos projetos.

#### **5. Monitoramento e avaliação.**

- Definir indicadores para acompanhar o desempenho do programa, como o número de projetos executados, o valor dos recursos investidos e o grau de satisfação das comunidades beneficiadas.

- Elaborar relatórios periódicos sobre o andamento do programa, avaliando os resultados e realizando ajustes quando necessário.

## **OE 03.00.03 – CRIAR UM CONSELHO MUNICIPAL DE PARCERIAS**

### **DESCRIÇÃO**

Criar um Conselho Municipal de Parcerias, para promover a integração entre o setor público, o setor privado e a sociedade civil.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Fortalecer a governança do município, promovendo a participação de diversos atores sociais no processo de apoio à tomada de decisões do município.
- Aumentar a transparência, garantindo maior visibilidade das ações e decisões do governo municipal.
- Promover a participação social, estimular a participação da sociedade civil na gestão pública.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Elaboração do Regimento Interno.**

- Definir a composição do Conselho, incluindo representantes do poder público, setor privado, setor acadêmico e sociedade civil.
- Estabelecer as normas de funcionamento do Conselho, como frequência das reuniões, quórum necessário para as decisões e mecanismos de participação da sociedade civil.

#### **2. Divulgação e mobilização.**

- Realizar uma campanha de divulgação para informar a população sobre a criação do Conselho e incentivar a participação.
- Abrir um período para inscrição de representantes da sociedade civil para compor o Conselho.

#### **3. Eleição dos membros.**

- Estabelecer um processo transparente e democrático para a eleição dos representantes da sociedade civil.
- Homologar os resultados da eleição e divulgá-los à população.

#### **4. Estruturação do Conselho.**

- Realizar a primeira reunião do Conselho, para eleger a diretoria e definir as prioridades de atuação.
- Criar comissões temáticas para discutir assuntos específicos, como desenvolvimento econômico, meio ambiente e assistência social.

#### **5. Capacitação dos membros.**

- Oferecer cursos de capacitação para os membros do Conselho, com o objetivo de fortalecer suas habilidades de participação e tomada de decisão.
- Garantir o acesso dos membros do conselho às informações necessárias para o exercício de suas funções.

## **6. Estabelecimento de rotinas de trabalho.**

- Estabelecer um calendário regular de reuniões do Conselho.
- Definir a pauta das reuniões com antecedência, garantindo a participação dos membros.
- Divulgar as decisões do Conselho para a população.

## **OE 03.00.04 – ESTABELECE PARCERIAS COM ÓRGÃOS PÚBLICOS DAS ESFERAS ESTADUAL E FEDERAL**

### **DESCRIÇÃO**

Estabelecer parcerias com órgãos públicos das esferas estadual e federal, para o desenvolvimento de projetos e ações em áreas de interesse comum.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Compartilhar recursos e expertise, reduzindo custos e aumentando a eficiência.
- Ampliar a oferta de serviços públicos de maior qualidade e abrangência para a população.
- Promover e fortalecer o desenvolvimento local por meio da integração com outros níveis de governo.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Mapeamento de oportunidades.**

- Identificar os órgãos públicos estaduais e federais com potencial para parceria, considerando suas áreas de atuação e recursos disponíveis.
- Analisar os projetos e programas em andamento nos órgãos identificados, buscando sinergias com as necessidades do município.

#### **2. Elaboração de propostas.**

- Definir os projetos e ações que serão propostos para parceria, considerando as prioridades do município e os recursos disponíveis.
- Elaborar projetos detalhados, com justificativa, objetivos, metas, cronograma e orçamento.

#### **3. Negociação e formalização de parcerias.**

- Estabelecer contato com os órgãos públicos identificados para apresentar as propostas de parceria.
- Negociar os termos dos acordos de cooperação, definindo as responsabilidades de cada parte.
- Formalizar os acordos de cooperação através da assinatura de documentos legais.

#### **4. Monitoramento e Avaliação.**

- Definir indicadores para acompanhar o desempenho dos projetos e ações conjuntas.
- Elaborar relatórios periódicos sobre o andamento dos projetos e ações, avaliando os resultados e realizando ajustes quando necessário.

#### **5. Comunicação e disseminação.**

- Divulgar os resultados das parcerias para a população, demonstrando os benefícios para o município.
- Utilizar as parcerias para fortalecer a imagem do município como um parceiro estratégico.

## **OE 03.00.05 – FORTALECER A COOPERAÇÃO INTERGOVERNAMENTAL COM MUNICÍPIOS VIZINHOS**

### **DESCRIÇÃO**

Fortalecer a cooperação intergovernamental com municípios vizinhos, para o desenvolvimento de projetos e ações conjuntas em áreas de interesse comum.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Otimizar recursos públicos, compartilhando recursos e expertise, reduzindo custos e aumentando a eficiência.
- Ampliar a oferta de serviços públicos de maior qualidade e abrangência para a população da região.
- Promover o desenvolvimento regional através da integração e do desenvolvimento de projetos conjuntos.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Diagnóstico e planejamento.**

- **Identificar áreas de interesse comum de cooperação, por meio do diagnóstico** das necessidades e potencialidades de cada município.
- **Elaborar um plano de cooperação** intergovernamental, definindo as ações, os recursos necessários e os prazos para implementação.

#### **2. Criação de fóruns de discussão.**

- **Criar um espaço de diálogo permanente, com vários fóruns** de discussão entre os municípios envolvidos, com reuniões periódicas para discussão de projetos e ações conjuntas.
- Garantir a participação da sociedade civil nos debates e decisões dos fóruns e grupos de trabalho.

#### **3. Implementação de projetos conjuntos.**

- Definir os projetos prioritários a serem implementados, considerando os interesses comuns dos municípios e a disponibilidade de recursos.
- Acompanhar a execução dos projetos, garantindo a qualidade e a eficiência.

#### **4. Fortalecimento da capacitação.**

- Oferecer capacitação aos servidores públicos envolvidos nos projetos de cooperação, para que possam desenvolver as competências necessárias.
- Promover a troca de experiências entre os municípios, através de visitas técnicas e workshops.

#### **5. Comunicação e divulgação.**

- Divulgar os resultados dos projetos de cooperação para a população, demonstrando os benefícios das parcerias.
- Elaborar materiais de divulgação sobre os projetos de cooperação em andamento, como vídeos, folders e artigos para a imprensa.

## **OE 03.00.06 – CELEBRAR ACORDOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA COM UNIVERSIDADES, INSTITUTOS DE PESQUISA E EMPRESAS PRIVADAS**

### **DESCRIÇÃO**

Celebrar acordos de cooperação técnica com universidades, institutos de pesquisa e empresas privadas, para o desenvolvimento de projetos e ações em áreas de interesse comum.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Estimular a criação de novas soluções e tecnologias para os desafios do município.
- Aplicar o conhecimento científico e tecnológico para o desenvolvimento de produtos e serviços inovadores.
- Aprimorar as competências dos servidores públicos para o desenvolvimento de suas atividades.
- Oferecer oportunidades de qualificação profissional para a população.
- Orientar a pesquisa educacional em CT&I.
- Adequar os currículos escolares às demandas do mercado de trabalho e às novas tecnologias.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Criação de um Núcleo de Inovação.**

- Criar um núcleo de inovação dentro da prefeitura, para coordenar as ações de parceria e fomentar a cultura da inovação.
- Estabelecer parcerias com universidades, institutos de pesquisa e empresas privadas para a criação de um ecossistema de inovação.

#### **2. Mapeamento de necessidades e oportunidades.**

- Realizar um diagnóstico das necessidades e desafios do município, identificando as áreas com maior potencial para inovação.
- Identificar instituições de ensino e pesquisa e empresas privadas com expertise nas áreas de interesse do município.

#### **3. Elaboração de projetos conjuntos.**

- Definir os temas prioritários para a parceria, considerando as necessidades do município e as competências dos parceiros.
- Elaborar projetos detalhados, com objetivos claros, metodologia, cronograma e orçamento.

#### **4. Incentivo à pesquisa e desenvolvimento.**

- Lançar editais para o financiamento de projetos de pesquisa e desenvolvimento em parceria com universidades, institutos de pesquisa e empresas privadas.
- Criar um ambiente favorável à incubação de empresas de base tecnológica.
- Criar um ambiente favorável à incubação de empresas de base logística.
- Criar um ambiente favorável à incubação de empresas de base turística.
- Criar um ambiente favorável à incubação de empresas de base de entretenimento.

#### **5. Capacitação de recursos humanos.**

- Oferecer programas de capacitação para servidores públicos, adolescentes, jovens e adultos em áreas estratégicas para o desenvolvimento do município.
- Oferecer bolsas de estudo para que servidores públicos possam realizar cursos de especialização e mestrado.

## **6. Divulgação e comunicação.**

- Criar uma plataforma digital para divulgar as ações de inovação e as oportunidades de parceria.
- Organizar eventos para apresentar os resultados dos projetos e promover a troca de experiências.

## **DIMENSÃO IV – DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO SUSTENTÁVEL**

### **PERSPECTIVA 01 – ESTRUTURANTE**

#### **OE 04.01.01 – UNIVERSALIZAR O ACESSO AO SANEAMENTO BÁSICO**

##### **DESCRIÇÃO**

Ampliar a rede de coleta e tratamento de esgoto e água potável, garantindo acesso universal à população de Barra Velha.

##### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Melhorar a qualidade de vida da população, reduzindo doenças transmitidas por água contaminada e promovendo a saúde pública e o bem-estar da comunidade.
- Proteger o meio ambiente, evitando a poluição dos rios e córregos e contribuindo para a preservação dos recursos hídricos.
- Impulsionar o desenvolvimento econômico e turístico do município, atraindo investimentos, gerando emprego e renda e melhorando a imagem de Barra Velha como um destino turístico sustentável.

##### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

###### **1. Elaborar e aprovar o Plano Municipal de Saneamento Básico (PMSB).**

- Definir os investimentos e ações necessárias para universalizar o acesso ao saneamento básico em Barra Velha.
- Realizar estudos técnicos e socioeconômicos para embasar o PMSB.
- Consultar a população e demais stakeholders para definir as prioridades do plano.
- Aprovar o PMSB na Câmara Municipal de Vereadores.

###### **2. Ampliar a rede de coleta e tratamento de esgoto.**

- Mapear as áreas do município sem rede de esgoto, definindo prioridades e urgências para cada área.
- Elaborar projetos e orçamentos para a construção das redes coletoras.
- Buscar recursos financeiros para a execução das obras.
- Construir e instalar redes coletoras de esgoto.
- Ampliar as Estações de Tratamento de Esgoto (ETEs) existentes.
- Construir novas ETEs, caso necessário.
- Estabelecer parcerias público-privadas e com órgãos públicos pertinentes para ampliação da rede de esgoto.

###### **3. Ampliar a rede de distribuição de água potável tratada.**

- Mapear as áreas do município que ainda não possuem rede de água potável.
- Elaborar projetos e orçamentos para a construção de novas redes distribuidoras.
- Buscar recursos financeiros para a execução das obras.

- Construir e instalar novas redes distribuidoras de água potável.
- Ampliar as Estações de Tratamento de Água (ETAs) existentes.
- Construir novas ETAs, se necessário.
- Estabelecer parcerias público-privadas e com órgãos públicos pertinentes para ampliação da rede de distribuição de água potável tratada.

#### **4. Reduzir o índice de perdas de água na rede de distribuição.**

- Diminuir o desperdício de água e otimizar o uso dos recursos hídricos.
- Implementar um programa de combate às perdas de água na rede de distribuição.
- Realizar manutenções preventivas e corretivas na rede de distribuição.
- Instalar medidores de água individuais nas residências e estabelecimentos comerciais.
- Educar a população sobre a importância do uso consciente da água.
- Estabelecer parcerias público-privadas e com órgãos públicos pertinentes para a redução de perdas de água na rede de distribuição.

#### **5. Garantir a sustentabilidade dos serviços de saneamento básico.**

- Assegurar a viabilidade econômica e financeira dos serviços de saneamento básico no longo prazo.
- Implementar uma gestão eficiente dos serviços de saneamento básico.
- Buscar tarifas justas e acessíveis à população.
- Investir na modernização da infraestrutura de saneamento básico.
- Estabelecer parcerias público-privadas e com órgãos públicos pertinentes para garantir a sustentabilidade dos serviços de saneamento básico.

### **OE 04.01.02 – MODERNIZAR A PAVIMENTAÇÃO DE RUAS E AVENIDAS**

#### **DESCRIÇÃO**

Asfaltar e revitalizar ruas e avenidas, priorizando vias com maior fluxo de veículos e pedestres.

#### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

##### **1. Melhorar a mobilidade urbana, reduzindo o tempo de deslocamento da população.**

- Diminuir o tempo gasto no trânsito, liberando tempo para outras atividades.
- Facilitar o acesso a serviços essenciais, como saúde, educação e trabalho.
- Estimular o comércio local e o turismo.

##### **2. Aumentar a segurança no trânsito, com menos acidentes e engarrafamentos.**

- Reduzir o número de mortes e feridos em acidentes de trânsito.
- Diminuir o risco de engarrafamentos e congestionamentos.
- Melhorar a fluidez do trânsito, tornando as ruas mais seguras para todos.

##### **3. Contribuir para o desenvolvimento econômico do município, facilitando o escoamento da produção e o acesso aos serviços.**

- Atrair investimentos para o município.
- Gerar emprego e renda.
- Promover o desenvolvimento local.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Realizar estudos e diagnósticos para identificar as vias que precisam ser asfaltadas ou revitalizadas.**

- Identificar as vias com maior fluxo de veículos e pedestres, as que estão em pior estado de conservação e as que apresentam maior potencial para gerar benefícios à população.
- Contratar uma empresa especializada para realizar estudos e diagnósticos.
- Coletar dados sobre o fluxo de veículos e pedestres nas vias.
- Avaliar o estado de conservação das vias.
- Realizar consultas públicas para identificar as demandas da população.

### **2. Elaborar e aprovar o Plano Municipal de Mobilidade Urbana (PMMU).**

- Definir as diretrizes, objetivos, metas e ações para a implementação da política de mobilidade urbana no município.
- Criar um grupo de trabalho composto por representantes da prefeitura, da sociedade civil e de órgãos técnicos.
- Elaborar o PMMU com base nos estudos e diagnósticos realizados.
- Submeter o PMMU à aprovação da Câmara Municipal de Vereadores.

### **3. Captar recursos para financiar as obras de asfaltamento e revitalização das vias.**

- Obter os recursos financeiros necessários para a execução das obras.
- Buscar recursos junto ao governo federal, estadual e municipal.
- Celebrar parcerias com empresas privadas.
- Buscar financiamentos junto a instituições financeiras.

### **4. Executar as obras de asfaltamento e revitalização das vias.**

- Asfaltar e revitalizar as vias priorizadas no PMMU.
- Contratar empresas especializadas para executar as obras.
- Realizar a supervisão das obras.
- Monitorar o andamento das obras e garantir a qualidade dos serviços.

### **5. Implementar medidas de sinalização vertical e horizontal nas vias pavimentadas.**

- Melhorar a segurança no trânsito e facilitar a circulação de veículos e pedestres.
- Instalar placas de sinalização vertical e horizontal de acordo com as normas do CTB.
- Fazer a manutenção da sinalização periodicamente.
- Realizar campanhas de conscientização sobre a importância da sinalização.

### **6. Implementar sistema de iluminação pública eficiente em todas as vias pavimentadas.**

- Melhorar a segurança no trânsito e a qualidade de vida da população.
- Instalar lâmpadas de LED nas vias pavimentadas.
- Fazer a manutenção da iluminação pública periodicamente.
- Implementar sistema de telecontrole da iluminação pública, permitindo o controle remoto do acendimento e apagamento das luzes.
- Utilizar lâmpadas inteligentes que podem ser controladas por aplicativos de smartphone.

### **7. Realizar campanhas de conscientização sobre a importância da mobilidade urbana sustentável.**

- Informar e sensibilizar a população sobre a importância de utilizar meios de transporte alternativos ao carro, como transporte público, bicicleta e caminhada.
- Distribuir folhetos informativos e materiais de divulgação.

- Realizar palestras e workshops em escolas, empresas e comunidades.
- Promover eventos e ações de conscientização, como o Dia Sem Carro.
- Utilizar as redes sociais para divulgar informações sobre mobilidade urbana sustentável.

### **8. Implantar sistema de transporte público eficiente e acessível à população.**

- Oferecer um sistema de transporte público que seja eficiente, acessível e confortável para todos os cidadãos.
- Ampliar a frota de ônibus e outros meios de transporte público.
- Criar linhas de ônibus e outros meios de transporte público.
- Reduzir a tarifa de ônibus e outros meios de transporte público.
- Implantar sistema de integração tarifária entre os diferentes meios de transporte público.
- Adaptar os ônibus e outros meios de transporte público para pessoas com deficiência.

## **OE 04.01.03 – REALIZAR OBRAS DE INFRAESTRUTURA**

### **DESCRIÇÃO**

Construir e revitalizar pontes, canais e outras obras de infraestrutura para melhorar a conectividade no município.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Melhorar a integração entre os diferentes bairros de Barra Velha.
- Reduzir o risco de inundações e alagamentos.
- Facilitar o escoamento da produção agrícola e industrial.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Elaborar e implementar o Plano Municipal de Drenagem Urbana.**

- Diagnosticar a situação da drenagem urbana no município.
- Definir as obras e medidas necessárias para melhorar o sistema de drenagem.
- Estabelecer um cronograma e orçamento para a execução das obras.
- Contratar empresa especializada para elaborar o Plano Municipal de Drenagem Urbana.
- Realizar estudos e pesquisas para identificar os pontos críticos de alagamento no município.
- Promover audiências públicas para apresentar o Plano à comunidade e colher sugestões.
- Buscar recursos junto aos governos federal e estadual para financiar a execução das obras.

#### **2. Construir ou revitalizar pontes.**

- Melhorar a segurança e a fluidez do trânsito nas vias públicas.
- Facilitar o acesso da população aos diferentes bairros do município.
- Reduzir o tempo de deslocamento das pessoas.
- Identificar as pontes que necessitam de reparos ou reconstrução.
- Elaborar projetos de engenharia para as obras.
- Realizar licitações para contratar empresas para executar as obras.
- Supervisionar a execução das obras e garantir a qualidade dos serviços prestados.

#### **3. Construir ou revitalizar canais de drenagem.**

- Reduzir o risco de inundações e alagamentos em áreas de risco.
- Melhorar o escoamento da água da chuva.
- Proteger o meio ambiente e evitar a proliferação de mosquitos transmissores de doenças.

- Identificar as áreas de risco de inundações no município.
- Elaborar projetos de engenharia para a construção ou revitalização dos canais de drenagem.
- Realizar licitações para contratar empresas para executar as obras.
- Supervisionar a execução das obras e garantir a qualidade dos serviços prestados.
- Implementar medidas de educação ambiental para conscientizar a população sobre a importância de manter os canais de drenagem limpos.

## **OE 04.01.04 – TRANSFORMAR BARRA VELHA EM UMA CIDADE INTELIGENTE**

### **DESCRIÇÃO**

Para se transformar numa cidade inteligente, Barra Velha precisa integrar sistemas de informação e comunicação e utilizar da tecnologia para melhorar a qualidade de vida de seus habitantes, gerenciar recursos de forma eficiente, promover um desenvolvimento socioeconômico sustentável e otimizar o funcionamento dos serviços públicos. Para tanto, há a necessidade de uma infraestrutura em Tecnologia da Informação (TI) robusta, redes de sensores para coleta de dados em tempo real, sistemas de energia renovável, iluminação eficiente, gestão de resíduos e governança eletrônica.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

A transformação de Barra Velha em uma cidade inteligente visa, primordialmente, melhorar a qualidade de vida dos cidadãos e otimizar a gestão pública. Ao integrar tecnologias da informação e comunicação, a cidade poderá alcançar resultados satisfatórios para os cidadãos, a gestão pública e cidade como um todo, da forma que segue.

#### **1. Para os cidadãos.**

- Acesso facilitado a serviços públicos. Através de plataformas digitais, os cidadãos poderão realizar diversos serviços municipais de forma online, economizando tempo e deslocamento.
- Mobilidade urbana eficiente. A implementação de sistemas inteligentes de transporte permitirá reduzir o tempo de deslocamento, diminuir os congestionamentos e promover a utilização de meios de transporte mais sustentáveis.
- Melhoria da segurança pública. A instalação de câmeras de segurança e a utilização de dados para análise de crimes permitirão aumentar a sensação de segurança e reduzir a ocorrência de delitos.
- Acesso à informação. A disponibilização de dados abertos permitirá que os cidadãos tenham acesso a informações relevantes sobre a gestão pública e participem ativamente das decisões.
- Qualidade de vida. A criação de espaços públicos inteligentes, com iluminação eficiente e monitoramento ambiental, contribuirá para uma vida mais saudável e agradável.

#### **2. Para a gestão pública.**

- Otimização de recursos. A utilização de dados e análises permitirá identificar as necessidades da população e alocar os recursos de forma mais eficiente, reduzindo custos e desperdícios.
- Tomada de decisões mais assertivas. A análise de dados em tempo real permitirá aos gestores públicos a tomada de decisões mais rápidas e eficazes, baseadas em evidências.
- Transparência e accountability. A disponibilização de dados abertos e a utilização de ferramentas de participação cidadã promoverão a transparência e a accountability na gestão pública.
- Atração de investimentos. A reputação de cidade inteligente pode atrair investimentos privados, gerando emprego e renda para a população.
- Sustentabilidade. A implementação de soluções tecnológicas para a gestão de recursos naturais e a redução de impactos ambientais contribuirá para um desenvolvimento mais sustentável.

### **3. Para a cidade como um todo.**

- Desenvolvimento econômico. A atração de empresas e investimentos, a criação de novos negócios e a geração de empregos impulsionarão o desenvolvimento econômico da cidade.
- Competitividade. A cidade se tornará mais competitiva ao oferecer um ambiente de negócios mais favorável e uma melhor qualidade de vida para seus habitantes.
- Sustentabilidade. A cidade se tornará mais sustentável ao reduzir o consumo de energia, a poluição nos diversos ecossistemas e a geração de resíduos.
- Inovação. A cidade se tornará um polo de inovação, atraindo talentos e incentivando o desenvolvimento de novas tecnologias.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Implementar uma plataforma de dados integrada.**

- Desenvolver uma plataforma única para coletar, armazenar e analisar dados de diversas fontes (sensores, sistemas municipais, etc.).
- Integrar dados de diferentes setores (trânsito, meio ambiente, saúde, etc.), para gerar insights mais completos sobre a cidade.
- Garantir a segurança e privacidade dos dados.

### **2. Modernizar a infraestrutura de tecnologia da informação.**

- Expandir a cobertura de internet de alta velocidade em toda a cidade.
- Atualizar os sistemas de informação dos órgãos públicos.
- Implementar soluções de nuvem para otimizar a gestão de dados.

### **3. Criar um Centro de Inovação.**

- Estimular o desenvolvimento de soluções tecnológicas para os desafios da cidade.
- Oferecer suporte a startups e empresas locais.
- Promover a colaboração entre o setor público, privado e acadêmico.
- Criação de um comitê gestor responsável por acompanhar a implementação dos planos específicos e tomar as decisões necessárias.
- Contratar consultores especializados em cidades inteligentes, preferencialmente residentes no município, para auxiliar na elaboração dos diversos planos de ação.

### **4. Implementar de soluções de mobilidade inteligente.**

- Desenvolver aplicativos para facilitar o acesso a informações sobre transporte público e compartilhado.
- Implementar sistemas de bicicletas compartilhadas e veículos elétricos.
- Otimizar o fluxo de tráfego através de semáforos inteligentes e sistemas de gerenciamento de trânsito.

### **5. Promover a sustentabilidade.**

- Implementar programas de coleta seletiva e compostagem.
- Incentivar o uso de energia renovável em edifícios públicos e privados.
- Criar áreas verdes e espaços públicos para promover a qualidade de vida.

### **6. Promover a participação cidadã.**

- Promover o engajamento da população, para o sucesso da transformação da cidade.
- Criar canais de comunicação para que os cidadãos possam participar ativamente das decisões sobre o desenvolvimento da cidade.

- Promover a educação digital para que os cidadãos possam utilizar as ferramentas digitais disponíveis.
- O poder público deverá acompanhar o progresso das ações, juntamente com a população, e ajustar as estratégias conforme necessário.
- Realizar workshops e audiências públicas, com a participação da população.
- Criar um plano de comunicação eficaz, para informar a população sobre as ações que estão sendo realizadas, e para engajá-la no processo.

## **OE 04.01.05 – AMPLIAR OS CAPITAIS DO CONHECIMENTO DO MUNICÍPIO**

### **DESCRIÇÃO**

Este Objetivo Estratégico busca fortalecer os diversos tipos de capital existentes no município, visando o desenvolvimento integral e a melhoria da qualidade de vida da população. Ao promover o capital social, cultural, simbólico, ambiental, relacional, intelectual e estrutural, a cidade busca construir um ambiente mais coeso, justo e sustentável.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Fortalecimento da identidade local, pela valorização da cultura e do patrimônio histórico, promovendo o senso de pertencimento.
- Melhoria da qualidade de vida, com a criação de espaços de convivência e promoção de atividades culturais e sociais.
- Desenvolvimento sustentável, promovendo a preservação do meio ambiente e práticas sustentáveis nas diversas comunidades.
- Coesão social, fortalecimento dos vínculos sociais e redução das desigualdades.
- Inovação e criatividade na produção cultural e artística, fomentando a economia criativa.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Implantar o Programa de Gestão do Conhecimento – PROGECO.**

- Sistematizar e disseminar o conhecimento produzido no município, incentivando a inovação e a aprendizagem contínua.
- Criar uma plataforma digital para compartilhamento de informações.
- Promover cursos e workshops.
- Mapear as competências locais.

#### **2. Valorizar a diversidade cultural do município.**

- Promover a inclusão e o respeito às diferentes culturas presentes no município.
- Realizar festivais culturais.
- Criar espaços para manifestações artísticas.
- Apoiar projetos culturais de grupos minoritários.

#### **3. Preservar o patrimônio cultural do município.**

- Garantir a preservação e valorização dos bens históricos e culturais.
- Restaurar e conservar prédios históricos.
- Criar museus e centros culturais.
- Inventariar o patrimônio cultural.

#### **4. Promover a educação cultural.**

- Incentivar a participação da população em atividades culturais e artísticas.
- Oferecer oficinas e cursos de arte e cultura.
- Criar bibliotecas públicas.
- Promover projetos de educação patrimonial.

#### **5. Fortalecer o diálogo intercultural.**

- Promover a convivência pacífica entre diferentes culturas e grupos sociais.
- Realizar eventos interculturais.
- Promover o intercâmbio entre diferentes comunidades.
- Criar espaços de diálogo e escuta.

### **OE 04.01.06 – TORNAR A CIDADE E AS COMUNIDADES INCLUSIVAS, SEGURAS, RESILIENTES, INTELIGENTES E SUSTENTÁVEIS**

#### **DESCRIÇÃO**

Este Objetivo Estratégico busca transformar Barra Velha em uma cidade que promova a qualidade de vida de todos os seus habitantes, garantindo segurança, inclusão social, resiliência frente a desafios e a adoção de práticas sustentáveis.

#### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Melhoria da qualidade de vida, pela criação de um ambiente urbano mais seguro, saudável e acessível a todos.
- Inclusão social, redução das desigualdades sociais e promoção da equidade.
- Resiliência, pela capacidade da cidade de se adaptar e responder a crises e eventos adversos.
- Sustentabilidade, com preservação do meio ambiente e promoção do desenvolvimento socioeconômico de forma sustentável.
- Inovação, pela implementação de soluções tecnológicas para melhorar a gestão urbana e a qualidade de vida da população.

#### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

##### **1. Promover a acessibilidade universal.**

- Garantir que todos tenham acesso aos espaços e serviços da cidade.
- Adaptar espaços públicos e edifícios.
- Implementar transporte público acessível.
- Promover a inclusão digital.

##### **2. Fortalecer a segurança pública.**

- Aumentar a sensação de segurança da população.
- Implantar sistemas de videomonitoramento.
- Investir na capacitação dos recursos humanos locais.
- Promover programas de prevenção à violência.

### **3. Aumentar a resiliência da cidade.**

- Preparar a cidade para enfrentar eventos extremos e crises.
- Elaborar planos de contingência.
- Investir em infraestrutura resiliente.
- Promover a educação em prevenção de desastres e catástrofes.

### **4. Implantar soluções inteligentes.**

- Utilizar tecnologias para melhorar a gestão urbana e a qualidade de vida.
- Implementar sistemas de gestão inteligente de trânsito.
- Utilizar dados para tomada de decisões baseadas em evidências.
- Promover a internet das coisas.

### **5. Promover a sustentabilidade ambiental.**

- Preservar os recursos naturais e reduzir os impactos ambientais.
- Implementar programas de coleta seletiva e compostagem.
- Investir em energia renovável.
- Criar áreas verdes.

## **OE 04.01.07 – GARANTIR A SEGURANÇA PÚBLICA**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas para garantir a segurança pública no município, por meio de parcerias e investimento direto, promovendo um ambiente de tranquilidade e paz social.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Garantir a segurança pública no município.
- Colaborar com as autoridades regionais, estaduais e federais, em parceria com o setor privado e a sociedade como um todo, promovendo um ambiente de segurança.
- Promover a tranquilidade e a paz social.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Colaborar com o fortalecimento da inteligência policial.**

- Estabelecer um sistema de monitoramento integrado, com compartilhamento de informações entre as diferentes forças de segurança.
- Investir na capacitação de profissionais aptos à desempenhar ações técnicas de monitoramento e vigilância eletrônica.
- Promover orientação de participação da sociedade na colaboração com as forças de segurança.

#### **2. Promover a integração das forças de segurança.**

- Estimular a atividade do Conselho Municipal de Segurança Pública, com a participação de representantes da sociedade civil, no planejamento da segurança, junto ao poder público.
- Realizar reuniões periódicas entre os diferentes órgãos de segurança, para discutir estratégias conjuntas de fortalecimento da segurança.
- Implementar ações conjuntas para promoção do policiamento ostensivo e preventivo.

### **3. Promover a cultura da paz.**

- Desenvolver programas de educação preventiva nas escolas, voltados para crianças e adolescentes.
- Promover campanhas de conscientização sobre os riscos da violência e da criminalidade.
- Apoiar projetos sociais que visam à inclusão social e à geração de renda, especialmente em áreas de vulnerabilidade social.
- Promover a valorização social da profissão de policial.

### **4. Modernizar a infraestrutura da segurança pública.**

- Realizar gestões junto às autoridades regionais, estaduais e federais da necessidade de aquisição de novos equipamentos para as forças de segurança, como viaturas, armas e equipamentos de proteção individual.
- Implantar um sistema de videomonitoramento nas áreas de maior vulnerabilidade.
- Contribuir para a modernização dos sistemas de comunicação, monitoramento, comando e controle das forças de segurança.

## **DIMENSÃO IV – DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO SUSTENTÁVEL**

### **PERSPECTIVA 02 – ECONÔMICA**

#### **OE 04.02.01 – CRIAR UMA ZONA DE PROMOÇÃO DE EXPORTAÇÃO (ZPE)**

##### **DESCRIÇÃO**

Criar uma Zona de Promoção de Exportação (ZPE), para atrair investimentos e gerar emprego e renda no município.

##### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Atrair investimentos nacionais e internacionais. As ZPEs oferecem diversos incentivos fiscais e aduaneiros para empresas que se instalem em seu território, o que as torna atrativas para investimentos nacionais e internacionais.
- Gerar emprego e renda para a população. As empresas que se instalam em ZPEs geralmente geram um grande número de empregos, o que contribui para o aumento da renda da população local.
- Diversificar a economia do município. A instalação de empresas de diferentes setores em uma ZPE pode contribuir para a diversificação da economia do município, reduzindo sua dependência de um único setor.

##### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

###### **1. Realizar estudos de viabilidade para a criação da ZPE.**

- Analisar o potencial do município para a instalação de uma ZPE, levando em consideração fatores como localização, infraestrutura, mão de obra e mercado consumidor.
- Identificar os setores de atividade com maior potencial para se instalarem na ZPE.
- Estimar os impactos econômicos e sociais da criação da ZPE.

###### **2. Definir o local da ZPE.**

- Identificar áreas com boa infraestrutura logística e de transporte.
- Avaliar a disponibilidade de terrenos para a instalação da ZPE.
- Consultar a comunidade local sobre a criação da ZPE.

### **3. Elaborar e aprovar o projeto da ZPE.**

- Elaborar o projeto da ZPE, incluindo o plano de urbanização, o plano de negócios e o estudo de impacto ambiental.
- Submeter o projeto da ZPE à aprovação do Governo Federal.
- Obter as licenças e autorizações necessárias para a construção e operação da ZPE.

### **4. Captar investimentos para a ZPE.**

- Divulgar a ZPE para potenciais investidores nacionais e internacionais.
- Participar de feiras e eventos de investimento.
- Oferecer incentivos fiscais e aduaneiros para empresas que se instalem na ZPE.

### **5. Apoiar as empresas instaladas na ZPE.**

- Oferecer serviços de apoio à gestão empresarial.
- Facilitar o acesso das empresas a crédito e financiamento.
- Promover a integração das empresas da ZPE com a cadeia produtiva local.

## **OE 04.02.02 – DESENVOLVER A INFRAESTRUTURA LOGÍSTICA E DE TRANSPORTE**

### **DESCRIÇÃO**

Com base na criação de uma Zona de Promoção de Exportação (ZPE) e a elaboração do Zoneamento Ecológico-Econômico que proporcione o desenvolvimento socioeconômico sustentável do município, promover a partição e uso do solo de forma a criar um parque logístico multimodal, que venha a integrar a região circunvizinha ao município, servida por dois portos e dois aeroportos, tornando Barra Velha um polo de inovação tecnológica em logística.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Fomentar o desenvolvimento socioeconômico sustentável do município. A criação de um parque logístico multimodal irá impulsionar o desenvolvimento econômico do município, gerando emprego e renda, atraindo investimentos e diversificando a matriz econômica.
- Integrar a região ao município. O parque logístico multimodal irá integrar a região circunvizinha ao município, facilitando o escoamento da produção local e o acesso a mercados consumidores.
- Transformar Barra Velha em polo de inovação tecnológica em logística. O parque logístico multimodal será um ambiente propício para o desenvolvimento de novas tecnologias em logística, transformando Barra Velha em referência nacional e internacional na área.
- Melhorar a qualidade de vida da população. O desenvolvimento da infraestrutura logística e de transporte irá contribuir para a melhoria da qualidade de vida da população, através da geração de emprego e renda, da redução do custo de vida e da melhoria da prestação de serviços públicos.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Elaborar o projeto do parque logístico multimodal.**

- Realizar estudos de viabilidade para definir a localização ideal do parque logístico multimodal.
- Definir os modais de transporte que serão utilizados no parque logístico multimodal.
- Elaborar o projeto de infraestrutura do parque logístico multimodal, incluindo vias de acesso, armazéns, terminais e outros equipamentos.

## **2. Captar investimentos para a construção do parque logístico multimodal.**

- Divulgar o projeto do parque logístico multimodal para potenciais investidores nacionais e internacionais.
- Participar de feiras e eventos de investimento.
- Oferecer incentivos fiscais e aduaneiros para empresas que se instalem no parque logístico multimodal.

## **3. Implementar o parque logístico multimodal.**

- Construir a infraestrutura do parque logístico multimodal.
- Atrair empresas para se instalarem no parque logístico multimodal.
- Oferecer serviços de apoio às empresas instaladas no parque logístico multimodal.

## **4. Promover a inovação tecnológica em logística**

- Criar um centro de pesquisa e desenvolvimento em logística no parque logístico multimodal.
- Incentivar a criação de startups na área de logística.
- Promover eventos e workshops sobre inovação tecnológica em logística.

## **OE 04.02.03 – DESENVOLVER A INFRAESTRUTURA TURÍSTICA**

### **DESCRIÇÃO**

Desenvolver a infraestrutura turística, diversificar e modernizar a indústria turística do município, promovendo o turismo sazonal, cultural e de lazer.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Aumentar o fluxo de turistas no município. O desenvolvimento da infraestrutura turística irá atrair mais turistas para Barra Velha, impulsionando a economia local e gerando emprego e renda.
- Diversificar a oferta turística. A diversificação da oferta turística irá atender às diferentes demandas dos turistas, tornando Barra Velha um destino mais atrativo para diversos públicos.
- Promover o desenvolvimento sustentável do turismo. O desenvolvimento da infraestrutura turística deve ser feito de forma sustentável, preservando o meio ambiente e a cultura local.
- Melhorar a qualidade de vida da população. O turismo pode contribuir para a melhoria da qualidade de vida da população através da geração de emprego e renda, da oferta de serviços públicos de qualidade e da valorização da cultura local.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Elaborar um plano diretor de turismo para o município.**

- Realizar um diagnóstico da situação do turismo em Barra Velha.
- Definir os objetivos e metas para o desenvolvimento do turismo no município.
- Estabelecer as ações necessárias para alcançar os objetivos e metas definidos.

#### **2. Investir na infraestrutura turística.**

- Construir e reformar equipamentos turísticos, como hotéis, restaurantes, bares, lojas e pontos de apoio ao turista.
- Melhorar a sinalização turística e a acessibilidade aos pontos turísticos.
- Implantar serviços de internet gratuita em áreas turísticas.

### **3. Promover o turismo do município.**

- Participar de feiras e eventos de turismo.
- Divulgar o turismo de Barra Velha em mídias sociais e websites.
- Criar materiais promocionais sobre o turismo do município.

### **4. Capacitar os profissionais do setor turístico.**

- Oferecer cursos de capacitação para os profissionais que atuam no setor turístico.
- Promover a sensibilização dos profissionais sobre a importância da sustentabilidade e da inclusão no turismo.
- Incentivar a participação dos profissionais em eventos e workshops relacionados ao turismo.

### **5. Desenvolver novos produtos turísticos.**

- Criar roteiros turísticos, como roteiros de ecoturismo, turismo cultural, turismo gastronômico e turismo de aventura.
- Investir na valorização da cultura local e na promoção de eventos culturais.
- Desenvolver produtos turísticos que atendam às demandas de nichos específicos de mercado, como turismo acessível, turismo para idosos e turismo LGBT.

## **OE 04.02.04 – PROMOVER O CRESCIMENTO ECONÔMICO SUSTENTADO, INCLUSIVO E SUSTENTÁVEL**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar a infraestrutura para o desenvolvimento econômico, diversificando e modernizando o parque industrial do município, com promoção da equidade, inclusão e sustentabilidade.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Fomentar o desenvolvimento econômico sustentado e sustentável do município. A diversificação e modernização do parque industrial irá impulsionar o crescimento da economia local, gerando emprego e renda, aumentando a renda da população e diversificando a matriz econômica.
- Gerar emprego e renda. A criação de novas empresas e a modernização das empresas existentes irão gerar novos empregos e aumentar a renda da população.
- Promover a inclusão social. As ações de desenvolvimento econômico devem ser direcionadas para promover a inclusão social, garantindo que todos os cidadãos tenham acesso às oportunidades de trabalho e renda.
- Promover a sustentabilidade ambiental. O desenvolvimento econômico deve ser feito de forma sustentável, preservando o meio ambiente e os recursos naturais.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Elaborar um plano de desenvolvimento econômico para o município.**

- Realizar um diagnóstico da situação da economia local.
- Definir os objetivos e metas para o desenvolvimento econômico do município.
- Estabelecer as ações necessárias para alcançar os objetivos e metas definidos.

#### **2. Investir na infraestrutura para o desenvolvimento econômico.**

- Construir e reformar parques industriais, distritos industriais e outras infraestruturas para o desenvolvimento das empresas.

- Melhorar a infraestrutura logística do município, como rodovias, portos e aeroportos.
- Implantar serviços de internet de alta velocidade nas áreas industriais.

### **3. Atrair investimentos para o município.**

- Participar de feiras e eventos de investimento.
- Divulgar o potencial econômico do município para investidores nacionais e internacionais.
- Oferecer incentivos fiscais e aduaneiros para empresas que se instalem no município.

### **4. Apoiar as empresas do município.**

- Oferecer serviços de apoio às empresas, como assessoria técnica, capacitação e acesso a crédito.
- Incentivar a inovação e o desenvolvimento tecnológico nas empresas.
- Promover a integração entre as empresas do município e as instituições de ensino e pesquisa.

### **5. Promover a inclusão social no desenvolvimento econômico.**

- Implementar programas de qualificação profissional para a população de baixa renda.
- Incentivar a criação de cooperativas e outras formas de associativismo.
- Promover a equidade e a inclusão no mercado de trabalho.

### **6. Promover o desenvolvimento econômico com sustentabilidade.**

- Incentivar a adoção de práticas sustentáveis pelas empresas, como a utilização de energia renovável, a gestão eficiente de recursos e a redução de resíduos.
- Apoiar o desenvolvimento de negócios verdes e da economia circular.
- Promover a educação ambiental para a população.

## **OE 04.02.05 – CONSTRUIR INFRAESTRUTURA RESILIENTE, PROMOVER A INDUSTRIALIZAÇÃO INCLUSIVA E SUSTENTÁVEL E ESTIMULAR A INOVAÇÃO**

### **DESCRIÇÃO**

Construir infraestrutura resiliente, promover a industrialização inclusiva e sustentável e estimular a inovação, reconhecendo a importância da indústria para o desenvolvimento social e econômico do município, e buscando torná-la mais competitiva, sustentável e inclusiva.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Melhorar a qualidade da infraestrutura. A construção de infraestrutura resiliente é fundamental para garantir o acesso a serviços básicos como água, energia, transporte e saneamento básico, além de proteger a população dos impactos das mudanças climáticas.
- Promover a industrialização inclusiva e sustentável. A industrialização inclusiva e sustentável deve gerar emprego e renda para todos, proteger o meio ambiente e utilizar tecnologias limpas.
- Estimular a inovação. A inovação é fundamental para o desenvolvimento da indústria e para a criação de novos produtos e serviços.
- Aumentar a competitividade da indústria. Uma indústria competitiva é capaz de gerar mais emprego e renda, além de atrair investimentos para o município.
- Diversificar a matriz econômica. A diversificação da matriz econômica reduz a dependência do município de um único setor, tornando-o mais resiliente às crises.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Elaborar um plano de infraestrutura para o município.**

- Realizar um diagnóstico da situação da infraestrutura do município.
- Definir os objetivos e metas para o desenvolvimento da infraestrutura do município.
- Estabelecer as ações necessárias para alcançar os objetivos e metas definidos.

### **2. Investir na construção e modernização da infraestrutura.**

- Construir e reformar estradas, pontes, portos, aeroportos e outras infraestruturas essenciais para o desenvolvimento da indústria.
- Investir em infraestrutura digital, como internet banda larga e redes de comunicação de dados.
- Implantar sistemas de saneamento básico e de coleta de lixo eficientes.

### **3. Atrair investimentos para a indústria.**

- Participar de feiras e eventos de investimento.
- Divulgar o potencial industrial do município para investidores nacionais e internacionais.
- Oferecer incentivos fiscais e aduaneiros para empresas que se instalem no município.

### **4. Apoiar as empresas do município.**

- Oferecer serviços de apoio às empresas, como assessoria técnica, capacitação e acesso a crédito.
- Incentivar a adoção de práticas de gestão eficientes pelas empresas.
- Promover a integração entre as empresas do município e as instituições de ensino e pesquisa.

### **5. Estimular a inovação.**

- Criar um ambiente propício à inovação, com incentivos fiscais e regulatórios.
- Apoiar o desenvolvimento de startups e empresas inovadoras.
- Promover a cultura da inovação no município.

### **6. Promover a inclusão social no desenvolvimento industrial.**

- Implementar programas de qualificação profissional para a população de baixa renda.
- Incentivar a criação de cooperativas e outras formas de associativismo.
- Promover a igualdade de gênero e a inclusão de pessoas com deficiência no mercado de trabalho.

### **7. Promover a sustentabilidade ambiental no desenvolvimento industrial.**

- Incentivar a adoção de práticas sustentáveis pelas empresas, como a utilização de energia renovável, a gestão eficiente de recursos e a redução de resíduos.
- Apoiar o desenvolvimento de negócios verdes e da economia circular.
- Promover a educação ambiental para a população.

## **OE 04.02.06 – DIVERSIFICAR A ECONOMIA LOCAL**

### **DESCRIÇÃO**

Diversificar a economia local, reduzindo a dependência de um único setor e impulsionando o desenvolvimento de novos setores econômicos com potencial para gerar emprego e renda para a população.

## **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Diversificar setores econômicos, principalmente os baseados em tecnologia e inovação. A diversificação da economia diminui os riscos associados à dependência de um único setor, tornando o município mais resiliente às crises e flutuações do mercado.
- Gerar novas oportunidades de emprego e renda. Novos setores econômicos podem gerar novas vagas de trabalho e aumentar a renda da população, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida.
- Promover o desenvolvimento local. A diversificação da economia impulsiona o desenvolvimento de novos negócios, infraestrutura e serviços, o que beneficia todo o município.
- Aumentar a competitividade do município. Um município com uma economia diversificada é mais competitivo no mercado global, atraindo investimentos e negócios.
- Sustentar o crescimento econômico a longo prazo. A diversificação garante que o crescimento econômico do município não seja dependente de um único setor, o que contribui para a sustentabilidade do desenvolvimento local.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Realizar um estudo sobre a diversificação da economia local.**

- Identificar os setores econômicos com potencial para o município.
- Analisar os desafios e oportunidades para o desenvolvimento de cada setor.
- Elaborar um plano de ação para a diversificação da economia local.

### **2. Investir na infraestrutura para o desenvolvimento de novos setores.**

- Construir e reformar parques industriais, distritos industriais e outras infraestruturas para o desenvolvimento das empresas.
- Melhorar a infraestrutura logística do município, como rodovias para acesso à portos e aeroportos.
- Implantar serviços de internet de alta velocidade nas áreas de desenvolvimento econômico.
- Investir em infraestrutura de qualidade, incluindo transporte público, saneamento básico e telecomunicações, para impulsionar o desenvolvimento econômico e social do município.

### **3. Atrair investimentos para novos setores.**

- Participar de feiras e eventos de investimento.
- Divulgar o potencial econômico do município para investidores nacionais e internacionais.
- Oferecer incentivos fiscais e aduaneiros para empresas que se instalem no município e invistam em novos setores.
- Atrair investidores para a Zona de Promoção de Exportação (ZPE).
- Atrair novos negócios baseados na sustentabilidade e na inclusão social.

### **4. Apoiar o desenvolvimento de novos negócios.**

- Oferecer serviços de apoio às empresas, como assessoria técnica, capacitação e acesso a crédito.
- Incentivar a criação de incubadoras de empresas e coworkings.
- Promover a integração entre as empresas, as instituições de ensino e pesquisa e o poder público.

### **5. Promover a qualificação da mão de obra.**

- Oferecer cursos de formação profissional para a população em áreas com potencial para o desenvolvimento de novos setores.
- Incentivar a participação da população em programas de educação continuada.
- Promover a cultura do empreendedorismo nas escolas e na comunidade.

- Promover a inovação e o empreendedorismo, criando um ambiente favorável ao desenvolvimento de novas empresas e tecnologias.
- Gerar emprego e renda decente para todos, com foco na qualificação profissional e na criação de oportunidades de trabalho.

#### **6. Incentivar o turismo.**

- Investir na infraestrutura turística do município, como hotéis, restaurantes e atrações turísticas.
- Divulgar o potencial turístico do município para turistas nacionais e internacionais.
- Promover o desenvolvimento de produtos e serviços turísticos inovadores.
- Ampliar a oferta de atrativos turísticos, como feiras, eventos e promoções artísticas.
- Apoiar os artistas e produtores culturais locais, oferecendo espaços para a realização de seus trabalhos.
- Promover a instalação de novas iniciativas voltadas para a atração turística.

#### **7. Promover o agronegócio e a pesca.**

- Apoiar a produção familiar e a agricultura sustentável.
- Investir na infraestrutura logística para o escoamento da produção agrícola.
- Promover a industrialização da produção agrícola e da pesca.

#### **8. Incentivar a economia criativa.**

- Apoiar o desenvolvimento de negócios na área da cultura, da música, da moda e do design.
- Criar espaços para o desenvolvimento da economia criativa.
- Promover a participação da população em eventos e atividades culturais.
- Incentivar o desenvolvimento de novos setores e negócios baseados na tecnologia e inovação.
- Fortalecer as micro e pequenas empresas, promovendo parcerias para capacitação e apoio técnico.

### **OE 04.02.07 – ATRAIR EMPRESAS DE ALTA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**

#### **DESCRIÇÃO**

Atrair empresas de alta tecnologia e inovação para o município, gerando emprego e renda e impulsionando o desenvolvimento econômico local.

#### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Gerar emprego e renda de qualidade para a população. As empresas de alta tecnologia e inovação geralmente oferecem salários e benefícios competitivos, o que pode contribuir para a melhoria da qualidade de vida da população local.
- Diversificar a economia do município. Reduzir a dependência de setores tradicionais da economia, tornando o município mais resiliente a crises e flutuações do mercado.
- Impulsionar o desenvolvimento tecnológico e a inovação no município. A presença de empresas de alta tecnologia e inovação pode estimular a criação de um ambiente propício à pesquisa, ao desenvolvimento e à adoção de novas tecnologias, beneficiando todo o ecossistema local.
- Aumentar a competitividade do município no mercado global. Um município com um setor de alta tecnologia e inovação dinâmicos é mais atrativo para investimentos e negócios, o que pode contribuir para o seu desenvolvimento econômico e social.
- Promover a inclusão social e a justiça. Atrair empresas que valorizem a diversidade, a equidade e a inclusão, contribuindo para a construção de uma sociedade mais justa e próspera.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Criar um ambiente propício para o desenvolvimento de empresas de alta tecnologia e inovação.**

- Desenvolver um plano de ação para atrair empresas de alta tecnologia e inovação, com foco em setores estratégicos para o município.
- Oferecer incentivos fiscais e aduaneiros para empresas que se instalem no município e invistam em pesquisa, desenvolvimento e inovação.
- Criar um parque tecnológico ou incubadora de empresas para apoiar o desenvolvimento de startups e novos negócios.
- Investir em infraestrutura de qualidade, como internet banda larga, energia confiável e transporte eficiente.
- Qualificar a mão de obra local para atender às demandas das empresas de alta tecnologia e inovação.

### **2. Promover o município como um destino atraente para empresas de alta tecnologia e inovação.**

- Participar de feiras e eventos do setor de tecnologia e inovação, nacionais e internacionais.
- Divulgar o potencial do município para empresas de alta tecnologia e inovação, através de campanhas de marketing e materiais informativos.
- Criar um portal online com informações sobre o município, os incentivos disponíveis e as oportunidades de negócios.
- Estabelecer parcerias com universidades, centros de pesquisa e outras instituições para promover o desenvolvimento de tecnologia e inovação no município.
- Criar um ambiente de negócios amigável e receptivo, com processos burocráticos simplificados e acesso facilitado a serviços públicos.

### **3. Fortalecer a colaboração entre o setor público, privado, academia e sociedade civil.**

- Criar um Conselho Municipal de Inovação Tecnológica, com representantes do setor público, privado, academia e sociedade civil, para discutir e formular políticas para o desenvolvimento do setor.
- Promover eventos e workshops para fomentar a troca de experiências e a colaboração entre os diferentes setores.
- Apoiar o desenvolvimento de programas de educação empreendedora nas escolas e na comunidade.
- Incentivar a cultura da inovação e do empreendedorismo no município.

## **OE 04.02.08 – DESENVOLVER O TURISMO SUSTENTÁVEL**

### **DESCRIÇÃO**

Desenvolver o turismo sustentável no município de Barra Velha, gerando emprego e renda para a população local, diversificando a economia e preservando o meio ambiente e a cultura local.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Gerar emprego e renda para a população local. O turismo sustentável pode gerar novas oportunidades de trabalho em diversas áreas, como hotelaria, restaurantes, comércio, artesanato e serviços turísticos em geral.
- Diversificar a economia do município. Reduzir a dependência de outros setores da economia, tornando o município mais resiliente a crises e flutuações do mercado.

- Preservar o meio ambiente e a cultura local. O turismo sustentável deve ser desenvolvido de forma responsável, com foco na proteção do meio ambiente e na valorização da cultura local.
- Promover o desenvolvimento social e cultural do município. O turismo pode contribuir para o desenvolvimento social e cultural do município, através da valorização da cultura local, da promoção de eventos culturais e da oferta de atividades de lazer para a população.
- Melhorar a qualidade de vida da população. O turismo sustentável pode contribuir para a melhoria da qualidade de vida da população local, através da geração de emprego e renda, da melhoria da infraestrutura e da oferta de serviços públicos.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Planejar e organizar o desenvolvimento turístico sustentável.**

- Elaborar um plano de desenvolvimento turístico sustentável para o município, com a participação da comunidade local, do setor privado e do poder público.
- Criar um Conselho Municipal de Turismo, com representantes dos diferentes setores envolvidos no turismo, para discutir e formular políticas públicas para o setor.
- Definir áreas prioritárias para o desenvolvimento turístico, com foco na preservação do meio ambiente e na valorização da cultura local.
- Realizar estudos e pesquisas para identificar o potencial turístico do município e as necessidades dos turistas.
- Definir estratégias de marketing e promoção do turismo de Barra Velha em diferentes mercados.

### **2. Desenvolver produtos e serviços turísticos sustentáveis.**

- Oferecer produtos e serviços turísticos que atendam às demandas dos diferentes segmentos de mercado, como turismo de aventura, turismo ecológico, turismo cultural, turismo gastronômico e turismo de negócios.
- Incentivar o desenvolvimento de novos produtos e serviços turísticos inovadores e sustentáveis.
- Apoiar os empreendimentos turísticos na implementação de práticas sustentáveis, como a gestão eficiente da água e da energia, a utilização de produtos ecológicos e a valorização da cultura local.
- Capacitar os profissionais de turismo para oferecer um atendimento de qualidade aos turistas e promover o turismo sustentável.
- Promover a inclusão social no turismo, através da oferta de produtos e serviços turísticos acessíveis a pessoas com deficiência e a grupos sociais em situação de vulnerabilidade.

### **3. Investir em infraestrutura turística sustentável.**

- Investir na construção e na melhoria da infraestrutura turística do município, como transporte, hospedagem, alimentação, lazer e segurança.
- Garantir a acessibilidade universal da infraestrutura turística, para que pessoas com deficiência e com mobilidade reduzida possam ter acesso aos atrativos turísticos do município.
- Investir em infraestrutura verde, como parques, jardins e áreas de preservação ambiental, para tornar o município mais atrativo para os turistas.
- Implementar um sistema de coleta seletiva de lixo e de reciclagem de resíduos sólidos no município.
- Tratar os efluentes domésticos e industriais de forma adequada, para evitar a poluição dos recursos hídricos.

### **4. Promover o turismo de Barra Velha.**

- Divulgar o potencial turístico de Barra Velha em feiras, eventos, revistas especializadas e na internet.
- Participar de redes e circuitos turísticos nacionais e internacionais.

- Criar um portal online com informações turísticas sobre o município, os principais eventos, agenda cultural e meios em hospedagem e lazer.
- Criar materiais promocionais de qualidade, como folders, mapas, guias turísticos e vídeos, em diferentes idiomas.
- Realizar eventos e festivais que promovam a cultura local e os atrativos turísticos do município.
- Estabelecer parcerias com agências de viagens e operadores de turismo para promover o destino Barra Velha.
- Utilizar as redes sociais para divulgar o turismo de Barra Velha e interagir com os turistas.
- Monitorar o impacto do turismo no município e realizar os ajustes necessários nas políticas públicas para garantir o desenvolvimento turístico sustentável.

## **DIMENSÃO IV – DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO SUSTENTÁVEL**

### **PERSPECTIVA 03 – SUSTENTÁVEL**

#### **OE 04.03.01 – ASSEGURAR A PROTEÇÃO DO MEIO AMBIENTE**

##### **DESCRIÇÃO**

Promover a gestão ambientalmente sustentável do município de Barra Velha, com foco na proteção, restauração e uso sustentável dos ecossistemas terrestres, visando a preservação da biodiversidade, a mitigação dos impactos das mudanças climáticas e a promoção do desenvolvimento socioeconômico sustentável.

##### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Assegurar a preservação da biodiversidade local.
- Mitigar os impactos das mudanças climáticas.
- Promover o desenvolvimento socioeconômico sustentável.
- Melhorar a qualidade de vida da população.
- Contribuir para a construção de um futuro mais verde e sustentável para Barra Velha.

##### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

###### **1. Gerir florestas de forma sustentável.**

- Elaborar e implementar um Plano de Manejo Florestal para as áreas de floresta do município.
- Promover o reflorestamento de áreas degradadas.
- Combater o desmatamento ilegal.
- Monitorar o estado de conservação das florestas do município.

###### **2. Reverter a desertificação e degradação de áreas de mangue.**

- Implementar um programa de recuperação de áreas degradadas por desertificação.
- Promover a restauração de áreas de mangue.
- Combater a erosão eólica e a salinização do solo.
- Monitorar o estado de conservação das áreas de mangue do município.

###### **3. Deter e reverter a degradação do solo.**

- Implementar um programa de manejo sustentável do solo.
- Promover a adoção de práticas agrícolas sustentáveis.
- Combater a erosão hídrica.
- Monitorar a qualidade do solo do município.

#### **4. Deter a erosão da costa, em ação conjunta e parceria com os municípios vizinhos.**

- Elaborar e implementar um Plano de Gestão da Zona Costeira do município.
- Promover a construção de obras de contenção da erosão costeira.
- Implementar um programa de monitoramento da erosão costeira.
- Estabelecer parcerias com os municípios vizinhos para a gestão conjunta da zona costeira.

#### **5. Recuperar a lagoa e seu entorno, com vistas ao favorecimento do turismo.**

- Implementar um programa de despoluição da lagoa.
- Promover a recuperação da mata ciliar da lagoa.
- Implementar um programa de educação ambiental para a população local.
- Desenvolver produtos e serviços turísticos sustentáveis na região da lagoa.

#### **6. Promover a gestão sustentável dos resíduos sólidos, incentivando a reciclagem e a compostagem.**

- Implementar a coleta seletiva de lixo em todo o município.
- Implantar uma central de triagem e reciclagem de resíduos sólidos.
- Promover a compostagem de resíduos orgânicos.
- Educar a população sobre a importância da gestão correta dos resíduos sólidos.

#### **7. Educar para a sustentabilidade, conscientizando a população sobre a importância de proteger o meio ambiente e utilizar os recursos naturais de forma responsável.**

- Implementar um programa de educação ambiental nas escolas do município.
- Promover campanhas de conscientização ambiental para a população em geral.
- Realizar oficinas e workshops sobre temas relacionados à sustentabilidade.
- Apoiar iniciativas de comunicação ambiental da sociedade civil.
- Criar um centro de educação ambiental para o município.

### **OE 04.03.02 – ELABORAR E IMPLEMENTAR O ZONEAMENTO ECOLÓGICO-ECONÔMICO (ZEE)**

#### **DESCRIÇÃO**

Garantir que as atividades econômicas e sociais do município de Barra Velha sejam realizadas de forma sustentável, preservando os recursos naturais e os serviços ecossistêmicos.

#### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Compatibilizar o desenvolvimento socioeconômico com a proteção ambiental.
- Ordenar a ocupação e o uso do solo urbano e rural.
- Preservar os recursos naturais e os serviços ecossistêmicos.
- Promover o desenvolvimento sustentável do município.
- Melhorar a qualidade de vida da população.

#### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

##### **1. Compatibilizar o desenvolvimento socioeconômico com a proteção ambiental.**

- Realizar estudos sobre o potencial de desenvolvimento socioeconômico do município.
- Realizar estudos sobre a fragilidade ambiental do município.
- Definir áreas de aptidão e restrições para as diferentes atividades.

- Estabelecer diretrizes para a ocupação e o uso do solo urbano e rural.

## **2. Definir áreas de aptidão e restrições para as diferentes atividades.**

- Mapear as áreas de aptidão para diferentes atividades, como agricultura, pecuária, indústria, comércio, turismo e serviços.
- Mapear as áreas de restrição para diferentes atividades, como áreas de preservação ambiental, áreas de risco de desastres naturais e áreas de interesse público.
- **Ação 2.3:** Definir diretrizes para a ocupação e o uso do solo urbano e rural, considerando as áreas de aptidão e restrição.

## **3. Estabelecer diretrizes para a ocupação e o uso do solo urbano e rural.**

- Definir diretrizes para a ocupação e o uso do solo urbano, considerando a infraestrutura urbana, a mobilidade urbana e a qualidade de vida da população.
- Definir diretrizes para a ocupação e o uso do solo rural, considerando a sustentabilidade ambiental, a produção agropecuária e a geração de renda.
- Estabelecer instrumentos de controle urbano e rural, como o Plano Diretor Municipal e o Código de Obras e Edificações.

## **4. Integrar o ZEE com outros instrumentos de planejamento territorial.**

- Integrar o ZEE com o Plano Diretor Municipal, o Plano de Mobilidade Urbana, o Plano de Saneamento Básico e outros instrumentos de planejamento territorial.
- Estabelecer mecanismos de articulação entre os diferentes órgãos e entidades responsáveis pelo planejamento territorial.

## **5. Coletar e analisar dados sobre o uso do solo e as condições ambientais.**

- Criar um sistema de monitoramento do uso do solo e das condições ambientais do município.
- Coletar dados sobre o uso do solo, a cobertura vegetal, a qualidade da água, a qualidade do ar e outros indicadores ambientais.
- Analisar os dados coletados para subsidiar o processo de revisão e atualização do ZEE.

## **6. Avaliar a efetividade das medidas implementadas.**

- Monitorar a efetividade das medidas implementadas para a proteção ambiental e o desenvolvimento sustentável do município.
- Realizar estudos de impacto ambiental para avaliar os projetos de desenvolvimento socioeconômico.
- Promover a participação social na avaliação das medidas implementadas.

## **7. Monitorar e avaliar o ZEE sistematicamente.**

- Realizar revisões periódicas do ZEE, com base nos resultados do monitoramento e avaliação.
- Atualizar o ZEE sempre que necessário, para atender às novas demandas do município e às mudanças na legislação ambiental.
- Promover a participação social no processo de revisão e atualização do ZEE.

## **8. Aprimorar o ZEE com base nos resultados do monitoramento e avaliação.**

- Incorporar os resultados do monitoramento e avaliação ao processo de revisão e atualização do ZEE.
- Adotar medidas para corrigir os problemas identificados no monitoramento e avaliação do ZEE.
- Aprimorar os indicadores de monitoramento e avaliação do ZEE.

## **9. Promover a participação social no ZEE.**

- Realizar audiências públicas e outras atividades para informar a população sobre o ZEE.
- Criar mecanismos para a participação da sociedade civil no processo de elaboração, implementação e monitoramento do ZEE.
- Promover a educação ambiental para a conscientização da população sobre a importância do ZEE.

## **10. Criar um Conselho Municipal do ZEE.**

- Criar um Conselho Municipal do ZEE composto por representantes da administração pública municipal, da sociedade civil, do setor empresarial e de outros setores relevantes.
- Atribuir ao Conselho Municipal do ZEE a função de assessorar a administração pública municipal na elaboração, implementação e monitoramento do ZEE.
- Estabelecer normas de funcionamento do Conselho Municipal do ZEE.

## **11. Desenvolver sistemas de informação territorial e geográficas.**

- Implementar um sistema de informação territorial e geográfica (SIG) para o município.
- Coletar e integrar dados geográficos sobre o uso do solo, os recursos naturais, a infraestrutura urbana e outros temas relevantes.
- Utilizar o SIG para subsidiar o processo de elaboração, implementação e monitoramento do ZEE.

## **12. Incentivar a participação escolar na pesquisa sobre o ZEE.**

- Promover a realização de projetos de pesquisa sobre o ZEE nas escolas do município.
- Capacitar os professores para orientar os alunos na realização de projetos de pesquisa sobre o ZEE.
- Divulgar os resultados dos projetos de pesquisa sobre o ZEE para a comunidade escolar.

## **13. Implementar o ZEE com foco na preservação da Mata Atlântica e recursos hídricos, e erosão da costa.**

- Criar Unidades de Conservação para proteger áreas de Mata Atlântica e outros biomas importantes do município.
- Implementar medidas de controle da erosão costeira, como a construção de dunas artificiais e a revegetação de áreas costeiras.
- Promover o uso racional da água, como a implementação de medidas de economia de água e a reutilização da água de chuva.

## **14. Criar Unidades de Conservação, centros de biodiversidade e outras áreas protegidas.**

- Criar Unidades de Conservação para proteger áreas de Mata Atlântica, manguezais, restingas e outros biomas importantes do município.
- Implementar medidas de manejo e proteção das Unidades de Conservação.
- Promover a educação ambiental para a conscientização da população sobre a importância das Unidades de Conservação.
- Implementar um programa de restauração florestal em áreas degradadas do município, priorizando áreas de Mata Atlântica e ciliares de cursos d'água.
- Incentivar a participação da sociedade civil na restauração florestal, por meio de parcerias com ONGs, escolas e comunidades locais.
- Monitorar os resultados dos programas de restauração florestal e realizar ações corretivas quando necessário.

## **15. Impedir o desmatamento ilegal.**

- Realizar ações de fiscalização para combater o desmatamento ilegal no município.
- Aplicar sanções aos infratores da legislação ambiental.
- Promover a educação ambiental para conscientizar a população sobre os impactos do desmatamento ilegal.

## **16. Promover a educação ambiental.**

- Implementar programas de educação ambiental nas escolas do município.
- Realizar campanhas de conscientização ambiental para a população em geral.
- Promover a formação de educadores ambientais.

## **OE 04.03.03 – CONSERVAR E UTILIZAR DE FORMA SUSTENTÁVEL OS RECURSOS DE MARES E O OCEANO**

### **DESCRIÇÃO**

Promover a conservação e o uso sustentável dos oceanos, mares e seus recursos, assegurando a proteção da biodiversidade marinha e o desenvolvimento de atividades econômicas compatíveis com a preservação ambiental.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Assegurar a preservação dos ecossistemas marinhos e da fauna e flora oceânicas, garantindo a saúde dos oceanos para as futuras gerações.
- Incentivar atividades econômicas nos oceanos que sejam compatíveis com a preservação ambiental, gerando renda e oportunidades para a população local.
- Assegurar o acesso à segurança alimentar e à recreação, além de contribuir para a saúde pública e o bem-estar da população.
- Reduzir as emissões de gases de efeito estufa e promover a captura de carbono pelos oceanos, contribuindo para a mitigação dos efeitos das mudanças climáticas.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Combater a pesca predatória e ilegal.**

- Implementar um sistema de fiscalização para combater a pesca predatória e ilegal nos mares territoriais do município.
- Estabelecer cotas de pesca para as diferentes espécies marinhas, com base em estudos científicos.
- Promover a educação ambiental dos pescadores sobre a importância da pesca sustentável.

#### **2. Proteger os habitats marinhos.**

- Criar Unidades de Conservação Marinha para proteger áreas de importância ecológica, como recifes de coral, manguezais e áreas de reprodução de animais marinhos.
- Implementar medidas de manejo para controlar atividades que impactam os habitats marinhos, como a poluição e o desenvolvimento costeiro desordenado.
- Promover a restauração de habitats marinhos degradados, como áreas de manguezais e recifes de coral.

### **3. Reduzir a poluição marinha.**

- Implementar um programa de coleta e tratamento de esgoto para reduzir a descarga de águas residuais nos oceanos.
- Controlar a emissão de efluentes industriais nos oceanos, por meio da implementação de padrões de qualidade ambiental e da fiscalização das empresas poluidoras.
- Promover campanhas de conscientização para reduzir o lixo nos oceanos, incluindo a coleta seletiva de resíduos sólidos e a proibição do uso de plásticos descartáveis.

### **4. Incentivar a pesquisa científica sobre os oceanos.**

- Apoiar pesquisas científicas sobre a biodiversidade marinha, os oceanos e seus recursos.
- Criar um centro de pesquisa oceanográfica para o desenvolvimento de tecnologias e soluções para a gestão sustentável dos oceanos.
- Promover a divulgação dos resultados das pesquisas científicas para a população e para os tomadores de decisão.

### **5. Promover a educação ambiental para a sustentabilidade dos oceanos.**

- Implementar programas de educação ambiental nas escolas sobre a importância da preservação dos oceanos e seus recursos.
- Realizar campanhas de conscientização pública sobre a importância da sustentabilidade dos oceanos.
- Promover a participação da sociedade civil na gestão dos recursos marinhos e na defesa do meio ambiente.

## **OE 04.03.04 – CRIAR PARQUES E ÁREAS VERDES**

### **DESCRIÇÃO**

Criar e revitalizar parques, praças e áreas verdes para oferecer espaços de lazer e recreação à população.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Melhorar a qualidade de vida da população, proporcionando mais saúde e bem-estar.
- Preservar o meio ambiente e contribuir para a sustentabilidade do município.
- Estimular o turismo e o desenvolvimento econômico local.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Elaborar e implementar o Plano Municipal de Arborização Urbana.**

- Definir diretrizes para a arborização urbana, incluindo espécies adequadas, locais de plantio, critérios de manutenção e metas de arborização.
- Realizar estudos técnicos para identificar áreas propícias à arborização.
- Selecionar espécies de árvores adequadas ao clima e às características do município.
- Definir locais de plantio, considerando aspectos como calçadas, ruas, praças e parques.
- Estabelecer critérios para a manutenção das árvores, incluindo poda, adubação e irrigação.
- Definir metas de arborização a serem atingidas em prazos determinados.

#### **2. Criação e revitalização de parques e praças.**

- Criar espaços verdes e revitalizar parques e praças existentes, oferecendo à população opções de lazer, recreação e contato com a natureza.

- Identificar áreas públicas subutilizadas ou degradadas com potencial para serem transformadas em parques ou praças.
- Elaborar projetos paisagísticos para cada novo espaço verde ou área a ser revitalizada, considerando aspectos como acessibilidade, sustentabilidade e utilização por diferentes públicos.
- Construir ou reformar os espaços verdes, incluindo pavimentação, mobiliário urbano, áreas de playground, equipamentos de ginástica ao ar livre e sanitários.
- Implantar projetos de paisagismo com utilização de espécies vegetais nativas e adaptadas ao clima local.
- Assegurar a acessibilidade universal aos espaços verdes, incluindo rampas, elevadores e pisos táteis.
- Promover a educação ambiental nos parques e praças, por meio de atividades como trilhas ecológicas, palestras e oficinas.

### **3. Implementação de Programa de Educação Ambiental nas Escolas.**

- Conscientizar os alunos sobre a importância da preservação ambiental e da utilização sustentável dos espaços verdes.
- Desenvolver materiais educativos sobre temas como meio ambiente, sustentabilidade, arborização urbana e áreas verdes.
- Ministras palestras e oficinas nas escolas sobre a importância da preservação ambiental e a utilização consciente dos recursos naturais.
- Promover atividades práticas, como a criação de hortas comunitárias e a coleta seletiva de lixo nas escolas.
- Realizar concursos de desenhos, redações e fotografias sobre a temática ambiental.
- Envolver os alunos no monitoramento da qualidade ambiental da escola e do entorno.

### **4. Promoção da participação da comunidade.**

- Envolver a comunidade no processo de criação, revitalização e gestão dos espaços verdes.
- Criar um Conselho Municipal de Parques e Áreas Verdes, composto por representantes da sociedade civil, do poder público e de entidades ambientalistas.
- Realizar audiências públicas e consultas populares para discutir a criação e revitalização de parques e praças.
- Promover campanhas de conscientização sobre a importância da preservação dos espaços verdes.
- Incentivar a participação da comunidade na manutenção dos espaços verdes, por meio de ações como mutirões de limpeza e plantio de árvores.
- Apoiar iniciativas da comunidade para a criação de hortas comunitárias e jardins públicos.

## **OE 04.03.05 – PROMOVER A GOVERNANÇA AMBIENTAL**

### **DESCRIÇÃO**

Promover a governança ambiental em Barra Velha, com foco na participação da sociedade civil na tomada de decisões ambientais, na transparência e na accountability da gestão ambiental, a fim de garantir a efetividade das políticas públicas ambientais e a construção de uma cidade mais sustentável.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Ampliar a participação da população nas decisões que afetam o meio ambiente, promovendo a democracia e a legitimidade das políticas públicas.

- Garantir que a gestão ambiental seja transparente e preste contas à sociedade, combatendo a corrupção e a má gestão.
- Assegurar que as políticas públicas ambientais sejam implementadas de forma eficaz, com resultados concretos para a proteção do meio ambiente.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Fortalecimento da participação social.**

- Criar e fortalecer conselhos ambientais municipais, garantindo a participação de representantes da sociedade civil, do poder público e de setores da economia.
- Realizar audiências públicas para discutir temas ambientais relevantes e coletar a opinião da população.
- Utilizar plataformas digitais para facilitar a participação da sociedade civil nos processos de decisão.

### **2. Transparência e accountability.**

- Implementar um portal da transparência ambiental, com informações sobre as ações e projetos ambientais do município.
- Elaborar relatórios de gestão ambiental periódicos, com indicadores de desempenho e resultados alcançados.
- Criar uma ouvidoria ambiental para receber denúncias e sugestões da população.

### **3. Planejamento e gestão ambiental.**

- Elaborar e implementar um Plano de Gestão Ambiental municipal, definindo metas, indicadores e ações para a proteção do meio ambiente.
- Simplificar e agilizar os processos de licenciamento ambiental, garantindo a legalidade e a eficiência.
- Implementar um sistema de monitoramento ambiental para acompanhar a qualidade do ar, da água e do solo.

### **4. Educação ambiental.**

- Oferecer programas de educação ambiental para diferentes públicos, com foco na conscientização sobre a importância da preservação ambiental.
- Integrar a educação ambiental no currículo escolar em todos os níveis de ensino.

### **5. Parcerias e redes de cooperação.**

- Estabelecer parcerias com os órgãos públicos das esferas estadual, federal e municipal, instituições de pesquisa, universidades, ONGs, lideranças comunitárias e sociedade civil para o desenvolvimento de projetos ambientais.
- Participar de redes de cooperação com outros municípios, para troca de experiências e conhecimento.

## **DIMENSÃO V – SOCIEDADE**

### **PERSPECTIVA 01 – DIGNIDADE**

#### **OE 05.01.01 – PROMOVER A DIGNIDADE HUMANA E OPORTUNIDADES DE DESENVOLVIMENTO HUMANO**

##### **DESCRIÇÃO**

O presente objetivo estratégico busca assegurar que todos os cidadãos de Barra Velha tenham acesso aos serviços essenciais para uma vida digna, como educação, saúde, água, alimentação, saneamento, segurança, infraestrutura, trabalho digno, moradia adequada e oportunidades de desenvolvimento profissional e social.

##### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Promover a inclusão social e a redução das desigualdades.
- Melhorar a qualidade de vida da população.
- Estimular o desenvolvimento humano e social.
- Fortalecer a economia local.

##### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

###### **1. Ampliar o acesso à educação de qualidade.**

- Construir e reformar escolas, creches e centros de educação infantil.
- Contratar e qualificar professores.
- Oferecer educação em tempo integral.
- Implementar programas de educação inclusiva.
- Conceder bolsas de estudo para estudantes de baixa renda.

###### **2. Garantir o acesso à saúde universal e de qualidade.**

- Ampliar a cobertura da rede pública de saúde.
- Construir e reformar unidades de saúde.
- Contratar médicos, enfermeiros e outros profissionais de saúde.
- Oferecer acesso a medicamentos gratuitos.
- Investir em programas de prevenção e promoção da saúde.

###### **3. Assegurar o acesso à água potável e ao saneamento básico.**

- Ampliar a rede de distribuição de água potável.
- Investir na coleta e tratamento de esgoto.
- Implementar programas de educação ambiental.
- Conceder tarifas sociais para famílias de baixa renda.

###### **4. Promover a segurança pública.**

- Investir na formação e no aperfeiçoamento dos profissionais da segurança pública.
- Equipar as forças de segurança com tecnologia moderna.
- Implementar programas de policiamento comunitário.
- Promover a cultura de paz e a resolução de conflitos.

###### **5. Melhorar a infraestrutura urbana.**

- Investir em pavimentação de ruas e avenidas.

- Construir e reformar praças, parques e áreas de lazer.
- Ampliar a rede de iluminação pública.
- Implementar políticas de acessibilidade.

#### **6. Facilitar o acesso à moradia digna.**

- Construir casas populares.
- Conceder subsídios para a compra de moradia.
- Regularizar assentamentos precários.
- Implementar programas de aluguel social.
- Realizar ações de georreferenciamento e titulação de terras.
- Combater a grilagem e a especulação imobiliária.
- Implementar políticas de regularização urbana.

#### **7. Estimular a geração de emprego e renda.**

- Atrair investimentos para o município.
- Apoiar o desenvolvimento das micro e pequenas empresas.
- Oferecer cursos de qualificação profissional.
- Promover a inclusão social no mercado de trabalho.

#### **8. Promover a inclusão social e o desenvolvimento humano.**

- Implementar programas de transferência de renda.
- Oferecer serviços de assistência social.
- Promover a cultura, o esporte e o lazer.
- Apoiar a organização da sociedade civil.

### **OE 05.01.02 – PROMOVER A PARTICIPAÇÃO POPULAR**

#### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas para promover a participação popular na gestão pública municipal, fortalecendo o controle social e a democracia participativa.

#### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Promover a participação popular na gestão pública municipal.
- Fortalecer o controle social e a democracia participativa.
- Melhorar a qualidade das políticas públicas municipais.

#### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

##### **1. Criar e fortalecer os Conselhos Municipais.**

- Criar o Conselho Municipal de Participação Popular.
- Fortalecer os Conselhos Municipais já existentes.
- Promover a articulação entre os Conselhos Municipais.

##### **2. Ampliar os canais de participação popular.**

- Realizar audiências públicas.
- Implantar um sistema de consulta pública online.
- Criar outros canais de participação popular:

### **3. Fortalecer a comunicação com a população.**

- Divulgar as ações da Prefeitura Municipal.
- Prestar contas à população.
- Ouvir a população.

## **OE 05.01.03 – FORTALECER A GOVERNANÇA LOCAL PARTICIPATIVA, COM FOCO NA CIDADE INTELIGENTE E COMUNIDADES DE PRÁTICA.**

### **DESCRIÇÃO**

Este Objetivo Estratégico (OE) visa fortalecer a governança local participativa em Barra Velha, com ênfase na implementação de iniciativas de cidade inteligente e comunidades de prática. O objetivo é promover uma gestão pública mais transparente, inclusiva e eficiente, que responda às necessidades e aspirações da população.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Aumento da participação popular na gestão pública.
- Melhoria da qualidade dos serviços públicos.
- Fortalecimento da democracia.
- Estímulo à inovação.
- Promoção do desenvolvimento socioeconômico.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Ampliar os canais de participação popular.**

- Criar um Conselho Municipal de Políticas Públicas, composto por representantes da sociedade civil, para assessorar o governo municipal na elaboração e implementação de políticas públicas.
- Implementar um sistema de consultas públicas online para que a população possa opinar sobre projetos e decisões importantes da cidade.
- Realizar audiências públicas periódicas para discutir temas relevantes para a comunidade.
- Divulgar amplamente as informações sobre a gestão pública, por meio de canais de comunicação acessíveis à população.

#### **2. Fortalecer as comunidades de prática.**

- Apoiar a criação e o fortalecimento de comunidades de prática em diferentes áreas, como saúde, educação, cultura, meio ambiente e desenvolvimento econômico.
- Promover o intercâmbio de experiências entre as comunidades de prática.
- Oferecer capacitação para os membros das comunidades de prática.
- Incluir representantes das comunidades de prática nos conselhos municipais e fóruns de discussão.

#### **3. Implementar iniciativas de cidade inteligente.**

- Desenvolver uma plataforma digital para facilitar o acesso a serviços públicos, como emissão de documentos, pagamento de taxas e agendamento de consultas.
- Implantar um sistema de monitoramento da cidade para otimizar a gestão de recursos, como energia, água e transporte.
- Utilizar dados para melhorar a eficiência dos serviços públicos e tomar decisões mais eficazes.

- Promover a inclusão digital da população para que todos possam ter acesso aos benefícios da cidade inteligente.

## **OE 05.01.04 – REDUZIR A DESIGUALDADE, PROMOVENDO A INCLUSÃO SOCIAL, ECONÔMICA E POLÍTICA DE TODOS**

### **DESCRIÇÃO**

O Objetivo Estratégico (OE) 05.01.04 visa reduzir a desigualdade em Barra Velha, promovendo a inclusão social, econômica e política de todos os cidadãos. Isso significa garantir que todos tenham as mesmas oportunidades, independentemente de sua origem ou condição social.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Promover uma sociedade mais justa e equitativa.
- Melhorar a qualidade de vida de todos.
- Fortalecer a democracia.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Promover a educação de qualidade para todos.**

- Investir na educação inclusiva.
- Combater a evasão escolar.

#### **2. Promover a saúde para todos.**

- Investir em atenção básica de saúde.
- Combater as doenças transmissíveis e crônicas.

#### **3. Promover o trabalho e a renda.**

- Investir na geração de emprego e renda.
- Promover a qualificação profissional.
- Impedir o trabalho precário e informal.

#### **4. Promover a habitação**

- Construir moradias populares.
- Reduzir o déficit habitacional.
- Garantir o acesso à água potável e ao esgotamento sanitário.

#### **5. Promover a segurança pública e a cultura da paz.**

- Reduzir violência e a criminalidade.

#### **6. Promover a participação social na formulação e implementação das políticas públicas**

- Facilitar a organização da sociedade civil em comunidades de prática.
- Promover a educação para a cidadania.

## **OE 05.01.05 – GARANTIR A SEGURANÇA ALIMENTAR E O ACESSO SEGURO E NUTRITIVO À ALIMENTAÇÃO PARA TODOS**

### **DESCRIÇÃO**

Este Objetivo Estratégico (OE) visa garantir que todos os cidadãos de Barra Velha tenham acesso à alimentação segura e nutritiva, promovendo a segurança alimentar e nutricional no município.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Redução da fome e da insegurança alimentar.
- Melhoria do estado nutricional da população.
- Promoção de hábitos alimentares saudáveis.
- Fortalecimento da agricultura familiar e local.
- Estímulo à geração de renda e ao desenvolvimento econômico.
- Contribuição para a redução das desigualdades sociais.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Promover a segurança alimentar e nutricional por meio do Plano Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional (PMSAN).**

- Garantir a adequação do PMSAN às necessidades da população.
- Ampliar a cobertura dos programas de transferência de renda.
- Criar programas de apoio à agricultura familiar local.
- Implementando ações de educação alimentar e nutricional para a população, com foco na promoção de hábitos alimentares saudáveis.

#### **2. Ampliar o acesso à alimentação saudável na rede municipal de ensino e nas unidades de saúde.**

- Apoiar a criação de feiras livres e mercados públicos.
- Incentivar a produção de hortas urbanas e comunitárias.
- Promover campanhas de conscientização da importância do consumo de alimentos saudáveis.

#### **3. Combater o desperdício de alimentos.**

- Implantar programas de coleta seletiva de alimentos.
- Doar alimentos excedentes para instituição de caridade.
- Incentivar a compostagem de resíduos alimentares.
- Promover campanhas de conscientização sobre a redução do desperdício de alimentos.

## **OE 05.01.06 – PROMOVER A CULTURA**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas para promover a cultura no município, valorizando a identidade local e a diversidade cultural.

## **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Promover a cultura no município.
- Valorizar a identidade local e a diversidade cultural.
- Melhorar a qualidade de vida da população.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Criar e implementar o Plano Municipal de Cultura.**

- Estabelecer um plano estratégico para o desenvolvimento da cultura no município, com metas e ações definidas para cada área.
- Realizar um diagnóstico da situação da cultura no município.
- Definir os objetivos estratégicos para o desenvolvimento da cultura.
- Elaborar um plano de ação com metas e indicadores de sucesso.
- Criar um Conselho Municipal de Cultura para acompanhar a implementação do plano.

### **2. Fortalecer as políticas públicas para a cultura.**

- Garantir o acesso à cultura para toda a população, com foco em grupos vulneráveis.
- Ampliar a oferta de atividades culturais gratuitas para a população.
- Investir na formação e qualificação de profissionais da cultura.
- Criar programas de apoio à produção cultural local.
- Apoiar a participação de artistas e grupos culturais em eventos nacionais e internacionais.

### **3. Incentivar a produção e a difusão cultural local.**

- Valorizar a identidade local e a diversidade cultural do município.
- Criar editais para a seleção de projetos culturais.
- Conceder prêmios e bolsas para artistas e grupos culturais.
- Apoiar a criação de espaços culturais em diferentes bairros do município.
- Promover a cultura local em eventos e festivais.

### **4. Preservar o patrimônio cultural do município.**

- Proteger e conservar os bens culturais do município para as futuras gerações.
- Realizar o inventário do patrimônio cultural do município.
- Restaurar e revitalizar bens culturais.
- Criar programas de educação patrimonial para a população.
- Promover o turismo cultural no município.

## **OE 05.01.07 – INCENTIVAR O ESPORTE E O LAZER**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar medidas para incentivar o esporte e o lazer no município, promovendo a saúde e o bem-estar da população.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Incentivar o esporte e o lazer no município.
- Promover a saúde e o bem-estar da população.
- Melhorar a qualidade de vida da população.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Criar e implementar o Plano Municipal de Esporte e Lazer.**

- Estabelecer um plano estratégico para o desenvolvimento do esporte e do lazer no município, com metas e ações definidas para cada área.
- Realizar um diagnóstico da situação do esporte e do lazer no município.
- Definir os objetivos estratégicos para o desenvolvimento do esporte e do lazer.
- Elaborar um plano de ação com metas e indicadores de sucesso.
- Criar um Conselho Municipal de Esporte e Lazer para acompanhar a implementação do plano.

### **2. Construir e reformar espaços públicos para a prática de esporte e lazer.**

- Ampliar a oferta de espaços públicos para a prática de esporte e lazer, garantindo o acesso de toda a população.
- Construir quadras esportivas, campos de futebol, parques e outros espaços públicos para a prática de esporte e lazer.
- Reformar e revitalizar espaços públicos já existentes.
- Garantir a acessibilidade dos espaços públicos para pessoas com deficiência.
- Equipar os espaços públicos com materiais esportivos e de lazer.

### **3. Promover eventos esportivos e de lazer.**

- Incentivar a participação da população em atividades esportivas e de lazer.
- Realizar campeonatos esportivos em diferentes modalidades.
- Promover eventos culturais e de lazer em parques e praças públicas.
- Apoiar a organização de eventos esportivos e de lazer por entidades da sociedade civil.
- Divulgar os eventos esportivos e de lazer na mídia local.

### **4. Oferecer programas de esporte e lazer para diferentes públicos.**

- Atender às necessidades e interesses da população na área de esporte e lazer.
- Oferecer aulas de esportes para crianças, jovens, adultos e idosos.
- Criar programas de esporte para pessoas com deficiência.
- Promover atividades de lazer para a terceira idade.
- Oferecer oficinas de artes, música e teatro.

### **5. Capacitar profissionais da área de esporte e lazer.**

- Qualificar os profissionais da área de esporte e lazer para oferecer serviços de qualidade à população.
- Oferecer cursos de formação e capacitação para profissionais da área de esporte e lazer.
- Promover a participação dos profissionais em eventos e congressos da área.
- Apoiar a pesquisa e a produção de conhecimento na área de esporte e lazer.

## **OE 05.01.08 – PROMOVER A CULTURA E O LAZER**

### **DESCRIÇÃO**

Promover a cultura e o lazer em Barra Velha, com foco na valorização da cultura local, na democratização do acesso à cultura e no desenvolvimento de atividades de lazer para todas as idades, a fim de construir uma cidade mais vibrante e inclusiva.

## **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Preservar e difundir as manifestações culturais locais, fortalecendo a identidade cultural das comunidades.
- Garantir que todos os cidadãos tenham acesso a bens culturais e atividades artísticas, independentemente de sua condição social.
- Oferecer opções de lazer para todas as idades, promovendo a qualidade de vida e o bem-estar da população.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Mapeamento e valorização da cultura local.**

- Realizar um inventário detalhado das manifestações culturais locais, identificando grupos artísticos, tradições e patrimônios culturais.
- Criar um fundo municipal de cultura para apoiar projetos culturais locais e incentivar a produção artística.
- Implementar políticas de preservação do patrimônio cultural material e imaterial do município.

### **2. Democratização do acesso à cultura.**

- Criar e ampliar espaços culturais, como bibliotecas, centros culturais e teatros, garantindo o acesso gratuito ou a preços populares.
- Organizar eventos culturais diversos, como festivais, mostras de cinema, apresentações musicais e teatrais, em diferentes bairros da cidade.
- Implementar programas educativos em escolas e comunidades para promover a educação artística e cultural.

### **3. Desenvolvimento de atividades de lazer.**

- Criar e ampliar espaços de lazer, como parques, praças e áreas de convivência equipados com infraestrutura adequada para atividades físicas e recreativas.
- Oferecer programas de lazer para diferentes grupos etários, como atividades esportivas, oficinas culturais e atividades ao ar livre.
- Organizar eventos esportivos e culturais que promovam a integração social e o bem-estar da população.

### **4. Parcerias e redes de cooperação.**

- Estabelecer parcerias com instituições culturais, como museus, teatros e universidades, para a realização de projetos em conjunto.
- Participar de redes de cooperação com outros municípios para troca de experiências e conhecimento.

### **5. Comunicação e divulgação.**

- Divulgar os eventos culturais e de lazer através de diferentes canais de comunicação, como redes sociais, jornais e rádio.
- Criar uma identidade cultural para o município, utilizando elementos da cultura local.

### **6. Monitoramento e avaliação.**

- Acompanhar os indicadores de sucesso para avaliar o impacto das ações e realizar ajustes quando necessário.
- Realizar pesquisas de satisfação com a população para identificar suas necessidades e expectativas.

## **DIMENSÃO V – SOCIEDADE**

### **PERSPECTIVA 02 – SAÚDE**

#### **OE 05.01.01 – VIDA SAUDÁVEL E BEM-ESTAR PARA TODOS EM TODAS AS IDADES**

##### **DESCRIÇÃO**

Garantir uma vida saudável e o bem-estar para todos os cidadãos de Barra Velha, em todas as idades, será alcançado através da ampliação do investimento em saúde, com foco na atenção primária e saúde reprodutiva, e na promoção da orientação para uma vida saudável e do bem-estar desde os anos iniciais da escola.

##### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Ampliar o acesso à saúde de qualidade para todos os cidadãos, com ênfase na população mais vulnerável.
- Reduzir as taxas de mortalidade e morbidade por doenças evitáveis, através da promoção da saúde e da prevenção de doenças.
- Melhorar a qualidade de vida da população, através do acesso a serviços de saúde adequados e de qualidade.
- Promover o desenvolvimento social e econômico do município, através de uma população mais saudável e produtiva.

##### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

###### **1. Ampliar o investimento em saúde.**

- Aumentar o orçamento municipal para a saúde, com foco na atenção primária e saúde reprodutiva.
- Construir e equipar novas unidades de saúde, especialmente em áreas com maior carência de serviços.
- Contratar mais médicos, enfermeiros e outros profissionais de saúde.
- Investir em tecnologia e equipamentos para as unidades de saúde.

###### **2. Fortalecer a atenção primária à saúde.**

- Ampliar a cobertura da Estratégia Saúde da Família (ESF) para toda a população do município.
- Implementar o modelo de Atenção Primária à Saúde (APS) em todas as unidades de saúde.
- Capacitar os profissionais de saúde para a atuação na APS.
- Promover a educação em saúde para a população.

###### **3. Promover a orientação para uma vida saudável e o bem-estar.**

- Implementar programas de educação alimentar e nutricional nas escolas.
- Promover a prática de atividade física regular para a população.
- Combater o tabagismo e o consumo de álcool em excesso.
- Promover a saúde mental da população.

## **OE 05.02.02 – FORTALECER A SAÚDE DA FAMÍLIA**

### **DESCRIÇÃO**

Ampliar a cobertura da Estratégia Saúde da Família (ESF), para garantir atendimento médico e preventivo de qualidade à população.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Prevenir doenças e promover a saúde da população, através do acompanhamento individualizado e familiar, identificando riscos de doenças e promovendo ações de prevenção, como vacinação, orientação nutricional e acompanhamento do desenvolvimento infantil.
- Reduzir o número de internações hospitalares, pelo acompanhamento preventivo e o tratamento precoce de doenças, reduzindo a necessidade de internações, diminuindo os custos com saúde e melhorando a qualidade de vida da população.
- Humanizar o atendimento à saúde, propondo um modelo de atendimento mais próximo e acolhedor, com equipes multiprofissionais que conhecem a realidade das famílias e podem oferecer um cuidado mais personalizado.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Ampliar a infraestrutura das unidades de saúde.**

- Construir e equipar novas unidades de saúde em áreas com maior demanda por serviços da ESF.
- Reformar e modernizar as unidades de saúde já existentes para adaptá-las ao modelo de atenção da ESF.
- Dotar as unidades de saúde com os equipamentos e insumos necessários para o bom funcionamento da ESF.

#### **2. Contratar e capacitar profissionais de saúde.**

- Contratar médicos, enfermeiros, dentistas, psicólogos, assistentes sociais e outros profissionais de saúde para compor as equipes da ESF.
- Capacitar os profissionais de saúde para atuarem no modelo de atenção da ESF, com foco na promoção da saúde, na prevenção de doenças e no atendimento humanizado.
- Promover a educação continuada dos profissionais de saúde para que estejam atualizados sobre as melhores práticas em saúde da família.

#### **3. Implementar programas e ações de saúde.**

- Implementar programas de prevenção de doenças crônicas, como hipertensão, diabetes e câncer.
- Realizar ações de promoção da saúde, como palestras, workshops e grupos de apoio.
- Oferecer atendimento à saúde da mulher, do homem, da criança e do adolescente.
- Promover a saúde mental da população por meio de ações de escuta, acolhimento e acompanhamento.

#### **4. Fortalecer a participação da comunidade.**

- Criar conselhos gestores das unidades de saúde com participação de representantes da comunidade.
- Realizar reuniões periódicas com a comunidade para discutir as necessidades de saúde da população e propor soluções.
- Promover a educação em saúde para a comunidade, conscientizando sobre a importância da prevenção de doenças e do autocuidado.

## **OE 05.02.03 – AMPLIAR A ATENÇÃO PRIMÁRIA À SAÚDE**

### **DESCRIÇÃO**

Ampliar e fortalecer a Atenção Primária à Saúde (APS) para garantir atendimento médico e preventivo de qualidade à população.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Prevenir doenças e promover a saúde da população, através do acompanhamento individualizado e familiar, identificando riscos de doenças e promovendo ações de prevenção, como vacinação, orientação nutricional e acompanhamento do desenvolvimento infantil.
- Reduzir o número de internações hospitalares, pelo acompanhamento preventivo e o tratamento precoce de doenças, reduzindo a necessidade de internações, diminuindo os custos com saúde e melhorando a qualidade de vida da população.
- Descentralizar o atendimento à saúde, levando os serviços de saúde para mais perto da população, facilitando o acesso e reduzindo a necessidade de deslocamentos para unidades de saúde de referência.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Ampliar a cobertura da APS.**

- Construir e equipar novas unidades de saúde em áreas com maior demanda por serviços da APS.
- Reformar e modernizar as unidades de saúde já existentes para adaptá-las ao modelo de atenção da APS.
- Dotar as unidades de saúde com os equipamentos e insumos necessários para o bom funcionamento da APS.
- Implementar a Estratégia Saúde da Família (ESF) em áreas ainda não atendidas.
- Ampliar a jornada de trabalho das equipes da APS para garantir atendimento em horários mais flexíveis à população.

#### **2. Fortalecer os serviços da APS.**

- Implementar programas de saúde da mulher, da criança, do adolescente e do adulto e idoso.
- Oferecer serviços de odontologia, psicologia, fisioterapia e nutrição na APS.
- Ampliar o acesso a exames e procedimentos diagnósticos na APS.
- Implementar programas de educação em saúde para a população.
- Promover a integração da APS com os demais serviços de saúde, como hospitais e unidades de especialidades.

#### **3. Investir na qualificação dos profissionais da APS.**

- Capacitar os profissionais da APS para atuarem no modelo de atenção integral à saúde.
- Promover a educação continuada dos profissionais da APS para que estejam atualizados sobre as melhores práticas em saúde.
- Valorizar os profissionais da APS através de melhores condições salariais e de trabalho.

#### **4. Promover a participação da comunidade.**

- Criar conselhos gestores das unidades de saúde com participação de representantes da comunidade.
- Realizar reuniões periódicas com a comunidade para discutir as necessidades de saúde da população e propor soluções.

- Promover a educação em saúde para a comunidade, conscientizando sobre a importância da prevenção de doenças e do autocuidado.

## **OE 05.02.04 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA EM SAÚDE**

### **DESCRIÇÃO**

Investir na modernização da infraestrutura em saúde, para garantir atendimento de qualidade à população.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Melhorar a qualidade dos serviços de saúde, por meio de uma infraestrutura moderna e adequada, permitindo a oferta de serviços de saúde mais eficientes, seguros e eficazes, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da população.
- Reduzir o tempo de espera por atendimento, por meio da modernização da infraestrutura, contribuindo para a otimização dos processos de atendimento, diminuindo o tempo de espera por consultas, exames e procedimentos, e proporcionando maior agilidade no atendimento à população.
- Humanizar o ambiente hospitalar, por meio de infraestrutura moderna e acolhedora, contribuindo para o bem-estar dos pacientes e seus familiares, e proporcionando uma experiência mais positiva durante o processo de internação ou tratamento.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Realizar um diagnóstico da infraestrutura em saúde.**

- Mapear as unidades de saúde do município, levantando informações sobre o estado de conservação das instalações, equipamentos e mobiliário.
- Identificar as necessidades de reforma, ampliação ou construção de novas unidades de saúde.
- Avaliar a adequação dos espaços físicos às normas de acessibilidade e segurança.

#### **2. Elaborar um plano de investimentos em infraestrutura em saúde.**

- Definir as prioridades de investimento com base no diagnóstico realizado.
- Estabelecer um cronograma de obras e reformas.
- Buscar recursos financeiros para a implementação do plano de investimentos.

#### **3. Modernizar as unidades de saúde.**

- Reformar ou construir unidades de saúde de acordo com as normas técnicas e de acessibilidade.
- Equipar as unidades de saúde com equipamentos médicos e hospitalares modernos e de qualidade.
- Implementar sistemas de informação em saúde para otimizar a gestão dos serviços.

#### **4. Humanizar o ambiente hospitalar.**

- Criar espaços de acolhimento para pacientes e seus familiares.
- Implementar programas de humanização do atendimento, como musicoterapia e atividades lúdicas.
- Promover a capacitação dos profissionais de saúde em humanização do atendimento.

## **OE 05.02.05 – IMPLANTAR UM PROGRAMA DE TELEMEDICINA ABRANGENTE**

### **DESCRIÇÃO**

Implantar um programa de telemedicina abrangente, ampliando o acesso da população aos serviços de saúde.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Ampliar o acesso da população aos serviços de saúde, especialmente em áreas remotas. A telemedicina irá permitir que pacientes de áreas remotas, ou com dificuldade de locomoção, consultem médicos e outros profissionais de saúde à distância, reduzindo a necessidade de deslocamentos e facilitando o acesso aos serviços de saúde.
- Reduzir o tempo de espera por atendimento. A telemedicina contribui para a reduzir o tempo de espera por atendimento, pois permite que os profissionais de saúde atendam a um número maior de pacientes de forma simultânea.
- Humanizar o atendimento à saúde. A telemedicina contribui para a humanização do atendimento à saúde, pois permite que os profissionais de saúde estabeleçam uma relação mais próxima com os pacientes, mesmo à distância.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Realizar um estudo de viabilidade para a implementação da telemedicina.**

- Avaliar a infraestrutura tecnológica disponível no município.
- Analisar a demanda por serviços de telemedicina por parte da população.
- Identificar os profissionais de saúde que podem ser envolvidos no programa de telemedicina.

#### **2. Definir o modelo de telemedicina a ser implementado.**

- Definir os tipos de serviços que serão oferecidos por telemedicina (consultas médicas, acompanhamento de doenças crônicas, etc.).
- Escolher a plataforma tecnológica que será utilizada para a prestação dos serviços de telemedicina.
- Estabelecer os protocolos de atendimento por telemedicina.

#### **3. Implementar o programa de telemedicina.**

- Adquirir os equipamentos e softwares necessários para a prestação dos serviços de telemedicina.
- Capacitar os profissionais de saúde para o atendimento por telemedicina.
- Divulgar o programa de telemedicina para a população.
- Monitorar e avaliar o programa de telemedicina periodicamente.

#### **4. Ampliar o programa de telemedicina.**

- Ampliar a oferta de serviços de telemedicina para toda a população do município.
- Implementar a telemedicina em diferentes áreas da saúde, como pediatria, geriatria, saúde mental, etc.
- Integrar a telemedicina com os demais serviços de saúde do município.

#### **5. Buscar parcerias para a implementação do programa de telemedicina.**

- Buscar parcerias com instituições de ensino e pesquisa para o desenvolvimento de novas tecnologias de telemedicina.
- Buscar parcerias com o setor privado para a implementação de soluções de telemedicina.
- Buscar parcerias com outras cidades para a troca de experiências e boas práticas em telemedicina.

## **DIMENSÃO V – SOCIEDADE**

### **PERSPECTIVA 03 – EDUCAÇÃO**

#### **OE 05.03.01 – GARANTIR O ACESSO UNIVERSAL À EDUCAÇÃO DE QUALIDADE**

##### **DESCRIÇÃO**

Ampliar a oferta de vagas na educação, de forma a atender a totalidade da demanda, com foco na qualidade do ensino e desenvolvimento integral das crianças e adolescentes. Regular, prover ou promover adequadamente: uniforme, material escolar e livros didáticos; transporte e segurança no ambiente escolar; merenda escolar necessária à manutenção da segurança alimentar; acompanhamento psicocognitivo e psicossocial adequado; participação da família; a integração com a comunidade e o mercado de trabalho, em tempos de avanço significativo da inovação, da ciência e tecnologia.

##### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Garantir o direito à educação desde a tenra idade e até o acesso ao mercado de trabalho, em ambiente de inovação, ciência e tecnologia.
- Promover o desenvolvimento integral dos alunos, orientado aos problemas da comunidade e ao mercado de trabalho.
- Promover uma educação que contribua para a diminuição das desigualdades sociais.

##### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

###### **1. Expansão da oferta de vagas e infraestrutura.**

- Construção e reforma de escolas. Realizar um estudo de viabilidade para a construção de novas creches e escolas, além da reforma e ampliação das unidades existentes, garantindo espaços adequados e seguros para as crianças.
- Aquisição de equipamentos e materiais. Adquirir mobiliário, brinquedos, materiais pedagógicos e equipamentos tecnológicos para equipar as unidades escolares, proporcionando um ambiente de aprendizagem enriquecedor.
- Parceria com a comunidade. Estabelecer parcerias com a comunidade local para a doação de materiais e a participação em projetos de melhoria das escolas.

###### **2. Qualificação dos profissionais da educação.**

- Capacitação contínua. Oferecer programas de formação e atualização aos professores e demais profissionais da educação, com foco em metodologias ativas, desenvolvimento socioemocional e inclusão.
- Troca de experiências. Promover a participação dos profissionais em eventos e fóruns educacionais para o compartilhamento de boas práticas e o aprendizado contínuo.
- Criação de uma rede de apoio. Implementar uma rede de apoio entre os profissionais da educação, facilitando a troca de informações e a resolução de problemas.

###### **3. Fortalecimento da gestão escolar.**

- Implementação de um sistema de gestão escolar eficiente. Adotar um sistema de gestão escolar que permita o acompanhamento do desempenho dos alunos, a avaliação dos professores e a gestão dos recursos financeiros.
- Empoderamento dos gestores escolares. Oferecer capacitação aos gestores escolares para que possam liderar suas equipes de forma eficaz e tomar decisões estratégicas.
- Participação da comunidade escolar na gestão. Criar mecanismos de participação da comunidade escolar na gestão das escolas, como conselhos escolares e grêmios estudantis.

#### **4. Garantia da segurança alimentar e do transporte escolar seguro.**

- Ampliação do programa de alimentação escolar. Oferecer refeições nutritivas e saudáveis para todos os alunos, garantindo a segurança alimentar e contribuindo para o desenvolvimento físico e cognitivo das crianças.
- Melhoria da frota de veículos escolares. Adquirir novos veículos escolares e realizar a manutenção regular da frota existente, garantindo o transporte seguro dos alunos.
- Monitoramento constante: Implementar um sistema de monitoramento constante dos veículos escolares e dos locais onde as refeições são preparadas.

#### **5. Acompanhamento psicocognitivo, psicossocial e participação da família.**

- Atendimento psicopedagógico. Oferecer atendimento psicopedagógico aos alunos e suas famílias, identificando e atendendo as necessidades emocionais e sociais.
- Criação de programas de envolvimento familiar. Desenvolver programas que promovam a participação das famílias nas atividades escolares e na vida dos filhos.
- Articulação com a rede de serviços. Estabelecer parcerias com outras instituições da rede de serviços, como saúde e assistência social, para garantir um atendimento integral às crianças e suas famílias.

#### **6. Desenvolvimento de parceria com as esferas estadual, federal, setor privado, lideranças comunitárias e sociedade civil.**

- Desenvolver parceria com as esferas estadual e federal, visando a integração harmônica dos sistemas e subsistemas educacionais, bem como o desenvolvimento de projetos conjuntos na área de educação pública.
- Desenvolver parceria com o setor educacional privado, promovendo a isonomia na prestação de serviços educacionais.
- Desenvolver parceria com o setor privado, promovendo a participação de investimento direto das empresas em projetos de adoção de escolas e apoio em material escolar, na criação de infraestrutura laboratorial orientada ao mercado de trabalho, bem como ao alinhamento do currículo escolar significativo.
- Desenvolver parceria com as lideranças comunitárias e a sociedade civil, de forma a melhorar os processos de identificação de necessidades e avaliação de resultados diretos da educação municipal.

### **OE 05.03.02 – ELEVAR O ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO BÁSICA (IDEB), COM BASE NOS INDICADORES DA OCDE**

#### **DESCRIÇÃO**

Elevar a qualidade da educação básica em Barra Velha, alinhando-a aos indicadores dos países membros da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE). O objetivo central é elevar o Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) da rede de ensino de Barra Velha, considerando a relevância dos indicadores da OCDE, especialmente para um município em um estado industrializado como o de Santa Catarina e estrategicamente localizado em área de inúmeras oportunidades para a alavancagem do desenvolvimento socioeconômico sustentável. A estratégia educacional deve ser focada em uma melhoria substancial da qualidade do ensino, preparando os alunos para um mercado de trabalho cada vez mais exigente e globalizado, baseado em inovação, ciência e tecnologia.

## **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Melhorar o desempenho dos alunos nas avaliações nacionais e internacionais.
- Preparar os jovens para o mercado de trabalho globalizado.
- Reduzir as desigualdades sociais e promover a inclusão educacional.
- Dotar os alunos com de competências necessárias ao desenvolvimento humano integral, como pensamento crítico, criatividade e colaboração.
- Oferecer oportunidades educacionais equitativas para todos os alunos, independentemente de sua origem social.
- Construir uma comunidade escolar mais engajada e participativa, com um projeto educativo compartilhado.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Fortalecimento da gestão escolar.**

- Ampliar a autonomia das escolas para que possam desenvolver projetos pedagógicos inovadores e adaptados às suas realidades.
- Oferecer formação continuada aos gestores escolares, com foco em liderança pedagógica, gestão de pessoas e uso de dados para tomada de decisão.
- Implementar um sistema de avaliação da gestão escolar, com foco em resultados e impacto na aprendizagem dos alunos.

### **2. Melhoria da qualificação docente.**

- Estabelecer parcerias com instituições de ensino superior, para realização de estágios supervisionados e bolsas de iniciação científica para estudos e reforço escolar os alunos do município.
- Oferecer programas de formação continuada diversificados, com foco em metodologias ativas, desenvolvimento de competências socioemocionais e uso de tecnologias digitais na educação.
- Implementar um plano de carreira atrativo para os professores, com progressão salarial e oportunidades de desenvolvimento profissional.

### **3. Capacitar professores para a utilização de metodologias inovadoras.**

- Aprimorar a formação dos professores para que eles utilizem metodologias de ensino mais eficazes e inovadoras.
- Oferecer cursos de formação continuada para os professores sobre metodologias inovadoras de ensino.
- Incentivar a participação dos professores em congressos, seminários e workshops sobre educação.
- Criar um programa de mentoria para que professores experientes possam auxiliar os professores iniciantes na implementação de novas metodologias.

### **4. Inovação pedagógica.**

- Revisar e atualizar os currículos escolares, alinhando-os à Base Nacional Comum Curricular (BNCC), tendo por referência os indicadores da OCDE.
- Incentivar o uso de metodologias ativas de ensino, como projetos colaborativos, aprendizagem STEM e STEAM, baseada em problemas, robótica, artes e gamificação.
- Investir em recursos didáticos inovadores, como laboratórios de informática, bibliotecas digitais e ferramentas online.

## **5. Infraestrutura escolar.**

- Realizar a manutenção regular das escolas, garantindo um ambiente de aprendizagem seguro e confortável.
- Equipar as escolas com tecnologias digitais, como computadores, projetores e internet, para facilitar o acesso à informação e o desenvolvimento de habilidades digitais.
- Garantir a acessibilidade das escolas para todos os alunos, incluindo aqueles com necessidades especiais.

## **6. Avaliação e monitoramento.**

- Estabelecer indicadores de desempenho para acompanhar o progresso das ações e ajustar as estratégias, conforme necessário.
- Participar de avaliações externas, como a Prova Brasil e o PISA, para comparar o desempenho dos alunos de Barra Velha com outros municípios e países.
- Promover a coleta de feedback dos alunos, professores e comunidade escolar, para identificar as necessidades e expectativas.

## **7. Parcerias.**

- Estabelecer parcerias com as esferas públicas estadual e federal, empresas, universidades e outras instituições para promover a inovação e o desenvolvimento da educação.
- Envolver a comunidade escolar e local na construção de um projeto educativo mais participativo e democrático.

## **8. Priorizar o desenvolvimento de competências que permitam aos alunos se destacarem em um mercado de trabalho globalizado.**

- Adotar currículos que promovam o desenvolvimento de competências orientadas ao letramento multidisciplinar baseado em significado para o aluno, com foco na solução de problemas da realidade local e no desenvolvimento do pensamento crítico livre e autônomo.
- Estimular a capacidade dos alunos de analisar informações, resolver problemas e desenvolver novas ideias.
- Desenvolver habilidades de comunicação eficaz e trabalho em equipe.
- Preparar os alunos para lidar com as mudanças constantes do mundo do trabalho.

## **9. Ampliar o acesso à educação integral em tempo integral.**

- Oferecer educação em tempo integral para um maior número de alunos, proporcionando-lhes um ambiente de aprendizagem mais rico e completo.
- Construir novas escolas ou adaptar as escolas existentes para oferecer educação em tempo integral.
- Contratar mais professores e outros profissionais para atender às demandas da educação em tempo integral.
- Oferecer atividades extracurriculares aos alunos em tempo integral, como esportes, artes e música.

## **OE 05.03.03 – INSTITUIR O PROGRAMA ESCOLA CÍVICO-COMUNITÁRIA**

### **DESCRIÇÃO**

A implantação de uma educação de qualidade baseada em escolas cívico-comunitárias visa impulsionar o desenvolvimento social e educacional do município de Barra Velha. Através da valorização da cidadania consciente, da construção de significado para o aprendizado e da estreita interação com a

comunidade, o programa busca formar cidadãos engajados, críticos e preparados para os desafios do século XXI.

## **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- As escolas cívico-comunitárias oferecerão um ensino inovador e contextualizado, com foco na resolução de problemas da comunidade e no desenvolvimento de competências essenciais para o mercado de trabalho.
- Os alunos serão incentivados a participar da vida comunitária, desenvolvendo valores como responsabilidade, ética e respeito à diversidade.
- A escola se tornará um centro cultural e social, promovendo a integração entre os diferentes segmentos da população.
- O programa dará oportunidades iguais de aprendizagem para todos os alunos, independentemente de sua origem socioeconômica.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Fortalecer parcerias para o desenvolvimento da educação.**

- Criar um Conselho Municipal da Escola Cívico-Comunitária, composto por representantes da administração pública, escolas, pais, alunos, empresas e sociedade civil.
- Estabelecer parcerias nas esferas estadual e federal, setor privado e sociedade civil, para o desenvolvimento da educação.
- Incentivar a colaboração entre as instituições para o desenvolvimento de projetos conjuntos, por meio de parcerias com universidades, institutos de pesquisa e empresas inovadoras engajadas em programas de educação STEM, STEAM e CT&I e mentoria de alunos.
- Incentivar a colaboração entre as escolas municipais, estaduais e centros de pesquisa na realização de projetos de pesquisa voltados para o estudo da realidade local e regional.
- Buscar parceria com o Estado para a implantação de programa de voluntariado entre alunos do Ensino Médio para serem mentores nas escolas estaduais.
- Promover a integração e participação de alunos e professores do ensino superior, médio e fundamental em projetos conjuntos de pesquisas, voltados para o estudo da realidade do município e seu entorno, mediante concessão de bolsa de pesquisa.
- Definir a escola como espaço de interação social, com forte participação da família e da comunidade.
- Buscar estruturar a educação K14 e K16, com base na capacitação em CT&I.

### **2. Investir na infraestrutura e na modernização das escolas.**

- Realizar obras de reforma e ampliação das escolas, visando a adequação dos espaços físicos às novas metodologias de ensino.
- Equipar as escolas com laboratórios de ciência modernos, computadores, tablets e outros recursos tecnológicos, de forma a estimular os alunos na realização de experimentos práticos e desenvolvimento de habilidades em CT&I.
- Assegurar acesso à internet de banda larga em todas as escolas.

### **3. Qualificar a equipe pedagógica.**

- Oferecer formação continuada aos professores em metodologias ativas, ensino contextualizado, educação para a cidadania e resolução de problemas.
- Incentivar a participação dos professores em cursos, eventos e pesquisas na área de CT&I, pensamento crítico e solução de problemas.
- Implementar políticas de reconhecimento e valorização dos professores que se destacam na implementação do programa Escola Cívico-Comunitária.

#### **4. Implementar um currículo inovador e contextualizado.**

- Revisar o currículo escolar para garantir que ele esteja alinhado com os princípios da escola cívico-comunitária e com as demandas do mundo atual.
- Incluir no currículo disciplinas e projetos que abordem temas relevantes para a comunidade local, como meio ambiente, saúde, cultura e empreendedorismo.
- Estimular o aprendizado por meio de projetos práticos, pesquisas e atividades extracurriculares.
- Implementar a participação de alunos em atividades cívico-comunitárias, de forma a fortalecer os laços com a família e a comunidade.
- Orientar o processo ensino-aprendizagem com contexto, sentido e significado, com estudo de casos baseados nos problemas comunitários, de forma a desenvolver competências para a solução de problemas e desenvolvimento do pensamento crítico.
- Implementar espaços makers nas escolas, centros e núcleos de pesquisas relacionados à atividade laboral, onde os alunos possam desenvolver projetos práticos, trabalhar em equipe e aprender sobre robótica, meios ambiente, artes, programação e outras áreas do conhecimento humano.

#### **5. Promover a participação da comunidade escolar.**

- Criar grêmios estudantis e conselhos escolares com participação efetiva dos alunos.
- Realizar eventos e atividades que integrem a comunidade escolar, como feiras de ciência, festivais culturais e jornadas pedagógicas.
- Incentivar o voluntariado dos pais e membros da comunidade nas atividades da escola.

### **OE 05.03.04 – INTEGRAR ATRIBUTOS DA ÁREA AFETIVA NO CURRÍCULO FORMAL DAS ESCOLAS**

#### **DESCRIÇÃO**

O presente Objetivo Estratégico visa integrar os atributos da área afetiva no currículo formal das escolas de Barra Velha, reconhecendo a importância da formação integral dos alunos e investindo na área socioemocional para o desenvolvimento de indivíduos mais completos e preparados para os desafios da vida. No contexto da educação integral, a área afetiva assume papel fundamental no desenvolvimento de habilidades socioemocionais essenciais para os alunos se tornarem cidadãos conscientes e engajados na construção de um futuro sustentável. A área afetiva engloba diversas habilidades, como autoconhecimento, empatia, comunicação, resolução de conflitos, resiliência e responsabilidade. A integração dos atributos da área afetiva deve ocorrer de forma holística, permeando todas as áreas do conhecimento e dimensões da vida escolar, incluindo o currículo formal, informal e extracurricular. É fundamental o engajamento e a participação ativa de toda a comunidade escolar, incluindo alunos, professores, gestores, pais e responsáveis, na construção e implementação do projeto. O acompanhamento contínuo e a avaliação sistemática do processo são essenciais para garantir a efetividade da implementação e realizar os ajustes necessários ao longo do caminho. Ao reconhecer a importância da formação integral dos alunos e investir na área socioemocional, as instituições de ensino podem contribuir para o desenvolvimento de indivíduos mais completos e preparados para os desafios da vida.

#### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Desenvolvimento de habilidades socioemocionais essenciais, tais como: autoconhecimento, empatia, comunicação, resolução de conflitos, resiliência e responsabilidade.
- Formação de cidadãos conscientes e engajados, preparados para atuarem na construção de um futuro sustentável.

- Promoção de uma educação integral, que permeie todas as áreas do conhecimento e dimensões da vida escolar.
- Engajamento da comunidade escolar, onde alunos, professores, gestores, pais e responsáveis são partícipes na construção e implementação do projeto.
- Melhoria na aprendizagem através do desenvolvimento de habilidades socioemocionais.

## **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

### **1. Implementar os atributos da área afetiva no currículo de forma eficaz.**

- Realizar a formação docente específica.
- Desenvolver materiais didáticos adequados.
- Assegurar infraestrutura adequada.
- Promover acompanhamento contínuo.
- Monitorar a implementação das ações.
- Avaliar a efetividade do processo.
- Realizar ajustes necessários.

### **2. Promover atividades que explorem valores éticos e cívicos.**

- Implementar projetos de ensino-aprendizagem com conteúdos vivenciais e metodologias ativas participativas.
- Realizar eventos e palestras com convidados renomados nas áreas de ética e cidadania.
- Promover debates e rodas de conversa, estimulando a reflexão crítica e o diálogo sobre temas relevantes.
- Promover o desenvolvimento de valores éticos e cívicos, para o enfrentamento de desafios da sociedade contemporânea e construção de um futuro melhor.

### **3. Oferecer acompanhamento psicológico ou tutoria para alunos com necessidades específicas.**

- Contratar psicólogos e pedagogos com experiência em atendimento escolar e desenvolvimento socioemocional.
- Criar grupos de apoio para alunos com dificuldades específicas.
- Acompanhamento profissional e interação entre pares.
- Implementar programas de tutoria, com alunos mais velhos auxiliando os mais novos em suas necessidades.
- Acompanhamento pedagógico e desenvolvimento de habilidades socioemocionais.

### **4. Fortalecer parcerias com esferas estadual e federal do setor público, setor privado e sociedade civil.**

- Buscar parcerias com universidades e centros de pesquisa, para a realização de pesquisas, produção de materiais didáticos e formação de profissionais.
- Estabelecer convênios com ONGs e empresas, para o desenvolvimento de projetos e ações que promovam a área afetiva na educação.
- Promover a participação da comunidade, famílias, conselhos tutelares, associações de moradores, ONGs, empresas locais e voluntariado.
- Implementar campanhas de conscientização e eventos socio-comunitários, como teatro, feiras de ciência e inovação tecnológica, simulados e eventos beneficentes.
- Criar um conselho consultivo composto por representantes dos diferentes setores da sociedade, com a função de assessorar na implementação do projeto, propor ações, acompanhar os resultados.

## **OE 05.03.05 – ADOPTAR A GESTÃO DEMOCRÁTICA DA ESCOLA, GARANTINDO ACESSO À EDUCAÇÃO DE QUALIDADE, INCLUSIVA E EQUITATIVA**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar a gestão democrática nas escolas de Barra Velha, assegurando o acesso universal à educação de qualidade, inclusiva e equitativa, com ênfase na primeira infância e na educação básica integral. Essa iniciativa visa fortalecer a autonomia das escolas, promover a participação ativa da comunidade escolar na tomada de decisões e garantir que todos os estudantes tenham oportunidades iguais de aprendizagem e desenvolvimento.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Ampliar o acesso à educação, assegurando que todas as crianças e jovens de Barra Velha tenham acesso à educação de qualidade, independentemente de sua origem socioeconômica, raça, gênero, deficiência ou qualquer outra característica.
- Melhorar a qualidade da educação, promover práticas pedagógicas inovadoras e eficazes, com foco no desenvolvimento das habilidades e competências necessárias para o século XXI.
- Promover a inclusão e a equidade, garantindo que todos os estudantes tenham oportunidades iguais de aprendizagem e desenvolvimento.
- Fortalecer a gestão escolar, com a participação ativa da comunidade escolar na tomada de decisões.
- Promover a aprendizagem ao longo da vida, incentivando a educação continuada para todos os membros da comunidade escolar.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Fortalecer os conselhos escolares.**

- Ampliar a representatividade dos diversos segmentos da comunidade escolar nos conselhos escolares.
- Capacitar os membros dos conselhos escolares sobre seus direitos e deveres.
- Garantir o cumprimento das decisões tomadas pelos conselhos escolares.

#### **2. Promover a participação da comunidade escolar.**

- Realizar assembleias e fóruns regulares para discutir a gestão da escola e o processo educativo.
- Criar canais de comunicação eficazes entre a escola e a comunidade.
- Incentivar o voluntariado na escola.

#### **3. Implementar projetos pedagógicos inclusivos.**

- Mapear as necessidades dos estudantes com deficiência e de outros grupos vulneráveis.
- Desenvolver currículos e práticas pedagógicas que atendam às necessidades de todos os estudantes.
- Promover a formação continuada dos professores em educação inclusiva.

#### **4. Investir na infraestrutura das escolas.**

- Reformar e ampliar as escolas para garantir ambientes de aprendizagem seguros e adequados.
- Equipar as escolas com mobiliário, materiais didáticos e tecnológicos de qualidade.
- Garantir a acessibilidade física das escolas para todos os estudantes.

#### **5. Valorizar os profissionais da educação.**

- Oferecer formação continuada de qualidade aos professores.

- Garantir condições dignas de trabalho para os profissionais da educação.
- Implementar políticas de carreira que reconheçam e valorizem o trabalho dos professores.

## **OE 05.03.06 – PROMOVER OPORTUNIDADES DE FORMAÇÃO CONTINUADA DE QUALIDADE AOS PROFESSORES**

### **DESCRIÇÃO**

Promover a oferta de formação continuada de qualidade aos professores da rede municipal de Barra Velha, visando seu desenvolvimento profissional ao longo da vida. Favorecer a participação do quadro de professores e agentes da educação em cursos, estágios, workshops, palestras e outras atividades formativas, buscando aprimorar as competências e conhecimentos dos docentes, de forma a impactar positivamente na qualidade do ensino e na aprendizagem dos alunos. Estimular o prosseguimento acadêmico do profissional de educação.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Elevar a qualidade do ensino por meio da formação continuada dos professores e agentes da educação, contribuindo para a atualização de seus conhecimentos e metodologias de ensino, resultando em aulas mais dinâmicas, engajadoras e eficazes.
- Promover o desenvolvimento profissional docente, por meio da participação em cursos e atividades de formação continuada, permitindo que os professores ampliem seus conhecimentos, reflitam sobre suas práticas e busquem novas perspectivas para sua atuação profissional.
- Valorizar a carreira docente pela oferta de oportunidades de formação continuada, demonstrando o compromisso da gestão municipal com a valorização profissional dos professores, bem como reconhecendo a importância de seu papel na educação das crianças e jovens.
- Melhorar o desempenho do processo ensino-aprendizagem, pelo aprimoramento das práticas pedagógicas dos professores, proporcionado pela formação continuada, impactando positivamente na melhora de resultados dos alunos.
- Reduzir a evasão docente, pela motivação e realização na carreira, proporcionando a permanência por mais tempo na profissão, diminuindo a rotatividade e contribuindo para a estabilidade da equipe docente.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Implementar o Sistema de Informações Gerenciais da Educação (SINGE).**

- Coletar, organizar e analisar dados sobre a formação continuada dos professores, permitindo o acompanhamento, a avaliação e o aprimoramento das ações formativas e produção de conhecimento.
- Capacitar os profissionais da Secretaria de Educação para operar o sistema.
- Implementar a coleta de dados sobre as atividades de formação continuada, produção acadêmica e participação em programas pedagógicos STEM, STEAM e CT&I.
- Elaborar e expedir relatórios e indicadores sobre a participação dos professores nas formações e na pesquisa operacional sobre o município.
- Analisar dados para identificar necessidades e tendências, subsidiando o planejamento de novas ações formativas e temas de pesquisa.

## **2. Criar um programa de formação continuada alinhado às necessidades dos professores e às demandas da educação contemporânea.**

- Oferecer aos professores formação continuada de qualidade, relevante para sua prática docente, contextualizada às realidades da educação do século XXI e pertinentes às necessidades de pesquisa do município.
- Realizar um diagnóstico das necessidades de formação dos professores, através de pesquisas, entrevistas e grupos focais.
- Definir os temas e conteúdos da formação continuada, com base no diagnóstico realizado e nas Diretrizes Nacionais para a Formação Continuada dos Professores.
- Selecionar profissionais qualificados e experientes para ministrar os cursos, workshops e fornecer parecer quanto às necessidades de produção de conhecimento do município.
- Estabelecer parcerias com instituições de ensino superior e outras instituições relevantes para a oferta de formações.
- Divulgar a programação de formação continuada aos professores, através de diferentes canais de comunicação.
- Monitorar e avaliar a efetividade das ações formativas, através de coleta de feedback dos participantes.

## **3. Promover a participação dos professores em eventos, congressos e outras atividades de formação.**

- Incentivar a participação dos professores em eventos e atividades de formação que possibilitem o intercâmbio de experiências, o acesso a novas ideias e a atualização profissional.
- Mapear eventos, congressos e outras atividades de formação relevantes para a área da educação.
- Divulgar as oportunidades de participação aos professores, através de diferentes canais de comunicação.
- Conceder apoio financeiro para que os professores participem de eventos e atividades de formação, como auxílio para transporte, hospedagem e inscrição.
- Reconhecer e valorizar a participação dos professores em eventos e atividades de formação, através de certificados e outras formas de premiação.
- Criar um espaço virtual para compartilhamento de experiências e boas práticas vivenciadas pelos professores em eventos e atividades de formação.

## **4. Incentivar a pesquisa e a produção docente.**

- Estimular a pesquisa e a produção docente como forma de aprimorar a prática pedagógica e contribuir para o desenvolvimento do conhecimento na área da educação.
- Conceder licenças para pesquisa e produção docente;
- Apoiar a participação dos professores em projetos de pesquisa;
- Promover eventos para apresentação de trabalhos científicos produzidos pelos professores;
- Publicar os trabalhos dos professores em revistas e periódicos especializados;
- Criar um banco de dados de pesquisas e produções docentes, para facilitar o acesso e a consulta por parte da comunidade escolar.

## **5. Fortalecer as redes de colaboração entre os professores.**

- Incentivar a troca de experiências, o aprendizado colaborativo e a construção de conhecimentos em conjunto entre os professores.
- Criar grupos de trabalho temáticos.
- Promover fóruns de discussão online.
- Realizar encontros presenciais para troca de experiências.
- Implementar comunidades de prática virtuais.

- Incentivar a mentoria entre professores experientes, iniciantes e alunos.

## **OE 05.03.07 – CRIAR O CENTRO DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA DE BARRA VELHA**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar um Centro de Inovação Tecnológica para promover a pesquisa, o desenvolvimento e a transferência de tecnologia para a educação formal e profissional.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Modernizar a infraestrutura educacional do município.
- Oferecer aos alunos acesso a novas tecnologias e ferramentas de aprendizagem.
- Estimular a criatividade e o empreendedorismo entre os jovens.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Elaborar e implementar o projeto do Centro de Inovação Tecnológica.**

- Realizar estudos e pesquisas para definir o escopo, a estrutura e as funcionalidades do Centro de Inovação Tecnológica.
- Elaborar o projeto arquitetônico e de engenharia do Centro de Inovação Tecnológica.
- Captar recursos para a construção e equipar o Centro de Inovação Tecnológica.
- Obter as licenças e alvarás necessários para a construção e operação do Centro de Inovação Tecnológica.
- Criar o Conselho de Ciência, Tecnologia e Inovação – CONCIENTI, com representantes da comunidade escolar, acadêmica e sociedade civil, incluindo pais e responsáveis de alunos, empresas e instituições de ensino superior.

#### **2. Estabelecer parcerias com universidades, empresas e outras instituições.**

- Procurar parcerias com universidades para o desenvolvimento de projetos de pesquisa e desenvolvimento.
- Celebrar acordos de cooperação com empresas para a transferência de tecnologia e a realização de projetos de inovação.
- Estabelecer parcerias com organizações da sociedade civil para promover a inclusão digital e o empreendedorismo.
- Promover parcerias entre escolas municipais, governo estadual, instituições de ensino superior e centros de pesquisa em CT&I.

#### **3. Implementar programas de formação em novas tecnologias para professores e alunos.**

- Oferecer cursos de formação em novas tecnologias para professores.
- Desenvolver programas de educação tecnológica para alunos.
- Promover a cultura da inovação e do empreendedorismo nas escolas.
- Facilitar o acesso de alunos e professores aos centros de pesquisa.

#### **4. Atrair empresas para se instalarem no Centro de Inovação Tecnológica.**

- Divulgar o Centro de Inovação Tecnológica para empresas e investidores.
- Oferecer incentivos fiscais e outros benefícios para empresas que se instalarem no Centro de Inovação Tecnológica.
- Criar um ambiente propício para o desenvolvimento de negócios inovadores.

## **5. Promover a difusão de conhecimento e tecnologia.**

- Realizar eventos e workshops sobre inovação e tecnologia.
- Divulgar os resultados das pesquisas e projetos desenvolvidos no Centro de Inovação Tecnológica.
- Promover a colaboração entre academia, indústria e governo.
- Promover eventos de CT&I para a comunidade e estudantes, como feira de ciências e visitas a centros de referência profissional em CT&I.
- Promover eventos de CT&I para a comunidade e estudantes, como feira de ciências e visitas a centros de referência profissional em CT&I.

## **OE 05.03.08 – CRIAR O CENTRO DE FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL DE BARRA VELHA**

### **DESCRIÇÃO**

Implementar o Centro de Formação e Capacitação Profissional para qualificar os jovens e adultos para o mercado de trabalho.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Reduzir o índice de desemprego no município.
- Aumentar a renda da população.
- Promover o desenvolvimento econômico local.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Elaboração e aprovação do projeto do Centro de Formação e Capacitação Profissional.**

- Realizar estudos e pesquisas para identificar as demandas do mercado de trabalho local.
- Definir a estrutura curricular dos cursos de formação profissional.
- Elaborar o projeto arquitetônico do Centro de Formação Profissional.
- Aprovar o projeto do Centro de Formação Profissional junto aos órgãos competentes.

#### **2. Construção do Centro de Formação e Capacitação Profissional.**

- Contratar empresa especializada para a construção do Centro de Formação Profissional.
- Acompanhar e fiscalizar a obra do Centro de Formação Profissional.
- Equipar o Centro de Formação Profissional com mobiliário, equipamentos e materiais didáticos.

#### **3. Estabelecimento de parcerias com empresas e instituições de ensino.**

- Prospectar empresas e instituições de ensino para a oferta de cursos de formação profissional.
- Celebrar parcerias com empresas e instituições de ensino para a oferta de cursos de formação profissional.
- Divulgar os cursos de formação profissional oferecidos pelo Centro de Formação Profissional.

#### **4. Oferta de cursos de formação e capacitação profissional em áreas de alta demanda no mercado de trabalho.**

- Realizar pesquisas para identificar as áreas de alta demanda no mercado de trabalho local.
- Desenvolver cursos de formação profissional nas áreas de alta demanda no mercado de trabalho local.

- Contratar instrutores qualificados para os cursos de formação profissional.

## **5. Acompanhamento e avaliação dos resultados dos cursos de formação e capacitação profissional.**

- Monitorar a frequência dos alunos nos cursos de formação profissional.
- Aplicar questionários de satisfação aos alunos dos cursos de formação profissional.
- Realizar estudos de acompanhamento dos egressos dos cursos de formação profissional.

## **OE 05.03.09 – IMPLEMENTAR O ENSINO INTEGRAL NAS ESCOLAS DA REDE MUNICIPAL DE ENSINO**

### **DESCRIÇÃO**

Promover a oferta de ensino integral na rede municipal de ensino, com foco na jornada ampliada e na diversificação das atividades extracurriculares.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Oferecer mais tempo para o desenvolvimento de atividades pedagógicas e aprofundamento dos conteúdos.
- Aumentar o tempo de contato dos alunos com a escola e com atividades educacionais.
- Oferecer aos alunos atividades extracurriculares diversificadas, promovendo seu desenvolvimento integral, incluindo aspectos sociais, culturais e esportivos.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Planejamento e implementação.**

- Realizar um diagnóstico detalhado nas escolas, identificando as necessidades e potencialidades para a implementação do ensino integral.
- Elaborar planos de ação específicos para cada escola, considerando as características da comunidade e os recursos disponíveis.
- Oferecer formação continuada aos professores para que possam atuar no ensino integral, desenvolvendo novas metodologias e atividades.
- Adaptar a infraestrutura das escolas, para atender às necessidades do ensino integral (refeitórios, bibliotecas e espaços para atividades extracurriculares).

#### **2. Engajamento da comunidade.**

- Estabelecer um canal de comunicação aberto com as famílias, para apresentar os benefícios do ensino integral e ouvir suas sugestões.
- Buscar parcerias com instituições locais, para oferecer atividades extracurriculares diversificadas, como oficinas de arte, esportes e projetos sociais.

#### **3. Avaliação e monitoramento.**

- Definir indicadores para acompanhar o progresso da implementação do ensino integral, como o número de escolas com ensino integral, a satisfação dos alunos e professores, e o impacto na aprendizagem.
- Realizar avaliações periódicas para identificar os pontos fortes e fracos da implementação e realizar ajustes quando necessário.

## **OE 05.03.10 – PROMOVER A EDUCAÇÃO AMBIENTAL**

### **DESCRIÇÃO**

Promover a educação ambiental em Barra Velha, com foco na sensibilização da população para a importância da preservação ambiental, na promoção de ações educativas e na formação de cidadãos conscientes e responsáveis, a fim de construir uma sociedade mais sustentável.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Conscientizar a comunidade sobre os problemas ambientais locais, e sobre a necessidade e de adoção de práticas sustentáveis.
- Oferecer atividades e programas educativos que estimulem a participação e a reflexão sobre o meio ambiente.
- Desenvolver nos cidadãos valores, conhecimentos e habilidades para agir de forma responsável em relação ao meio ambiente.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Construção de um Plano Municipal de Educação Ambiental.**

- Realizar um diagnóstico detalhado da situação ambiental do município, identificando os principais problemas e potencialidades.
- Elaborar um plano municipal de educação ambiental, definindo objetivos, metas, ações e indicadores.
- Promover a participação da comunidade na construção do plano, através de consultas públicas e oficinas.

#### **2. Implementação de programas educativos.**

- Integrar a educação ambiental no currículo escolar em todos os níveis de ensino.
- Oferecer programas educativos para diferentes públicos, como crianças, jovens, adultos e idosos, utilizando diversas metodologias (palestras, oficinas, visitas guiadas, etc.).
- Realizar campanhas de conscientização sobre temas ambientais relevantes, utilizando diferentes mídias (redes sociais, rádio, televisão, etc.).

#### **3. Formação de multiplicadores.**

- Oferecer formação continuada aos professores para que possam integrar a educação ambiental em suas aulas.
- Criar um grupo de educadores ambientais para multiplicar o conhecimento e as ações.

#### **4. Parcerias e redes de cooperação.**

- Estabelecer parcerias com escolas, universidades, ONGs, empresas e outros órgãos públicos para ampliar a abrangência das ações.
- Participar de redes de cooperação para troca de experiências e conhecimento com outros municípios.

#### **5. Monitoramento e avaliação.**

- Monitorar os indicadores de sucesso definidos para avaliar o alcance das metas e o impacto das ações.
- Realizar ajustes no plano, de acordo com os resultados obtidos.

## **OE 05.03.11 – IMPLEMENTAR PROGRAMAS DE EDUCAÇÃO DIGITAL PARA A POPULAÇÃO**

### **DESCRIÇÃO**

Considerando a estruturação das comunidades de prática, o projeto de cidade inteligente, a previsão de adoção de um programa de telemedicina, a ampliação da disponibilidade de serviços públicos digitais e os contínuos avanços em CT&I, o presente objetivo estratégico diz respeito à implementação de programas de educação digital, para capacitar a população no uso da internet e das ferramentas digitais, com foco na inclusão digital da população de baixa renda.

### **FINALIDADE E BENEFÍCIOS**

- Garantir que todos os cidadãos tenham acesso às ferramentas e conhecimentos necessários para participar da sociedade digital.
- Ampliar o acesso à informação e ao conhecimento, promovendo a autonomia, por meio da capacitação dos cidadãos de todas as idades.
- Estimular a criação de novas oportunidades de trabalho, negócios e serviços, além de facilitar o acesso a serviços públicos.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

#### **1. Diagnóstico das necessidades.**

- Realizar um levantamento detalhado das necessidades de educação digital da população, identificando os grupos mais vulneráveis e as principais dificuldades.
- Mapear os recursos existentes no município para a implementação dos programas, como equipamentos, espaços físicos e profissionais qualificados.

#### **2. Criação de programas personalizados.**

- Desenvolver cursos e oficinas de acordo com as necessidades identificadas, utilizando diferentes metodologias e abordagens pedagógicas.
- Elaborar materiais didáticos e conteúdos adaptados aos diferentes níveis de conhecimento e às características dos públicos-alvo.

#### **3. Infraestrutura e equipamentos.**

- Criar ou adaptar espaços públicos com acesso à internet e computadores para a realização das atividades.
- Promover a doação ou o empréstimo de equipamentos como computadores e tablets, para a população de baixa renda.

#### **4. Parcerias e articulação.**

- Estabelecer parcerias com escolas para a realização de atividades de educação digital.
- Buscar parcerias com empresas de tecnologia, universidades e outras instituições para a oferta de cursos e recursos.
- Articular-se com organizações da sociedade civil que atuam na área de inclusão digital.

#### **5. Divulgação e mobilização.**

- Realizar campanhas de comunicação para divulgar os programas e incentivar a participação da população.
- Organizar eventos de lançamento dos programas para mobilizar a comunidade.

## 6. Monitoramento e avaliação.

- Acompanhar os indicadores de sucesso para avaliar o impacto dos programas e realizar ajustes quando necessário.
- Coletar o feedback dos participantes para aprimorar os programas.

## 05. CONCLUSÃO

Prezado eleitor!

Apresentamos o **Plano de Governo** da **Coalizão Dignidade para Todos**, formada pelo **DC, PMB e PRTB**, e tendo **Bismark Fugazza** como pré-candidato à **prefeito de Barra Velha**, e **Arno Guilherme Wottric Thies** como pré-candidato à **vice-prefeito**.

A proposta elaborada pela **Coalizão Dignidade para Todos** busca resgatar os valores da família, a pujança de nossa ancestralidade e de nossas riquezas e belezas naturais. Para isso, baseamos o trabalho do Executivo Municipal orientado à gestão participativa, transparente, eficiente, eficaz e efetiva, focada no desenvolvimento socioeconômico sustentável.

Em sua transcendência, o **Plano de Governo** a ser cumprido por **Bismark Fugazza** de se destina ao resgate da dignidade legada por nossos antepassados, vilipendiada pela corrupção e incompetência de sucessivas administrações.

Assim chegamos à formulação de **Objetivos Estratégicos (OE)** que alguns menos avisados haverão de qualificar, no mínimo, como “aparentemente audaciosos”.

Nesse sentido, temos quatro informações relevantes:

a) todos os **OE** apresentados neste Plano são resultado da aplicação de uma metodologia robusta, consistente e amplamente testada de planejamento estratégico, empregada por grandes instituições que operam em ambientes complexos;

b) todos os **OE** apresentados neste Plano atenderam a metodologia SMART, tendo sido especificamente definidos como relevantes, mensuráveis no tempo e avaliados como perfeitamente atingíveis pela metodologia de simulação de modelos de cenários prospectivos e Método Delphi;

c) todos os **OE** apresentados neste Plano são fruto da participação da comunidade que, por meio de sugestões, necessidades e aspirações, sinalizou o caminho para construção de um futuro digno, próspero, justo e sustentável para todos, o que é perfeitamente desejável no ambiente democrático;

d) todos os **OE** apresentados neste Plano foram metodologicamente relacionados à indicadores e metas de curto, médio e longo prazo, o que caracteriza um projeto de futuro a ser construído de forma proativa e participativa, e não ao arremedo de propostas limitadas que têm sido adotadas por sucessivas administrações municipais, às quais nos impuseram o atraso reativo.

**Em cumprimento ao compromisso expresso nas páginas iniciais de seu Plano de Governo**, durante as três fases do processo de elaboração do planejamento estratégico, o pré-candidato **Bismark Fugazza** exerceu a função plena de Decisor Político, estando à frente da definição das ações estratégicas, bem como das correções necessárias, após a avaliação dos resultados das sucessivas simulações dos diversos modelos de cenários prospectivos testados.

O resultado foi um Plano Estratégico coeso, objetivo e factível, que apresenta os seguintes **pontos-chave**:

a) **Participação popular**: as propostas de solução foram construídas a partir de uma ampla consulta à população, garantindo que as aspirações, necessidades e demandas da comunidade sejam atendidas;

b) **Visão de longo prazo**: o Plano parte da conjuntura precária do município e traça um cenário ideal para Barra Velha nos próximos anos, até o recorte temporal de 35 anos, com foco em áreas como saúde, educação, infraestrutura, desenvolvimento socioeconômico sustentável e segurança;

c) **Coragem e vontade política**: o Plano de Governo do pré-candidato **Bismark Fugazza** apresenta uma visão otimista e promissora para o futuro de Barra Velha, com participação popular e gestão pública de excelência.

d) **Ética e transparência**: o pré-candidato **Bismark Fugazza** se compromete a combater a corrupção e a promover uma gestão pública ética e transparente, orientada ao resgate da dignidade da população do município;

e) **Desenvolvimento sustentável**: o Plano prioriza ações que promovam o desenvolvimento socioeconômico sem comprometer o meio ambiente e a qualidade de vida da população;

f) **Fortalecimento das comunidades**: o pré-candidato **Bismark Fugazza** busca fortalecer as comunidades locais e promover a inclusão social.

Por esses fatores, o pré-candidato **Bismark Fugazza** se apresenta como um **líder comprometido com o bem-estar da população de Barra Velha**.

Sua experiência pessoal, como **vítima do arbítrio e autoritarismo**, e sua **Fé o motivam a trabalhar incansavelmente** para construir uma cidade mais justa, igualitária e próspera, onde a dignidade humana possa ser resgatada, apropriada e desfrutada de forma livre e autônoma!

O pré-candidato **Bismark Fugazza**, com a humildade que lhe é peculiar, convida os **eleitores** a depositarem seus **votos** em sua candidatura, com o objetivo de transformar Barra Velha em uma cidade

***Livre e digna para todos!!!***